18.12.2025 16:01:33
ΨΗΦΙΑΚΑ
ΥΠΟΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ
ΑΠΟ
VARVARA ZACHARAKI

ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ
ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

16 Δεκεμβρίου 2025 | ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ | Αρ. Φύλλου **6772**

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. 70003

Κανονισμός Λειτουργίας του Δι-ιδρυματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών «Master Of Business Administration (M.B.A.) in Air Transport Management» του Τμήματος Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού (επισπεύδον Τμήμα) της Σχολής Επιστημών της Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αιγαίου σε συνεργασία με το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4957/2022.

Η ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ

Έχοντας υπόψη:

- Το π.δ. 83/1984 «Ίδρυση Πανεπιστημίου Αιγαίου, Ιονίου Πανεπιστημίου και Πανεπιστημίου Θεσσαλίας» (Α΄ 31).

- Την υπ' αρ. 18959/19.06.2023 (Υ.Ο.Δ.Δ. 595) διαπιστωτική πράξη συγκρότησης του Συμβουλίου Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

- Την υπ' αρ. 25105/26.07.2023 (Υ.Ο.Δ.Δ. 742) διαπιστωτική πράξη εκλογής Πρύτανη και ορισμού τεσσάρων (4) Αντιπρυτάνεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

- Την υπ' αρ. 26859/02.08.2023 (ΑΔΑ:6Λ6Σ469Β7Λ-ΜΓΜ) διαπιστωτική πράξη συγκρότησης του Συμβουλίου Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αιγαίου κατόπιν εκλογής Πρύτανη.

- Την υπ' αρ. 40167/16-09-2024 διαπιστωτική πράξη Πρύτανη «Συγκρότηση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Αιγαίου για το ακαδημαϊκό έτος 2024-2025» (ΑΔΑ: 6Γ3Κ469Β7Λ-ΛΞ7).

- Την υπ' αρ. 27407/04.08.2023 (Β΄ 5064) απόφαση Πρύτανη «Καθορισμός του τομέα ευθύνης κάθε Αντιπρύτανη, μεταβίβαση αρμοδιοτήτων στους τέσσερις (4) Αντιπρυτάνεις του Πανεπιστημίου Αιγαίου και καθορισμός της σειράς αναπλήρωσης του Πρύτανη και των Αντιπρυτάνεων», όπως τροποποιήθηκε με την υπ' αρ. 28632/01.09.2023 (Β΄ 5348) (ΑΔΑ: 6ΤΝΒ469Β7L-7Τ4) απόφαση Πρύτανη ως προς τη μεταβίβαση αρμοδιοτήτων στον Αντιπρύτανη Οικονομικών του Πανεπιστημίου Αιγαίου, και την υπ' αρ. 39780/06.11.2023 (Β΄ 6495) απόφαση Πρύτανη ως προς τη μεταβίβαση αρμοδιοτήτων στον Αντιπρύτανη Διοικητικών και Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Αντιπρύτανη Διεθνοποίησης, Εξωστρέφειας και Φοιτητικής Μέριμνας, όπως τροποποιήθηκε με την υπ' αρ. 39983/04.08.2025 (Β΄ 4528) απόφαση Πρύτανη ως προς τη μεταβίβαση αρμοδιοτήτων στον Αντιπρύτανη Διοικητικών και Ακαδημαϊκών Υποθέσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου και ισχύει.

- Τα άρθρα 16, 30, 79 έως 88 και 455 του ν. 4957/2022 «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις» (Α' 141).

- Τα άρθρα 5 και 9 του ν. 3469/2006 «Εθνικό Τυπογραφείο, Εφημερίς της Κυβερνήσεως και λοιπές διατάξεις» (Α' 131).

- Τα άρθρα 76-78 του ν. 4727/2020 «Ψηφιακή Διακυβέρνηση (Ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024) - Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες (Ενσωμάτωση στο Ελληνικό Δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972) και άλλες διατάξεις» (Α' 184).

- Την υπό στοιχεία 135557/Ζ1/1-11-2022 εγκύκλιο του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων «Εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4957/2022 "Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις" για την οργάνωση και λειτουργία προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών με λοιπά θέματα» (ΑΔΑ: 6ΧΨΖ46ΜΤΛΗ-ΤΧΔ).

- Την υπό στοιχεία 18137/Ζ1/16.2.2023 κοινή υπουργική απόφαση «Καθορισμός των προϋποθέσεων και της διαδικασίας οργάνωσης Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών με μεθόδους εξ αποστάσεως Εκπαίδευσης στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Α.Ε.Ι.)» (Β' 1079).

- Τον Κανονισμό Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Πανεπιστημίου Αιγαίου, (Β΄ 4551/2023).

- Την απόφαση της υπ' αρ. 37/29.09.2025 Συνεδρίασης της Συγκλήτου με θέμα 7.1: «Ίδρυση Διιδρυματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών των Τμημάτων Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού του Πανεπιστημίου Αιγαίου (ως επισπεύδον) και Πολιτικών Μηχανι-

κών του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης με τίτλο «Master of Business Administration (M.B.A) in Transport Management» (Β’ 5489).

- Την εισήγηση της υπ’ αρ. 01/01-12-2025 Συνεδρίασης της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών του Δι-Ιδρυματικού ΠΜΣ «Master Of Business Administration (M.B.A.) in Air Transport Management».

- Το πρακτικό υπ’ αρ. 41η έκτακτη/03.12.2025 συνεδρίασης της Συγκλήτου με θέμα: «Έγκριση Κανονισμού Λειτουργίας του Δι-ιδρυματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών “Master Of Business Administration (M.B.A.) in Air Transport Management” του Τμήματος Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού (επισπεύδον Τμήμα) της Σχολής Επιστημών της Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αιγαίου σε συνεργασία με το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4957/2022».

- Το γεγονός ότι οι διατάξεις της παρούσας δεν αφορούν σε διοικητική διαδικασία για την οποία υπάρχει υποχρέωση καταχώρισης στο ΕΜΔΔ-ΜΙΤΟΣ.

- Το γεγονός ότι από τις διατάξεις της απόφασης αυτής δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του τακτικού προϋπολογισμού ή της κρατικής επιχορήγησης του Ιδρύματος καθώς και μετά από συζήτηση και ανταλλαγή απόψεων μεταξύ των μελών της Ε.Π.Σ., αποφασίζει:

Την έγκριση του Κανονισμού Λειτουργίας του Δι-ιδρυματικού Π.Μ.Σ. με «Master Of Business Administration (M.B.A.) in Air Transport Management» του Τμήματος Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού (επισπεύδον) του Πανεπιστημίου Αιγαίου, σε συνεργασία με το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4957/2022, ως ακολούθως:

Κανονισμός Λειτουργίας Διιδρυματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο «Master of Business Administration (M.B.A.) in Air Transport Management» του Τμήματος Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού (επισπεύδον) του Πανεπιστημίου Αιγαίου σε συνεργασία με το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α
ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Άρθρο 1
Γενικές Αρχές

Σύμφωνα με την παρ. 1.β. του άρθρου 63 του ν. 4957/2022 ο δεύτερος κύκλος σπουδών αφορά στην οργάνωση Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) με ελάχιστο αριθμό εξήντα (60) πιστωτικών μονάδων (ECTS) και ελάχιστη διάρκεια δύο (2) ακαδημαϊκών εξαμήνων, η επιτυχής ολοκλήρωση των οποίων οδηγεί στο επίπεδο επτά (7) του Εθνικού και Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων, σύμφωνα με το άρθρο 47 του ν. 4763/2020.

Κάθε υποψήφιος/α, που επιλέγει να φοιτήσει στο εν λόγω Διυδριματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δι.Π.Μ.Σ.) θα πρέπει να λαμβάνει εγκαίρως γνώση του παρόντος Κανονισμού και να αποδέχεται τους κανόνες λειτουργίας του Δι.Π.Μ.Σ.

Ο παρών Κανονισμός αναρτάται στην ιστοσελίδα του Τμήματος.

Άρθρο 2
Αντικείμενο και Σκοπός του ΠΜΣ

Το Διιδρυματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο «Master of Business Administration (M.B.A.) in Air Transport Management» εντάσσεται στον στρατηγικό σχεδιασμό του Πανεπιστημίου Αιγαίου, διέπεται από επιστημονική συνοχή και αποσκοπεί στην περαιτέρω προαγωγή της γνώσης, την ανάπτυξη της έρευνας και των τεχνών, την ικανοποίηση των εκπαιδευτικών, ερευνητικών, κοινωνικών, πολιτιστικών και αναπτυξιακών αναγκών της χώρας, στην υψηλού επιπέδου εξειδίκευση των διπλωματούχων σε θεωρητικές και εφαρμοσμένες περιοχές συγκεκριμένων γνωστικών κλάδων, ειδικές θεματικές ενότητες ή επιμέρους κλάδους των γνωστικών αντικειμένων του πρώτου κύκλου σπουδών των συνεργαζόμενων Τμημάτων.

Σκοπός του εν λόγω Δι.Π.Μ.Σ. είναι η βασική εκπαίδευση και η συστηματική κατάρτιση των φοιτητών/τριών πάνω σε διάφορα ζητήματα σχετικά με τον αεροπορικό κλάδο. Ειδικότερα, αντικείμενο του προγράμματος είναι η μεταπτυχιακή κατάρτιση των φοιτητών και φοιτητριών στην Διαχείριση των Αεροπορικών Μεταφορών, καλύπτοντας το ευρύ φάσμα της διαχείρισης αεροπορικών εταιριών και αερολιμένων, έως και την υποστήριξη δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τις υπηρεσίες αεροναυτιλίας. Μέσα από τη μελέτη και τη διεπιστημονική ανάλυση των πολύπλευρων προκλήσεων του αεροπορικού κλάδου, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα αποκτήσουν το απαραίτητο θεωρητικό υπόβαθρο, τις δεξιότητες και τις στρατηγικές γνώσεις, προκειμένου να διευρύνουν τις γνώσεις τους, να οξύνουν την κριτική τους ικανότητα και να διαμορφώσουν μια ευρύτερη επιστημονική άποψη για το γνωστικό αντικείμενο των αερομεταφορών.

Άρθρο 3
Αρμόδια Όργανα/Επιτροπές για την ίδρυση-λειτουργία του Δι.Π.Μ.Σ.

Για την ίδρυση, οργάνωση και λειτουργία του Δι.Π.Μ.Σ. αρμόδια όργανα/επιτροπές είναι:

- Η Σύγκλητος του Ιδρύματος.
- Η Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών (Ε.Μ.Σ)
- Οι Συνελεύσεις του επισπεύδοντος Τμήματος και του συνεργαζόμενου Τμήματος
- Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών (Ε.Π.Σ.)
- Η Συντονιστική Επιτροπή (Σ.Ε.) του Δι.Π.Μ.Σ.
- Ο Διευθυντής ή η Διευθύντρια του Δι.Π.Μ.Σ.
- Επιτροπή Αξιολόγησης και Επιλογής Μεταπτυχιακών Φοιτητών/τριών

3.1. Σύγκλητος (παρ. 1 άρθρο 82 ν. 4957/2022)

Η Σύγκλητος του Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

1. εγκρίνει την ίδρυση Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) ή την τροποποίηση της απόφασης ίδρυσης του Π.Μ.Σ.,

2. εγκρίνει την παράταση της χρονικής διάρκειας της λειτουργίας των Π.Μ.Σ.,

3. συγκροτεί την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών, σε περίπτωση διατμηματικών ή διιδρυματικών ή κοινών Π.Μ.Σ.,

4. αποφασίζει την κατάργηση των Π.Μ.Σ. που προσφέρονται από το Α.Ε.Ι.

3.2. Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών (παρ. 1 και 2 άρθρο 79 ν. 4957/2022)

Σε κάθε Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα (Α.Ε.Ι.), με απόφαση της Συγκλήτου κατόπιν πρότασης των Κοσμητειών των Σχολών του Α.Ε.Ι., συγκροτείται Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών. Αρμοδιότητα της Επιτροπής είναι:

1. η υποβολή γνώμης προς τη Σύγκλητο του Α.Ε.Ι. για την ίδρυση νέων προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών ή την τροποποίηση των ήδη λειτουργούντων προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών, μετά από αξιολόγηση των αιτημάτων των Συνελεύσεων των Τμημάτων για την ίδρυση νέων προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών, των σχετικών εκθέσεων σκοπιμότητας και βιωσιμότητάς τους και την κοστολόγηση της λειτουργίας του Π.Μ.Σ., καθώς και η δυνατότητα αναπομπής τους, αν η εισήγηση δεν είναι επαρκώς αιτιολογημένη ή οι συνοδευτικές εκθέσεις δεν είναι πλήρεις,

2. η κατάρτιση σχεδίου Κανονισμού για προγράμματα δεύτερου και τρίτου κύκλου σπουδών του Α.Ε.Ι. και η υποβολή του προς τη Σύγκλητο,

3. η εκπόνηση πρότυπου σχεδίου Κανονισμού λειτουργίας προγράμματος μεταπτυχιακών σπουδών,

4. ο έλεγχος της τήρησης των Κανονισμών λειτουργίας των προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών,

5. η παρακολούθηση της εφαρμογής της νομοθεσίας, του Κανονισμού και των αποφάσεων των οργάνων διοίκησης του Α.Ε.Ι. από τα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών,

6. η παρακολούθηση της εφαρμογής της διαδικασίας απαλλαγής από την υποχρέωση καταβολής τελών φοίτησης,

7. κάθε άλλη αρμοδιότητα που ορίζεται από τον Εσωτερικό Κανονισμό.

3.3. α. Συνέλευση επισπεύδοντος Τμήματος και Συνεργαζόμενου Τμήματος

Η Συνέλευση του επισπεύδοντος Τμήματος εισηγείται στη Συνέλευση του συνεργαζόμενου Τμήματος και κατόπιν δια της Επιτροπής Μεταπτυχιακών Σπουδών στην οικεία Σύγκλητο για την αναγκαιότητα ίδρυσης του Δι.Π.Μ.Σ. σύμφωνα με τις παραγράφους 5 και 6 του άρθρου 80 του ν. 4957/2022.

Οι Συνελεύσεις του επισπεύδοντος και του συνεργαζόμενου Τμήματος εισηγούνται στην οικία Σύγκλητο τα μέλη της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Ειδικό Πρωτόκολλο Συνεργασίας και τον παρόντα Κανονισμό.

3.3. β. Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών (Ε.Π.Σ.)

Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών ασκεί τις αντίστοιχες αρμοδιότητες της Συνέλευσης Τμήματος. Ο αριθμός των μελών και η σύνθεση της Ε.Π.Σ. καθορίζονται στο Πρωτόκολλο συνεργασίας του Δι.Π.Μ.Σ. και σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 81 του ν. 4957/2022.

Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών:

1. συγκροτεί Επιτροπές για την αξιολόγηση των αιτήσεων των υποψήφιων μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών και εγκρίνει την εγγραφή αυτών στο Δι.Π.Μ.Σ.,

2. αναθέτει το διδακτικό έργο στους διδάσκοντες του Δι.Π.Μ.Σ.,

3. εισηγείται προς τη Σύγκλητο την τροποποίηση της απόφασης ίδρυσης του Δι.Π.Μ.Σ., καθώς και την παράταση της διάρκειας του Δι.Π.Μ.Σ.,

4. συγκροτεί εξεταστικές επιτροπές για την εξέταση των διπλωματικών εργασιών των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών και ορίζει τον επιβλέποντα ανά εργασία,

5. διαπιστώνει την επιτυχή ολοκλήρωση της φοίτησης, προκειμένου να απονεμηθεί ο τίτλος του Δι.Π.Μ.Σ.,

6. εγκρίνει τον απολογισμό του Δι.Π.Μ.Σ., κατόπιν εισήγησης της Συντονιστικής Επιτροπής (Σ.Ε.)

Με απόφαση της Ε.Π.Σ. οι αρμοδιότητες των περ. 1. και 4. δύναται να μεταβιβάζονται στη Σ.Ε. του Δι.Π.Μ.Σ.

3.4. Συντονιστική Επιτροπή (Σ.Ε.) (παρ. 3 άρθρο 81 και παρ. 3 άρθρο 82 του ν. 4957/2022)

Με απόφαση της επιτροπής προγράμματος σπουδών συγκροτείται Σ.Ε., με διετή θητεία, στην οποία μετέχουν υποχρεωτικά ο Διευθυντής του Δι.Π.Μ.Σ. και τέσσερα (4) από τα μέλη της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών.

Η Σ.Ε. είναι αρμόδια για την παρακολούθηση και τον συντονισμό της λειτουργίας του προγράμματος και ιδίως:

1. καταρτίζει τον αρχικό ετήσιο προϋπολογισμό του Δι.Π.Μ.Σ. και τις τροποποιήσεις του, εφόσον το Δι.Π.Μ.Σ. διαθέτει πόρους σύμφωνα με το άρθρο 84, και εισηγείται την έγκρισή του προς την Επιτροπή Ερευνών του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.),

2. καταρτίζει τον απολογισμό του προγράμματος και εισηγείται την έγκρισή του προς την Ε.Π.Σ.,

3. εγκρίνει τη διενέργεια δαπανών του Δι.Π.Μ.Σ.,

4. εγκρίνει τη χορήγηση υποτροφιών, ανταποδοτικών ή μη, σύμφωνα με όσα ορίζονται στην απόφαση ίδρυσης του Δι.Π.Μ.Σ. και τον Κανονισμό μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών,

5. εισηγείται προς την Ε.Π.Σ. την κατανομή του διδακτικού έργου, καθώς και την ανάθεση διδακτικού έργου στις κατηγορίες διδασκόντων του άρθρου 83,

6. εισηγείται προς την Ε.Π.Σ. την πρόσκληση Επισκεπτών Καθηγητών για την κάλυψη διδακτικών αναγκών του Δι.Π.Μ.Σ.,

7. καταρτίζει σχέδιο για την τροποποίηση του προγράμματος σπουδών, το οποίο υποβάλλει προς την Ε.Π.Σ.,

8. εισηγείται προς την Ε.Π.Σ. την ανακατανομή των μαθημάτων μεταξύ των ακαδημαϊκών εξαμήνων, καθώς και θέματα που σχετίζονται με την ποιοτική αναβάθμιση του προγράμματος σπουδών,

3.5. Διευθυντής/ντρια Δι.Π.Μ.Σ.

Ως Διευθυντής/ντρια του Δι.Π.Μ.Σ. ορίζεται από την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών ένα (1) μέλος της.

Ο Διευθυντής ή η Διευθύντρια του Δι.Π.Μ.Σ. έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

1. προεδρεύει της Σ.Ε., καθώς και της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών, συντάσσει την ημερήσια διάταξη και συγκαλεί τις συνεδριάσεις της,

2. εισηγείται τα θέματα που αφορούν στην οργάνωση και λειτουργία του Δι.Π.Μ.Σ. προς την Ε.Π.Σ.

3. εισηγείται προς τη Σ.Ε. και τα λοιπά όργανα του Δι.Π.Μ.Σ. και του Α.Ε.Ι. θέματα σχετικά με την αποτελεσματική λειτουργία του Π.Μ.Σ.,

4. είναι Επιστημονικός/ή Υπεύθυνος/η του προγράμματος σύμφωνα με το άρθρο 234 και ασκεί τις αντίστοιχες αρμοδιότητες,

5. παρακολουθεί την υλοποίηση των αποφάσεων των οργάνων του Δι.Π.Μ.Σ. και του Εσωτερικού Κανονισμού μεταπτυχιακών και διδακτορικών προγραμμάτων σπουδών, καθώς και την παρακολούθηση εκτέλεσης του προϋπολογισμού του Δι.Π.Μ.Σ.,

6. ασκεί οποιαδήποτε άλλη αρμοδιότητα, η οποία ορίζεται στην απόφαση ίδρυσης του Δι.Π.Μ.Σ

3.6. Επιτροπή Αξιολόγησης Υποψηφίων Μεταπτυχιακών Φοιτητών και Φοιτητριών (παρ. 2α άρθρο 82 του ν. 4957/2022)

Η Επιτροπή αποτελείται από τουλάχιστον τρία Μέλη Δ.Ε.Π. και ορίζεται με απόφαση της Ε.Π.Σ.,

Έργο της Επιτροπής αποτελούν τα παρακάτω:

• Αξιολόγηση όλων των υποβληθέντων δικαιολογητικών, σύμφωνα με την κείμενη Νομοθεσία και τα ακαδημαϊκά κριτήρια που τυχόν έχουν τεθεί σύμφωνα (Ο έλεγχος της πληρότητας των δικαιολογητικών ενεργείται από τη Γραμματεία του Δι.Π.Μ.Σ. και του Τμήματος).

• Έλεγχος της γλωσσικής επάρκειας.

• Διενέργεια προσωπικών συνεντεύξεων

• Σύνταξη πρακτικού αξιολόγησης και κατάταξης των υποψηφίων για εισαγωγή στο Δι.Π.Μ.Σ.

Η τελική κατάταξη των Υποψηφίων με βάση τη λίστα κριτηρίων του Προγράμματος και η πρόταση επιλογής Υποψηφίων με βάση την κατάταξη αυτή, υποβάλλονται προς επικύρωση στην Ε.Π.Σ. Η Ε.Π.Σ., μπορεί να συγκροτήσει επιπλέον Επιτροπές όπου αυτή κρίνει απαραίτητο. Όλες οι προτάσεις ή αποφάσεις των Επιτροπών εγκρίνονται από την Ε.Π.Σ.

Άρθρο 4
Αριθμός Εισακτέων - Κατηγορίες Πτυχιούχων

Ο αριθμός εισακτέων κατ’ έτος ορίζεται κατ’ ανώτατο όριο σε εξήντα (60) μεταπτυχιακούς/ες φοιτητές/τριες. Ο ανώτατος αριθμός εισακτέων ανά ειδίκευση/κατεύθυνση ορίζεται σε σαράντα (40) μεταπτυχιακούς/ες φοιτητές/τριες. Ο ελάχιστος αριθμός εισακτέων για να λειτουργήσει το Δι.Π.Μ.Σ. κατ’ έτος ορίζεται σε 10 μεταπτυχιακούς/ες φοιτητές/τριες που καταβάλλουν πλήρη δίδακτρα.

Στο Δι.Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί και δεκτές κάτοχοι τίτλου του πρώτου κύκλου σπουδών Α.Ε.Ι και Τ.Ε.Ι. της ημεδαπής ή αναγνωρισμένων ιδρυμάτων της αλλοδαπής.

Σύμφωνα με το άρθρο 304 του ν. 4957/2022, τα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Α.Ε.Ι.), προκειμένου να διαπιστώσουν αν ένα ίδρυμα της αλλοδαπής ή ένας τύπος τίτλου ιδρύματος της αλλοδαπής είναι αναγνωρισμένα για την αποδοχή αίτησης και εγγραφής για εισαγωγή σε μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών ή εκπόνησης διδακτορικής διατριβής, δεσμεύονται από το Εθνικό Μητρώο Αναγνωρισμένων Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης της αλλοδαπής και το Εθνικό Μητρώο Τύπων Τίτλων Σπουδών Αναγνωρισμένων Ιδρυμάτων της Αλλοδαπής του Δ.Ο.Α.Τ.Α.Π.

Σε περίπτωση που ο τίτλος σπουδών έχει απονεμηθεί από Ίδρυμα που συμπεριλαμβάνεται στον κατάλογο των αλλοδαπών ιδρυμάτων που απονέμουν τίτλους σπουδών που οργανώνονται μέσω συμφωνίας δικαιόχρησης με ιδιωτικούς φορείς στην Ελλάδα του άρθρου 307 του ν. 4957/2022, η αρμόδια Γραμματεία του Τμήματος οφείλει να ζητήσει Βεβαίωση Τόπου Σπουδών από το Πανεπιστήμιο της αλλοδαπής. Αν ως τόπος σπουδών ή μέρος αυτών βεβαιώνεται η ελληνική επικράτεια, ο τίτλος σπουδών δεν αναγνωρίζεται, εκτός αν το μέρος σπουδών που έγιναν στην ελληνική επικράτεια βρίσκεται σε δημόσιο Α.Ε.Ι.

Σε περίπτωση που κάποιο Ίδρυμα ή τίτλος σπουδών της αλλοδαπής δεν έχει καταχωρηθεί στα σχετικά μητρώα, ο Δ.Ο.Α.Τ.Α.Π. εξετάζει αυτεπαγγέλτως ή κατόπιν αιτήματος από την αρμόδια Γραμματεία του Τμήματος αν πληρούνται οι απαραίτητες προϋποθέσεις και με απόφασή του τα εντάσσει στα μητρώα.

Επίσης, γίνονται δεκτοί πτυχιούχοι από τα Ανώτατα Στρατιωτικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Α.Σ.Ε.Ι.) (άρθρα 1 και 88 ν. 3883/2010 - Α΄ 167), τη Σχολή Αξιωματικών της Ελληνικής Αστυνομίας (παρ. 5 άρθρο 38 ν. 4249/2014 - Α΄ 73), τη Σχολή Ανθυποπυραγών της Πυροσβεστικής Ακαδημίας (παρ. 14 άρθρο 69 ν. 4249/2014 2014 - Α΄ 73) και τη Σχολή Δοκίμων Σημαιοφόρων Λιμενικού Σώματος - Ελληνικής Ακτοφυλακής (Σ.Δ.Σ.Λ.Σ. - ΕΛ.ΑΚΤ.) (άρθρο 1 π.δ. 75/2018 - Α΄ 145).

Επίσης, γίνονται δεκτοί επί πτυχίω φοιτητές και φοιτήτριες των ιδρυμάτων της ημεδαπής, υπό την προϋπόθεση ότι θα έχουν ολοκληρώσει τις υποχρεώσεις τους και θα έχουν προσκομίσει σχετική βεβαίωση μέχρι την ημερομηνία εγγραφής τους στο Δι.Π.Μ.Σ.

Άρθρο 5
Διαδικασίες επιλογής

5.1. Προκήρυξη

Κάθε χρόνο το Δι.Π.Μ.Σ. του Τμήματος, μετά από απόφαση της Ε.Π.Σ. δημοσιεύει, τουλάχιστον έναν (1) μήνα πριν την καταληκτική ημερομηνία υποβολής αιτήσεων, προκήρυξη, σε πρόσφορο μέσο συμπεριλαμβανομένης και της ιστοσελίδας του οικείου Τμήματος και του Ιδρύματος, σχετική με το Δι.Π.Μ.Σ, του οποίου η έναρξη έχει προγραμματισθεί για το αμέσως επόμενο ακαδημαϊκό έτος ή εξάμηνο σπουδών.

Στην προκήρυξη αναφέρονται οι προϋποθέσεις εισαγωγής, οι κατηγορίες πτυχιούχων, ο αριθμός εισακτέων, ο τρόπος εισαγωγής, τα κριτήρια επιλογής, οι προθεσμίες υποβολής αιτήσεων καθώς και τα δικαιολογητικά που απαιτούνται κ.λπ., ενώ γίνεται μνεία στην προκήρυξη σχετικά με την προφορική συνέντευξη των υποψηφίων.

5.2 Υποβολή αιτήσεων

Οι αιτήσεις των Υποψηφίων πρέπει να συνοδεύονται από τα προβλεπόμενα δικαιολογητικά σύμφωνα με την προκήρυξη. Η αίτηση και τα ηλεκτρονικά αντίγραφα των δικαιολογητικών κατατίθενται στο σύστημα «Ναυτίλος».

Απαραίτητα δικαιολογητικά είναι:

1. Αίτηση υποβολής υποψηφιότητας.

2. Αναλυτικό βιογραφικό σημείωμα.

3. Αντίγραφο πτυχίου/διπλώματος ή Βεβαίωσης Περάτωσης Α’ Κύκλου Σπουδών.

4. Φωτοτυπία Πιστοποιητικού Αναλυτικής Βαθμολογίας προπτυχιακών μαθημάτων όπου θα αναγράφεται ο βαθμός πτυχίου/διπλώματος.

5. Δημοσιεύσεις σε περιοδικά με κριτές, εάν υπάρχουν

6. Αποδεικτικά επαγγελματικής ή ερευνητικής δραστηριότητας, εάν υπάρχουν.

7. Φωτοτυπία δύο όψεων της αστυνομικής ταυτότητας ή του διαβατηρίου.

8. Δύο συστατικές επιστολές από άτομα που μπορούν να εκφέρουν γνώμη για την ακαδημαϊκή ή/και επαγγελματική θέση του/της υποψηφίου/ας.

9. Πιστοποιητικό γλωσσομάθειας αγγλικής γλώσσας επιπέδου C1 ή C2. Εξαίρεση από την κατοχή σχετικού πιστοποιητικού δίνεται σε περίπτωση που η αγγλική είναι η μητρική γλώσσα του/της υποψηφίου/ας ή/και οι προπτυχιακές/άλλες μεταπτυχιακές/διδακτορικές σπουδές του/της έχουν εκπονηθεί στην αγγλική γλώσσα ή/και ο/η υποψήφιος/α διαθέτει κατάλληλη επαγγελματική εμπειρία σε περιβάλλον όπου η κυρίαρχη γλώσσα εργασίας είναι τα αγγλικά.

5.3 Κριτήρια επιλογής

Η επιλογή των εισακτέων πραγματοποιείται με βάση τα ακόλουθα κριτήρια:

- Βαθμός πτυχίου/διπλώματος σε ποσοστό 30%.
- Βαθμολογία στα προπτυχιακά μαθήματα που είναι σχετικά με το γνωστικό αντικείμενο του Προγράμματος (αν υπάρχουν) σε ποσοστό 5%.
- Επίδοση στη Διπλωματική/Πτυχιακή Εργασία, όπου αυτή προβλέπεται στον πρώτο κύκλο σπουδών σε ποσοστό 5%.
- Πιστοποιημένη γνώση της αγγλικής γλώσσας σε επίπεδο C2 (αναφορά επιπέδου π.χ. CPE, MCCE, ή αντίστοιχο κρατικό πιστοποιητικό γλωσσομάθειας) σε ποσοστό 10%. Το ελάχιστο απαιτούμενο επίπεδο γνώσης της αγγλικής γλώσσας είναι το C1 (αναφορά επιπέδου π.χ. CAE, ALCE, ή αντίστοιχο κρατικό πιστοποιητικό γλωσσομάθειας). Εξαίρεση από την κατοχή σχετικού πιστοποιητικού δίνεται σε περίπτωση που η αγγλική είναι η μητρική γλώσσα του/της υποψηφίου/ας ή/και οι προπτυχιακές σπουδές του/της έχουν εκπονηθεί στην αγγλική γλώσσα ή/και ο/η υποψήφιος/α διαθέτει κατάλληλη επαγγελματική εμπειρία σε περιβάλλον όπου η κυρίαρχη γλώσσα εργασίας είναι τα αγγλικά.
- Ερευνητική ή επαγγελματική δραστηριότητα σχετική με το αντικείμενο του Δι.Π.Μ.Σ. σε ποσοστό 10%.
- Δημοσιεύσεις και συγγραφική δραστηριότητα σε ποσοστό 5%.
- Συστατικές επιστολές σε ποσοστό 5%.
- Προφορική συνέντευξη σε ποσοστό 30%.
- Γνώση άλλων γλωσσών.

Το επίπεδο γλωσσομάθειας της αγγλικής γλώσσας αποδεικνύεται με τους εξής τρόπους:

α) Κρατικό Πιστοποιητικό του ν. 2740/1999, όπως αντικαταστάθηκε με την παρ. 19 του άρθρου 13 του ν. 3149/2003.

β) Πτυχίο Αγγλικής Γλώσσας και Φιλολογίας ή Πτυχίο Αγγλικής Γλώσσας Μετάφρασης και Διερμηνείας της ημεδαπής ή αντίστοιχο και ισότιμο σχολών της αλλοδαπής.

γ) Πτυχίο, προπτυχιακό ή μεταπτυχιακό δίπλωμα ή διδακτορικό δίπλωμα οποιουδήποτε αναγνωρισμένου ιδρύματος τριτοβάθμιας εκπαίδευσης της αλλοδαπής στην αγγλική γλώσσα.

δ) Απολυτήριο τίτλο ισότιμο των ελληνικών σχολείων Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης, εφόσον έχουν αποκτηθεί μετά από κανονική φοίτηση τουλάχιστον έξι ετών στην αλλοδαπή.

ε) Λοιπά πιστοποιητικά Γλωσσομάθειας επιπέδου C1 ή C2 της αγγλικής γλώσσας όπως αυτά αναφέρονται στο εκάστοτε ισχύον Παράρτημα Απόδειξης Γλωσσομάθειας του ΑΣΕΠ.

Η άδεια επάρκειας διδασκαλίας ξένης γλώσσας δεν αποδεικνύει τη γνώση ξένης γλώσσας (π.δ. 347/2003). Οι υποψήφιοι/ες που είναι κάτοχοι της σχετικής άδειας πρέπει να προσκομίσουν επικυρωμένο αντίγραφο και ακριβή μετάφραση του τίτλου σπουδών βάσει του οποίου εκδόθηκε η άδεια επάρκειας διδασκαλίας ξένης γλώσσας).

Η Ε.Π.Σ. δύναται να καθορίσει με απόφασή της τις λεπτομέρειες εφαρμογής των κριτηρίων ή τον ορισμό συμπληρωματικών κριτηρίων, τα οποία συνεκτιμώνται κατά την επιλογή των μεταπτυχιακών φοιτητών και φοιτητριών και γνωστοποιούνται με την προκήρυξη.

5.4 Κατάρτιση Πίνακα Αξιολόγησης

Με βάση τα θεσπισθέντα κριτήρια, η Επιτροπή Επιλογής καταρτίζει τον Πίνακα Αξιολόγησης των υποψηφίων και τον καταθέτει προς έγκριση στην Ε.Π.Σ.

Ειδικότερα:

α) Η Επιτροπή Επιλογής καταρτίζει αρχικά έναν πλήρη κατάλογο όσων έχουν υποβάλει αίτηση.

β) Απορρίπτει τους/τις υποψηφίους/ες που δεν πληρούν τα ελάχιστα τυπικά κριτήρια

γ) Καλεί σε συνέντευξη όσους/ες υποψηφίους/ες πληρούν τα ελάχιστα τυπικά κριτήρια. Η συνέντευξη πραγματοποιείται από τα μέλη της οικείας Επιτροπής Επιλογής.

δ) Ιεραρχεί βαθμολογικά τους/τις υποψηφίους/

ε) Καταρτίζει τον τελικό πίνακα επιλογής.

Ο τελικός πίνακας των επιτυχόντων/ουσων εγκρίνεται και επικυρώνεται από την Ε.Π.Σ. και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Τμήματος.

Αν υπάρχουν περισσότεροι/ες υποψήφιοι/ες με τον ίδιο συνολικό αριθμό μορίων, τότε για την τελική τους κατάταξη λαμβάνεται υπόψη ο βαθμός του διπλώματος ή του πτυχίου, αν και σε αυτήν την περίπτωση προκύψει ισοβαθμία, τότε για την τελική τους κατάταξη λαμβάνεται υπόψη ο μέσος όρος βαθμολογίας των συγγενών μαθημάτων προς το Δι.Π.Μ.Σ. ή άλλων επιμέρους κριτηρίων επιλογής.

5.5 Εγγραφή επιλεγέντων/εισων στο Δι.Π.Μ.Σ

Οι επιλεγέντες/εισες εγγράφονται στο Δι.Π.Μ.Σ. εντός της προθεσμίας που ανακοινώνεται από τη Γραμματεία προσκομίζοντας για την εγγραφή τους τυχόν δικαιολογητικά που αναφέρονται στην ανακοίνωση.

Σε περίπτωση μη εγγραφής ενός ή περισσοτέρων φοιτητών/τριων, θα κληθούν να εγγραφούν στο Πρόγραμμα, τυχόν επιλαχόντες/ουσες, με βάση τη σειρά κατάταξης στον εγκεκριμένο αξιολογικό πίνακα.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β
ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΟΣ
ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

Άρθρο 6.
Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών

6.1. Χρονική διάρκεια φοίτησης

Το Δι.Π.Μ.Σ. ξεκινά το χειμερινό ή/και το εαρινό εξάμηνο εκάστου ακαδημαϊκού έτους.

Η χρονική διάρκεια φοίτησης στο Δι.Π.Μ.Σ. που οδηγεί στη λήψη Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΔΜΣ) ορίζεται σε τρία (3) ακαδημαϊκά εξάμηνα, στα οποία περιλαμβάνεται και ο χρόνος εκπόνησης διπλωματικής εργασίας.

Ο ανώτατος επιτρεπόμενος χρόνος ολοκλήρωσης των σπουδών, ορίζεται στα έξι (6) ακαδημαϊκά εξάμηνα.

Ο/Η μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια με αίτησή του/της μπορεί να ζητήσει αιτιολογημένα παράταση φοίτησης, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ήμισυ της κανονικής διάρκειας φοίτησης στο Δι.Π.Μ.Σ.

6.2 Μερική φοίτηση

Για τους/τις εργαζόμενους/ες μεταπτυχιακούς/ες φοιτητές/τριες προβλέπεται η δυνατότητα μερικής φοίτησης. Οι φοιτητές/τριες αυτής της κατηγορίας θα πρέπει αποδεδειγμένα να εργάζονται τουλάχιστον είκοσι (20) ώρες την εβδομάδα και να προσκομίσουν σχετική σύμβαση εργασίας ή βεβαίωση εργοδότη.

Μερική φοίτηση προβλέπεται και για μη εργαζόμενους/ες φοιτητές/τριες που αδυνατούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της πλήρους φοίτησης για λόγους υγείας, οικογενειακούς, στράτευσης, λόγοι ανωτέρας βίας κ.ά.

Οι ενδιαφερόμενοι/ες υποβάλλουν αίτημα προς την Ε.Π.Σ., πριν την έναρξη των μαθημάτων του Προγράμματος.

Η διάρκεια μερικής φοίτησης δεν μπορεί να υπερβαίνει το διπλάσιο της κανονικής διάρκειας φοίτησης του προγράμματος.

6.3. Αναστολή φοίτησης

Ο/Η μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια με αίτησή του μπορεί να ζητήσει αιτιολογημένα αναστολή φοίτησης η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τα δύο συνεχόμενα εξάμηνα.

6.3.1. Διαδικασία αναστολής

Η διαδικασία αναστολής αναλύεται στα παρακάτω βήματα:

- Αίτηση του/της ενδιαφερόμενου/ης, στην αρχή του ακαδ. εξαμήνου στην Ε.Π.Σ., στην οποία θα αναφέρονται οι λόγοι για τους οποίους αιτείται την αναστολή. Στην αίτηση επισυνάπτονται τα σχετικά δικαιολογητικά (εφόσον υπάρχουν).

- Σχετική αιτιολογημένη απόφαση της Ε.Π.Σ., όπου θα αναφέρεται ότι κατά τη διάρκεια της αναστολής της φοίτησης αίρεται η φοιτητική ιδιότητα και αναστέλλονται όλα τα σχετικά δικαιώματα του/της φοιτητή/τριας.

Η φοιτητική ιδιότητα αποκτάται ξανά αυτομάτως μετά τη λήξη της αναστολής. Όσοι/ες μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες έχουν λάβει από τον Φορέα Εργασίας τους εκπαιδευτική άδεια για τη φοίτησή τους στο Δι.Π.Μ.Σ. δεν δικαιούνται κατά το ίδιο χρονικό διάστημα αναστολή φοίτησης. Τα εξάμηνα αναστολής της φοιτητικής ιδιότητας δεν προσμετρώνται στην προβλεπόμενη ανώτατη διάρκεια κανονικής φοίτησης.

6.4. Διαγραφή φοιτητή/τριας

Η Ε.Π.Σ., μετά την εισήγηση της Σ.Ε., δύναται να αποφασίσει τη διαγραφή μεταπτυχιακών φοιτητών/τριων εάν:

- έχουν υπερβεί το ανώτατο όριο απουσιών
- έχουν αποτύχει στην εξέταση μαθήματος ή μαθημάτων και δεν έχουν ολοκληρώσει επιτυχώς το πρόγραμμα
- έχουν υπερβεί τη μέγιστη χρονική διάρκεια φοίτησης στο Δι.Π.Μ.Σ., όπως ορίζεται στον παρόντα Κανονισμό, εκτός αν συντρέχουν αποδεδειγμένα σοβαροί και εξαιρετικοί λόγοι, οι οποίοι εξετάζονται κατά περίπτωση από την Ε.Π.Σ.
- έχουν υποπέσει σε παράπτωμα που εμπίπτει στο δίκαιο περί πνευματικής ιδιοκτησίας (ν. 2121/1993) κατά τη συγγραφή των εργασιών τους
- δεν έχουν καταβάλλει το προβλεπόμενο τέλος φοίτησης
- έχουν καταθέσει οι ίδιοι/ες οι φοιτητές/τριες αίτηση διαγραφής στη Γραμματεία του Τμήματος (στην περίπτωση αυτή η αίτηση εγκρίνεται αυτοδίκαια από την Ε.Π.Σ.).

Άρθρο 7
Πρόγραμμα Σπουδών

7.1. Πρόγραμμα μαθημάτων

Το Δι.Π.Μ.Σ. ξεκινά το χειμερινό ή/και το εαρινό εξάμηνο εκάστου ακαδημαϊκού έτους.

1. Για την απόκτηση του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) απαιτείται η επιτυχής εξέταση σε όλα τα μαθήματα του προγράμματος σπουδών, η επιτυχής εκπόνηση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας και η συγκέντρωση 90 πιστωτικών μονάδων (ECTS).

2. Παρέχονται τρεις (3) ειδικεύσεις: α) Αερολιμένες (Airports), β) Αεροπορικές Εταιρείες (Airlines) και γ) Πάροχοι Υπηρεσιών Αεροναυτιλίας (Air Navigation Service Providers).

3. Το αναλυτικό πρόγραμμα σπουδών διαμορφώνεται ως εξής:

Α΄ ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ Υ/Ε	ECTS
Υποχρεωτικά Μαθήματα Κορμού			
ATR101	Introduction to the Air Transport Business Ecosystem and Operations	Υ (Κορμού)	5
ATR102	Management, Entrepreneurship and Leadership in Air Transport	Υ (Κορμού)	5
ATR103	Air Transport Economics and Finance	Υ (Κορμού)	5
ATR104	Market analysis and Forecasting in Air Transport	Υ (Κορμού)	5
ATR105	Regulatory and Legal Framework and Policy in Air Transport Industry	Υ (Κορμού)	5
Μαθήματα Επιλογής (Επιλογή 1 από 3)			
ATR106	Air Transport and Tourism	Ε	5
ATR107	Safety, Security and Crisis Management in Air Transport	Ε	5
ATR108	Emerging Technologies, Information Systems and Artificial Intelligence in Air Transport	Ε	5
		ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ Α΄ ΕΞΑΜΗΝΟΥ	30
Β΄ ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ			
Υποχρεωτικά Μαθήματα Κορμού			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ Υ/Ε	ECTS
ATR201	Research Methods in Air Transport	Υ (Κορμού)	5
ATR202	ESG, Resilience and Sustainable Development in Air Transport	Υ (Κορμού)	5
ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ 1: ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΕΣ (AIRPORTS)			
Υποχρεωτικά Μαθήματα Κατεύθυνσης			
ATR203	Airport Planning, Design and Operations	Υ (Κατεύθυνσης)	5
ATR204	Airport Strategy	Υ (Κατεύθυνσης)	5
ATR205	Airport Marketing and Route Development	Υ (Κατεύθυνσης)	5
Μαθήματα Επιλογής (Επιλογή 1 από 7)			
ATR206	Airline Operations Management	Ε	5
ATR207	Airline Strategy: Networks and Fleet Planning	Ε	5
ATR208	Airline Marketing and Revenue Management	Ε	5
ATR209	Air Navigation Services: Systems and Operations	Ε	5
ATR210	Air Navigation Services: Economics and Finance	Ε	5
ATR211	Ground Handling Management and Operations	Ε	5
ATR212	Human resource management in the Air Transport Sector	Ε	5

ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ 2: ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ (AIRLINES)			
Υποχρεωτικά Μαθήματα Κατεύθυνσης			
ATR206	Airline Operations Management	Υ (Κατεύθυνσης)	5
ATR207	Airline Strategy: Networks and Fleet Planning	Υ (Κατεύθυνσης)	5
ATR208	Airline Marketing and Revenue Management	Υ (Κατεύθυνσης)	5
Μαθήματα Επιλογής (Επιλογή 1 από 7)			
ATR203	Airport Planning, Design and Operations	Ε	5
ATR204	Airport Strategy	Ε	5
ATR205	Airport Marketing and Route Development	Ε	5
ATR209	Air Navigation Services: Systems and Operations	Ε	5
ATR210	Air Navigation Services: Economics and Finance	Ε	5
ATR211	Ground Handling Management and Operations	Ε	5
ATR212	Human resource management in the Air Transport Sector	Ε	5
ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ 3: ΠΑΡΟΧΟΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΕΡΟΝΑΥΤΙΛΙΑΣ (AIR NAVIGATION SERVICE PROVIDERS)			
Υποχρεωτικά Μαθήματα Κατεύθυνσης			
ATR209	Air Navigation Services: Systems and Operations	Υ (Κατεύθυνσης)	5
ATR210	Air Navigation Services: Economics and Finance	Υ (Κατεύθυνσης)	5
Μαθήματα Επιλογής (Επιλογή 2 από 8)			
ATR203	Airport Planning, Design and Operations	Ε	5
ATR204	Airport Strategy	Ε	5
ATR205	Airport Marketing and Route Development	Ε	5
ATR206	Airline Operations Management	Ε	5
ATR207	Airline Strategy: Networks and Fleet Planning	Ε	5
ATR208	Airline Marketing and Revenue Management	Ε	5
ATR211	Ground Handling Management and Operations	Ε	5
ATR212	Human resource management in the Air Transport Sector	Ε	5
		ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ Β΄ ΕΞΑΜΗΝΟΥ	30
Γ΄ ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ Υ/Ε	ECTS
ATR301	ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	Υ	30
		ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ Γ΄ ΕΞΑΜΗΝΟΥ	30
		ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	90

Ο αριθμός, το είδος και το περιεχόμενο των μαθημάτων του προγράμματος σπουδών, καθώς και η κατανομή τους σε εξάμηνα, δύνανται να αναπροσαρμόζονται με απόφαση της Ε.Π.Σ. για λόγους διασφάλισης της εύρυθμης λειτουργίας του Δι.Π.Μ.Σ.

Σύντομη περιγραφή των μαθημάτων του ανωτέρω προγράμματος σπουδών παρουσιάζεται αναλυτικά στο Παράρτημα 1 του παρόντος κανονισμού.

Αναλυτική περιγραφή των μαθημάτων και του συνόλου των στοιχείων που περιλαμβάνουν (μονάδες ECTS, κατηγορία μαθημάτων, κ.λπ.) περιλαμβάνεται στον οδηγό σπουδών του Δι.Π.Μ.Σ. ο οποίος αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δι.Π.Μ.Σ. Οι φοιτητές/τριες είναι υποχρεωμένοι/ες να παρακολουθούν τα μαθήματα του κάθε εξαμήνου, ανάλογα με την εξειδίκευση που έχουν επιλέξει.

Οι ελάχιστες διδακτικές ώρες των μεταπτυχιακών μαθημάτων ανά εξάμηνο δεν μπορούν να είναι λιγότερες από 30, ενώ ο φόρτος εργασίας που απαιτείται να καταβάλει κάθε μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια για την απόκτηση του διπλώματος μεταπτυχιακών σπουδών ανέρχεται σε 90 πιστωτικές μονάδες ECTS.

Το Δι.Π.Μ.Σ. διοργανώνει εκδηλώσεις, ημερίδες και εκπαιδευτικές εκδρομές. Η συμμετοχή των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών σε αυτές είναι προαιρετική.

Μαθησιακά Αποτελέσματα του Δι.Π.Μ.Σ.:

Το Δι.Π.Μ.Σ. αποσκοπεί στην παροχή προηγμένης εκπαίδευσης και εξειδικευμένης εμπειρογνωμοσύνης στον πολύπλοκο τομέα των αεροπορικών μεταφορών. Αποστολή του Δι.Π.Μ.Σ. είναι να καλλιεργήσει επαγγελματίες υψηλής εξειδίκευσης προσφέροντας καινοτόμες θεωρητικές και πρακτικές γνώσεις, μαζί με τις πιο πρόσφατες μεθοδολογίες, τεχνολογίες και επιχειρησιακά εργαλεία. Οι απόφοιτοι/ες θα είναι προετοιμασμένοι/ες για ηγετικούς ρόλους στη διαχείριση, την οργάνωση και τον προγραμματισμό λειτουργιών και υπηρεσιών που σχετίζονται με τις αερομεταφορές, καθώς και τις ευρύτερες δραστηριότητές τους, τόσο στον δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα. Συγκεκριμένα, μετά την επιτυχή παρακολούθηση του Μεταπτυχιακού προγράμματος, οι απόφοιτοι/ες θα είναι σε θέση να:

• κατανοούν την πολυπλοκότητα και τη διεπιστημονικότητα των αερομεταφορών, γνωρίζοντας σε βάθος τα αγαθά, τις υπηρεσίες και τις υποδομές που τις συγκροτούν.

• αναγνωρίζουν, αναλύουν και μελετούν διεξοδικά, με βάση το κεκτημένο θεωρητικό υπόβαθρο, επιχειρησιακά και τεχνικά ζητήματα που αφορούν στον τομέα των αερομεταφορών, και ειδικότερα των αερολιμένων, των αεροπορικών εταιρειών και των παρόχων υπηρεσιών αεροναυτιλίας.

• κατανοούν το νομικό, κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τις αερομεταφορές.

• σχεδιάζουν κατάλληλες επιχειρηματικές στρατηγικές και πολιτικές για την αντιμετώπιση των εγειρόμενων ζητημάτων στην αεροπορική βιομηχανία.

• εφαρμόσουν τις απαραίτητες πρακτικές και εμπειρικές γνώσεις, έχοντας αποκτήσει τις αναγκαίες δεξιότητες προκειμένου να ανταποκριθούν επαρκώς στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συνθήκες των αερομεταφορών.

• συνεχίσουν τις σπουδές τους σε διδακτορικό επίπεδο.

Βασικά χαρακτηριστικά του Δι.Π.Μ.Σ. αποτελούν η εκπαιδευτική ευελιξία, η ακαδημαϊκή αριστεία, η επαγγελματική διασύνδεση αλλά και η εφαρμοσμένη έρευνα.

7.2 Γλώσσα διδασκαλίας

Η γλώσσα διδασκαλίας του Προγράμματος και εκπόνησης διπλωματικής εργασίας είναι η αγγλική.

7.3 Ακαδημαϊκό Ημερολόγιο του Προγράμματος

Στην αρχή κάθε εξαμήνου και πριν την έναρξη των μαθημάτων αναρτάται στην ιστοσελίδα του Τμήματος ή του Δι.Π.Μ.Σ. το ετήσιο Ακαδημαϊκό Ημερολόγιο του Προγράμματος, το οποίο έχει επιμεληθεί ο Διευθυντής ή η Διευθύντρια του Δι.Π.Μ.Σ. και έχει εγκριθεί από την Ε.Π.Σ. και το οποίο περιλαμβάνει τις ημερομηνίες έναρξης και λήξης των διδακτικών περιόδων, τις περιόδους εξετάσεων, τις αργίες κ.λ.π. Το Ακαδημαϊκό Ημερολόγιο του προγράμματος μεταπτυχιακών σπουδών εναρμονίζεται κατά το δυνατόν με το Ακαδημαϊκό Ημερολόγιο των προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών του Ιδρύματος. Στην αρχή κάθε περιόδου ανακοινώνεται το ωρολόγιο πρόγραμμα, στο οποίο περιλαμβάνονται οι ημέρες και οι ώρες διδασκαλίας των μαθημάτων, οι ημερομηνίες άλλων εκδηλώσεων ή υποχρεώσεων κ.λ.π.

7.4. Ημερομηνίες εγγραφής και δηλώσεις μαθημάτων

Στην αρχή κάθε ακαδ. εξαμήνου, πριν την έναρξη των μαθημάτων καθορίζονται και αναρτώνται στην ιστοσελίδα του Δι.Π.Μ.Σ./Τμήματος οι ημερομηνίες εγγραφής των φοιτητών και φοιτητριών, καθώς και η διαδικασία δηλώσεων των μαθημάτων που θα επιλέγονται σε κάθε εξάμηνο.

7.5. Ημέρες Μαθημάτων

Για την υποβοήθηση μεταπτυχιακών φοιτητών και φοιτητριών που έχουν παράλληλη επαγγελματική απασχόληση, μαθήματα δύναται να διεξάγονται όλες τις ημέρες της εβδομάδας.

7.6. Αναπληρώσεις μαθημάτων

Σε περίπτωση κωλύματος διεξαγωγής μαθήματος προβλέπεται η έγκαιρη αναπλήρωσή του. Η ημερομηνία και η ώρα αναπλήρωσης αναρτώνται στην ιστοσελίδα του Δι.Π.Μ.Σ.

7.7. Οργάνωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας

Η διδασκαλία των μαθημάτων, δύναται να πραγματοποιείται με μέσα εξ αποστάσεως εκπαίδευσης κατά τη διάρκεια των εξαμήνων. Η διδασκαλία με μέσα εξ αποστάσεως εκπαίδευσης δύναται να πραγματοποιείται σε ποσοστό έως εκατό τοις εκατό (100%) συνολικά στο πρόγραμμα διδασκαλίας με το ανωτέρω ποσοστό να μπορεί να ποικίλλει ανά μάθημα. Τα μαθήματα γίνονται υπό μορφή διαλέξεων, σεμιναρίων ή/και εργαστηρίων και είναι δυνατό να συμπεριληφθούν σε αυτά προπαρασκευαστικές ερευνητικές, διδακτικές και άλλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες. Η εκπαιδευτική διαδικασία μπορεί να πραγματοποιείται και με τη χρήση μεθόδων ασύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, οι οποίες δεν μπορούν να υπερβαίνουν το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) των πιστωτικών μονάδων του Δι.Π.Μ.Σ.

Για τις ανάγκες του προγράμματος θα χρησιμοποιηθεί η ηλεκτρονική πλατφόρμα τηλε- εκπαίδευσης Moodle (Modular Object Oriented Developmental Learning

Environment), καθώς και ενσωματωμένο σε αυτή εργαλείο σύγχρονης τηλε- εκπαίδευσης για τη διεξαγωγή μαθημάτων μέσω του διαδικτύου (Zoom). Η διαδικασία της τηλε-εκπαίδευσης χρησιμοποιεί βίντεο, ήχο και μέσα μετάδοσης μεταβαλλόμενης ταχύτητας.

Η μαθησιακή προσέγγιση περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη δυνατότητα ενσωμάτωσης ποικίλων μορφών επικοινωνίας διδάσκοντα/ουσας- εκπαιδευομένων (διδακτικό υλικό, ανάρτηση και αξιολόγηση εργασιών, εικόνες, χρησιμοποίηση εργαλείων πίνακα κ.λπ.), την ενεργή συμμετοχή των φοιτητών και φοιτητριών στην εκπαιδευτική διαδικασία (συγχρονισμένη συζήτηση, δυνατότητα χρησιμοποίησης κάμερας από όλους/όλες τους/τις συμμετέχοντες/ουσες και δημιουργία ομάδων συνεργασίας), καθώς και την ανάπτυξη κριτικής σκέψης, συνεργατικότητας και ευελιξίας όλων των συμμετεχόντων/ουσών κατά την εκπαιδευτική διαδικασία.

Η διεξαγωγή μαθημάτων μέσω του διαδικτύου μαγνητοσκοπείται, ύστερα και από την έγγραφη συναίνεση των διδασκόντων/ουσών και των φοιτητών/τριών προκειμένου να μπορούν οι φοιτητές και οι φοιτήτριες να ανατρέχουν στο προϊόν της μαγνητοσκόπησης καθ’ όλη τη διάρκεια της παρακολούθησης του εν λόγω Δι.Π.Μ.Σ. Η έγγραφη συναίνεση των διδασκόντων/ουσών και των φοιτητών/τριών είναι απαραίτητη προϋπόθεση για την εμπλοκή τους στο Δι.Π.Μ.Σ. και τηρεί τις προϋποθέσεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (Κανονισμός 2016/679).

Οι ειδικότεροι όροι και προϋποθέσεις σχετικά με την οργάνωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας με μεθόδους εξ αποστάσεως εκπαίδευσης σύμφωνα με το άρθρο 4 της ΚΥΑ 18137/Ζ1/2023 (Β 1079), ρυθμίζονται με τον Κανονισμό Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Πανεπιστημίου Αιγαίου (Β 4551/2023).

7.8. Όρια απουσιών

Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές και οι μεταπτυχιακές φοιτήτριες υποχρεούνται να παρακολουθούν όλες τις εκπαιδευτικές δραστηριότητες του Δι.Π.Μ.Σ. Ένας μεταπτυχιακός φοιτητής ή μία μεταπτυχιακή φοιτήτρια θεωρείται ότι έχει παρακολουθήσει κάποιο μάθημα (και επομένως έχει δικαίωμα συμμετοχής στις εξετάσεις) μόνον αν έχει παρακολουθήσει τουλάχιστον το 50% των ωρών της διδασκαλίας του μαθήματος. Σε κάθε περίπτωση, η συμμετοχή και παρακολούθηση διαπιστώνεται με ευθύνη των διδασκόντων και διδασκουσών των μαθημάτων.

Άρθρο 8
Διδάσκοντες/ουσες στο Δι.Π.Μ.Σ./
Ανάθεση διδασκαλίας μαθήματος

Κάθε μάθημα διδάσκεται από έναν/μία ή περισσότερους/ες διδάσκοντες/ουσες. Σε κάθε μάθημα ορίζεται από την Ε.Π.Σ. ένας/μια διδάσκων/ουσα ως υπεύθυνος/η/συντονιστής/τρια του μαθήματος.

Η ανάθεση διδακτικού έργου στο Δι.Π.Μ.Σ. γίνεται σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 83 του ν. 4957/2022 και αποφασίζεται από την Ε.Π.Σ., ύστερα από εισήγηση της Σ.Ε.

Οι ειδικότερες προϋποθέσεις και η διαδικασία πρόσκλησης από την ημεδαπή ή την αλλοδαπή, καθώς και οι ειδικότεροι όροι απασχόλησης και κάθε θέμα σχετικό με τους διδάσκοντες που ανήκουν στις κατηγορίες των περιπτώσεων ε), στ) και ζ) της παρ. 1 του άρθρου 83 του ν. 4957/2022 θα ορίζονται με απόφαση της Ε.Π.Σ. και στο πλαίσιο της κείμενης νομοθεσίας.

8.1. Υποχρεώσεις Διδασκόντων/ουσων

Στις υποχρεώσεις των διδασκόντων/ουσών προς το Δι.Π.Μ.Σ. εντάσσονται τα εξής:

- διαμόρφωση διδακτικού υλικού και περιγράμματος μαθήματος και ανάρτηση αυτών στην πλατφόρμα Moodle του Δι.Π.Μ.Σ.
- παροχή διδακτικού έργου (δια ζώσης και διαδικτυακά)
- ορισμός συγκεκριμένων ωρών συνεργασίας με φοιτητές/τριες για επίλυση αποριών
- ορισμός τους ως επιβλέποντες/ουσες μεταπτυχιακών διπλωματικών εργασιών και ως μέλη των σχετικών τριμελών επιτροπών εξέτασης.

Οι διδάσκοντες/ουσες ενθαρρύνονται να συμμετέχουν και σε άλλα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών, καθώς αυτό υποστηρίζει την ακαδημαϊκή τους ανάπτυξη και τις συνεργασίες - συνέργειες σε ατομικό και σε επίπεδο Προγράμματος.

Άρθρο 9
Αξιολόγηση επίδοσης στα μαθήματα

Η αξιολόγηση μπορεί να βασίζεται σε α) απαλλακτικές εργασίες, ή β) γραπτές εξετάσεις, που πραγματοποιούνται στη διάρκεια του εξαμήνου ή τακτές εξεταστικές περιόδους που ορίζονται στο πλαίσιο του Δι.Π.Μ.Σ., ή γ) μεθόδους ψηφιακής αξιολόγησης, ή δ) προφορικές εξετάσεις ή ε) συνδυασμό των ανωτέρω.

Για την αξιολόγηση χρησιμοποιείται η κλίμακα βαθμολογίας μηδέν (0) έως δέκα (10), με βάση το πέντε (5) και οι βαθμοί των μαθημάτων κατατίθενται με την ακρίβεια ενός δεκαδικού ψηφίου. Οι βαθμολογίες υποβάλλονται στη Γραμματεία του Τμήματος εντός δύο (2) εβδομάδων από τη λήξη της εξεταστικής περιόδου.

Η διδακτέα και εξεταστέα ύλη, η βιβλιογραφία, ο τρόπος και η διαδικασία αξιολόγησης του κάθε μαθήματος, αποτελεί αποκλειστική ευθύνη του/της διδάσκοντος/ουσας, στον/ην οποίο/α από την ΕΠΣ έχει ανατεθεί η διδασκαλία του μαθήματος και αναγράφονται επίσης στην φόρμα περιγραφής (περίγραμμα) του κάθε μαθήματος που είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα του Δι.Π.Μ.Σ.

Άρθρο 10
Εξεταστικές περίοδοι

Οι εξεταστικές περίοδοι είναι δύο: Φεβρουαρίου και Ιουνίου και εναρμονίζονται κατά το δυνατόν με τις εξεταστικές περιόδους των προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών, όπως αυτές ορίζονται κάθε φορά στο Ακαδημαϊκό Ημερολόγιο του Ιδρύματος.

Σχετικά με την προθεσμία κατάθεσης αποτελεσμάτων εξέτασης μαθημάτων από τους/τις Διδάσκοντες/ουσες ισχύουν τα προβλεπόμενα κάθε φορά στο Ακαδημαϊκό Ημερολόγιο του Ιδρύματος.

Σε περίπτωση που φοιτητής ή φοιτήτρια αποτύχει σε ένα μάθημα, μπορεί να επανεξετασθεί στο μάθημα αυτό

στην (επαναληπτική) εξεταστική περίοδο του Σεπτεμβρίου.

Αν ο/η μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια αποτύχει στην εξέταση μαθήματος ή μαθημάτων στην τελευταία εξεταστική που έχει δικαίωμα να συμμετέχει, βάσει του Κανονισμού, ούτως ώστε να θεωρείται ότι δεν έχει ολοκληρώσει επιτυχώς το Πρόγραμμα, εξετάζεται ύστερα από αίτησή του προς τον Πρόεδρο της Ε.Π.Σ., στην ίδια εξεταστική περίοδο, από τριμελή επιτροπή που ορίζεται με απόφαση Προέδρου της Ε.Π.Σ., η οποία αποτελείται από διδακτικό προσωπικό του ίδιου ή άλλου Τμήματος του Α.Ε.Ι. με γνωστικό αντικείμενο ίδιο ή συναφές με αυτό του προς εξέταση μαθήματος, στην οποία δεν δύναται να συμμετέχει ο/η διδάσκων/ουσα του μαθήματος. (παρ. 6 άρθρο 65 του ν. 4957/2022). Εάν ο φοιτητής ή η φοιτήτρια δεν υποβάλει αίτηση εντός των προβλεπόμενων από το Τμήμα χρονικών ορίων ή αποτύχει στην εξέταση από την τριμελή επιτροπή, διαγράφεται από το Π.Μ.Σ. μετά από απόφαση της Ε.Π.Σ.

Άρθρο 11
Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία - Επιβλέποντες/ουσες - Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας

Στο τρίτο εξάμηνο του Προγράμματος προβλέπεται η εκπόνηση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας.

Ο/Η μεταπτυχιακός/ή φοιτητής/τρια έχει δικαίωμα υποβολής θέματος, εφόσον έχει ολοκληρώσει με επιτυχία το 75% των μαθημάτων του πρώτου και του δεύτερου εξαμήνου του Δι.Π.Μ.Σ. Σε κάθε περίπτωση, δεν θα έχει δικαίωμα παρουσίασης της διπλωματικής εργασίας εάν δεν έχει εξεταστεί επιτυχώς σε όλα τα μαθήματα του Δι.Π.Μ.Σ.

Υποβάλλει αίτηση μετά το πέρας του δεύτερου εξαμήνου στην οποία αναγράφεται ο προτεινόμενος τίτλος της διπλωματικής εργασίας, ο/η προτεινόμενος/η επιβλέπων/ουσα και επισυνάπτεται περίληψη της προτεινόμενης εργασίας, στη Γραμματεία του Δι.Π.Μ.Σ. Η Γραμματεία του Δι.Π.Μ.Σ. προωθεί την αίτηση στην Συντονιστική Επιτροπή.

11.1. Επίβλεψη Διπλωματικής Εργασίας

Η Ε.Π.Σ., ύστερα από την αίτηση του/της ενδιαφερόμενου/ης στην οποία αναγράφεται, ο προτεινόμενος τίτλος της διπλωματικής εργασίας, ο/η προτεινόμενος/η επιβλέπων/ουσα και επισυνάπτεται περίληψη της προτεινόμενης εργασίας, ορίζει τον/την επιβλέποντα/ουσα αυτής και συγκροτεί την τριμελή εξεταστική επιτροπή για την έγκριση της εργασίας, ένα από τα μέλη της οποίας είναι και ο/η επιβλέπων/ουσα (παρ. 2 άρθρο 82 του ν. 4957/2022).

Δικαίωμα επίβλεψης διπλωματικών εργασιών έχουν οι διδάσκοντες των περ. α) έως στ) της παρ. 1 του άρθρου 83 του ν. 4957/2022 υπό την προϋπόθεση ότι είναι κάτοχοι διδακτορικού διπλώματος. Με απόφαση του αρμοδίου οργάνου του Δι.Π.Μ.Σ. δύναται να ανατίθεται η επίβλεψη διπλωματικών εργασιών και σε μέλη Δ.Ε.Π., Ε.Ε.Π. και Ε.ΔΙ.Π. του Τμήματος, που δεν έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Δι.Π.Μ.Σ (παρ. 3, άρθρο 83 ν. 4957/2022).

Τα λοιπά δύο Μέλη της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής μπορεί να είναι όλες οι κατηγορίες διδασκόντων/ουσων που δύνανται να αναλάβουν αυτοδύναμο διδακτικό έργο στο Δι.Π.Μ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 83 του ν. 4957/2022. Τα Μέλη της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής πρέπει να έχουν την ίδια ή συναφή επιστημονική ειδικότητα με το γνωστικό αντικείμενο του Δι.Π.Μ.Σ.

Σε εξαιρετικές περιπτώσεις αντικειμενικής αδυναμίας άσκησης καθηκόντων επίβλεψης επί μακρό χρονικό διάστημα ή ύπαρξη άλλου σπουδαίου λόγου, η Ε.Π.Σ. δύναται να προβεί, κατόπιν αιτιολόγησης της απόφασής της, στην αντικατάσταση του/της επιβλέποντα/ουσας ή Μέλους της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής, είτε κατόπιν αίτησης του/της μεταπτυχιακού/ης φοιτητή/τριας και γνώμη του/της προτεινόμενου/ης Επιβλέποντος/ουσας ή Μέλους είτε κατόπιν πρότασης του/της επιβλέποντα/ουσας ή Μέλους της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής.

Στο τέλος της περιόδου ανάθεσης των Διπλωματικών Εργασιών η Ε.Π.Σ. επικυρώνει την κατανομή θεμάτων ανά επιβλέποντα/ουσα.

Το αντικείμενο της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας πρέπει να έχει ερευνητικό χαρακτήρα και να είναι πρωτότυπο. Ο τρόπος συγγραφής της ΜΔΕ έχει συγκεκριμένες προδιαγραφές, περιλαμβάνεται σε απόφαση της Ε.Π.Σ. και είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα του Δι.Π.Μ.Σ.

Ο σχεδιασμός της Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας κάθε φοιτητή/τριας γίνεται με ευθύνη του/της Επιβλέποντος/ουσας. Σημειώνεται επίσης ότι με ευθύνη του/της Επιβλέποντος/ουσας και του/της μεταπτυχιακού/ής φοιτητή/τριας όλες οι μεταπτυχιακές εργασίες θα πρέπει να αποδέχονται τις αρχές Ακαδημαϊκής Δεοντολογίας και ηθικής της έρευνας του Ιδρύματος.

11.2 Γλώσσα συγγραφής

Η γλώσσα συγγραφής της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας είναι η αγγλική.

11.3 Εξέταση Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας

Για να εγκριθεί η εργασία, ο/η μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια οφείλει να την υποστηρίξει ενώπιον της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής).

Μετά το πέρας της περιόδου συγγραφής της Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας και έπειτα από τη σύμφωνη γνώμη του/της επιβλέποντος/ουσας, οι φοιτητές/τριες παραδίδουν ηλεκτρονικώς ή εντύπως αντίτυπό της στα Μέλη της Εξεταστικής Επιτροπής. Επισημαίνεται ότι η κατάθεση της Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας στα Μέλη της Επιτροπής θα πρέπει να γίνεται τουλάχιστον 15 ημέρες πριν την έναρξη της εξεταστικής περιόδου. Σε αντίθετη περίπτωση, τα Μέλη της Εξεταστικής Επιτροπής έχουν τη δυνατότητα παραπομπής της εξέτασης σε επόμενη εξεταστική περίοδο.

Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές και οι μεταπτυχιακές φοιτήτριες υποχρεούνται επίσης να καταθέσουν στη Γραμματεία του Π.Μ.Σ. πριν την υποστήριξη, υπεύθυνη δήλωση στην οποία θα αναφέρουν τα ακόλουθα: «Είμαι συγγραφέας αυτής της Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας και κάθε βοήθεια την οποία είχα για την προετοιμασία της είναι πλήρως αναγνωρισμένη και αναφέρεται στην εργασία. Επίσης, έχω αναφέρει τις όποιες πηγές από τις οποίες έκανα χρήση δεδομένων ή ιδεών, είτε αυτές αναφέρονται

ακριβώς είτε παραφρασμένες. Επίσης, βεβαιώνω ότι αυτή η εργασία προετοιμάστηκε από εμένα προσωπικά, ειδικά για τη συγκεκριμένη μεταπτυχιακή διπλωματική εργασία».

Η έγκριση της Διπλωματικής Εργασίας προϋποθέτει την υποστήριξή της ενώπιον της Εξεταστικής Επιτροπής. Ακολουθείται η εξής διαδικασία:

Η Τριμελής Εξεταστική Επιτροπή συνεδριάζει για την εξέταση της Διπλωματικής Εργασίας. Συνεδριάζει νομίμως, μόνο όταν παρευρίσκονται και τα τρία Μέλη της (εδάφιο 5 παρ. 1 άρθρο 14 ν. 2690/1999). Κατά την ημέρα της συνεδρίασης, τα Μέλη της Τριμελούς Επιτροπής ανταλλάσσουν απόψεις, υποβάλλουν ερωτήσεις στον εξεταζόμενο ή την εξεταζόμενη, ακολούθως αποφαίνονται για τον τελικό αξιολογικό βαθμό, συντάσσουν το σχετικό έντυπο αξιολογικής κρίσης, το υπογράφουν και σε επόμενο χρόνο το παραδίδουν στη Γραμματεία. Η ημέρα της εξέτασης καθορίζεται από την Τριμελή Επιτροπή. Για την έγκριση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας απαιτείται σωρευτικά: α) η σύμφωνη γνώμη των 2/3 των Μελών της Επιτροπής και β) ο μέσος όρος της βαθμολογίας των τριών μελών της επιτροπής να είναι ίσος ή μεγαλύτερος του πέντε (5). Η Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία βαθμολογείται από μηδέν (0,00) έως δέκα (10,00).

Η εγκεκριμένη Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία, μετά το πέρας των ενδεχομένων διορθώσεων που προτείνει η Επιτροπή, και πριν την καθομολόγηση του φοιτητή ή της φοιτήτριας κατατίθεται στη Βιβλιοθήκη του Π.Α. σε ηλεκτρονική μορφή μέσω της διαδικτυακής Πύλης της Βιβλιοθήκης και αναρτάται στον ιστότοπο της οικείας Σχολής. Ένα ηλεκτρονικό αντίτυπο κατατίθεται στη Γραμματεία του Δι.Π.Μ.Σ.

Στην περίπτωση αρνητικής κρίσης υπάρχει η δυνατότητα επανυποβολής της, μετά από δύο μήνες, αφού βελτιώσει την εργασία ο/η μεταπτυχιακός/ή φοιτητής/τρια σύμφωνα με τις παρατηρήσεις της Επιτροπής.

Σε περίπτωση αρνητικής κρίσης μετά τη 2η υποβολή, ο/η μεταπτυχιακός/ή φοιτητής/τρια αποκλείεται από τη χορήγηση του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών.

Άρθρο 12
Πρακτική Άσκηση

Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές και οι μεταπτυχιακές φοιτήτριες δεν δύνανται να πραγματοποιούν Πρακτική Άσκηση πέραν αυτής που προβλέπεται στο πλαίσιο του προγράμματος Erasmus+ (Erasmus Placement). Ο Δ/ντής ή η Δ/ντρια του Δι.Π.Μ.Σ. εγκρίνει την υποβολή υποψηφιότητας συμμετοχής φοιτητή/τριας σε προγράμματα κινητικότητας Erasmus+ στα οποία τυχόν συμμετέχει το Πανεπιστήμιο Αιγαίου.

Άρθρο 13
Τελικός Βαθμός

Ο βαθμός του Δι.Π.Μ.Σ. καθορίζεται από τους βαθμούς των μαθημάτων του Προγράμματος και τον βαθμό της μεταπτυχιακής εργασίας, ανάλογα με τις πιστωτικές μονάδες τους.

$$Τελικος\ Βαθμος\ = \frac{5}{90} \times (\sum_{i=1}^{12} Βαθμος\ Μαθηματος_i\ ) + \frac{30}{90} \times Βαθμος\ ΜΔΕ$$

Άρθρο 14.
Αξιολόγηση του Δι.Π.Μ.Σ.

Στο τέλος κάθε εξαμήνου, πραγματοποιείται αξιολόγηση κάθε μαθήματος και κάθε διδάσκοντος/ουσας από τους μεταπτυχιακούς/ές φοιτητές/τριες, οι οποίοι/ες, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο εσωτερικό σύστημα διασφάλισης ποιότητας του Ιδρύματος, με τη λήξη κάθε μαθήματος αξιολογούν συνολικά το μάθημα ως προς το περιεχόμενο, τον τρόπο διδασκαλίας, τα προτεινόμενα συγγράμματα κ.τ.λ.

Κατά τη λήξη της θητείας της ΣΕ, με ευθύνη του απερχόμενου Διευθυντή, δύναται να συντάσσεται αναλυτικός απολογισμός του ερευνητικού και εκπαιδευτικού έργου και των λοιπών δραστηριοτήτων του Δι.Π.Μ.Σ., με στόχο την αναβάθμιση των σπουδών, την καλύτερη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, την βελτιστοποίηση των υφιστάμενων υποδομών και την κοινωνικά επωφελή χρήση των διαθέσιμων πόρων του Δι.Π.Μ.Σ., ο οποίος κατατίθεται στα συνεργαζόμενα Τμήματα.

Έχει θεσπιστεί στο Ίδρυμα η ακόλουθη διαδικασία τακτικής εσωτερικής αλλά και εξωτερικής αξιολόγησης: Οι φοιτητές/τριες με τη λήξη κάθε μαθήματος αξιολογούν συνολικά το μάθημα ως προς το περιεχόμενο, τον τρόπο διδασκαλίας, τα προτεινόμενα συγγράμματα μέσω του πληροφοριακού συστήματος διασφάλισης ποιότητας της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας του Π.Α.. Σύμφωνα με τη συγκεκριμένη διαδικασία, οι φοιτητές/τριες λαμβάνουν ηλεκτρονικό μήνυμα (e-mail) με τη λίστα των μαθημάτων που έχουν δηλώσει στο τρέχον εξάμηνο. Κάθε μάθημα είναι ένας σύνδεσμος (link) προς το ερωτηματολόγιο αξιολόγησης μαθήματος. Η συλλογή και η διαχείριση των ερωτηματολογίων του φοιτητικού δυναμικού υλοποιείται σε ένα μοντέρνο, φιλικό και ασφαλές ηλεκτρονικό περιβάλλον, το οποίο διασφαλίζει την απαραίτητη ανωνυμία.

Στο πληροφοριακό σύστημα έχουν πρόσβαση ο/η Διευθυντής/τρια και όλοι οι Διδάσκοντες/ουσες των Π.Μ.Σ. του Πανεπιστημίου Αιγαίου, καθώς μέσω αυτού έχουν διαρκή ενημέρωση για τα αποτελέσματα της διαδικασίας ηλεκτρονικής αξιολόγησης των μαθημάτων τους.

Σε τακτά χρονικά διαστήματα (π.χ. διετία ή τριετία) και με ευθύνη του/της Διευθυντή/τριας του Δι.Π.Μ.Σ. συλλέγονται στοιχεία ώστε να είναι δυνατή η σύγκριση του προγράμματος μαθημάτων και του περιεχομένου τους μεταξύ του Δι.Π.Μ.Σ. και άλλων αντίστοιχων Π.Μ.Σ. που προσφέρονται από Ιδρύματα του εσωτερικού και εξωτερικού γνωστά για την πρωτοπορία τους.

Επίσης το Δι.Π.Μ.Σ. αξιολογείται στο πλαίσιο της περιοδικής αξιολόγησης/πιστοποίησης της ακαδημαϊκής μονάδας από την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης. Στο πλαίσιο αυτό αξιολογείται η συνολική αποτίμηση του έργου που επιτελέστηκε από το Δι.Π.Μ.Σ., ο βαθμός εκπλήρωσης των στόχων που είχαν τεθεί κατά την ίδρυσή του, η βιωσιμότητά του, η απορρόφηση των αποφοίτων στην αγορά εργασίας, ο βαθμός συμβολής του στην έρευνα, η εσωτερική αξιολόγησή του από τους μεταπτυχιακούς φοιτητές, η σκοπιμότητα παράτασης της λειτουργίας του, καθώς και λοιπά στοιχεία σχετικά με την ποιότητα του έργου που παράγεται και τη συμβολή

του στην εθνική στρατηγική για την ανώτατη εκπαίδευση (παρ. 1. άρθρο 87, ν. 4957/2022).

Άρθρο 15
Πόροι και Οικονομική Διαχείριση

15.1 Πόροι (παρ. 1 άρθρο 84 ν. 4957/2022)

Οι πόροι του Δι.Π.Μ.Σ. δύνανται να προέρχονται από: α) τέλη φοίτησης, β) δωρεές, χορηγίες και πάσης φύσεως οικονομικές ενισχύσεις, γ) κληροδοτήματα, δ) πόρους από ερευνητικά έργα ή προγράμματα, ε) ιδίους πόρους του Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Ε.Ι.) καιστ) τον κρατικό προϋπολογισμό ή το πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων.

15.2. Οικονομική διαχείριση (παρ. 3 και 4 άρθρο 84, ν. 4957/2022).

Η διαχείριση των πόρων του Δι.Π.Μ.Σ. γίνεται από τον Ε.Λ.Κ.Ε. και κατανέμονται ως εξής:

α) ποσό που αντιστοιχεί στο τριάντα τοις εκατό (30%) των συνολικών εσόδων που προέρχονται από τέλη φοίτησης παρακρατείται από τον Ε.Λ.Κ.Ε. Στο ποσό αυτό συμπεριλαμβάνεται το ποσοστό παρακράτησης υπέρ του Ε.Λ.Κ.Ε. για την οικονομική διαχείριση των Π.Μ.Σ. Με απόφαση του Συμβουλίου Διοίκησης που λαμβάνεται έως το τέλος Μαρτίου κάθε έτους αποφασίζεται αν το υπόλοιπο ποσό μετά από την αφαίρεση της παρακράτησης υπέρ Ε.Λ.Κ.Ε. μεταφέρεται στον τακτικό προϋπολογισμό ή διατίθεται για τη δημιουργία έργων/προγραμμάτων μέσω του Ε.Λ.Κ.Ε. με σκοπό την κάλυψη κατά προτεραιότητα των αναγκών Π.Μ.Σ. που λειτουργούν χωρίς τέλη φοίτησης και την κάλυψη ερευνητικών, εκπαιδευτικών και λειτουργικών αναγκών του Α.Ε.Ι. Στα έσοδα του Δι.Π.Μ.Σ. των περ. β) έως δ) της παρ. 1 πραγματοποιείται η παρακράτηση υπέρ Ε.Λ.Κ.Ε. που ισχύει για τα έσοδα από αντίστοιχες πηγές χρηματοδότησης,

β) το υπόλοιπο ποσό των συνολικών εσόδων του Δι.Π.Μ.Σ. διατίθεται για την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών του Δι.Π.Μ.Σ.

Άρθρο 16
Τέλη φοίτησης - Υποτροφίες και βραβεία

16.1. Τέλη φοίτησης (άρθρο 86 του ν. 4957/2022 και υπό στοιχεία 108990/Ζ1/08.09.2022 υπουργικής απόφασης)

Οι μεταπτυχιακοί/κές φοιτητές/τριες υποχρεούνται στην καταβολή τελών φοίτησης. Το ύψος των προβλεπόμενων τελών φοίτησης για το σύνολο του προγράμματος καθορίζεται στο ποσό των δέκα χιλιάδων (10.000) ευρώ, ποσό το οποίο μπορεί να επιμεριστεί σε μηνιαίες δόσεις. Η καταβολή των διδάκτρων γίνεται στον Ειδικό Λογαριασμό Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) ο οποίος είναι αρμόδιος για τη διαχείρισή τους.

Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες οφείλουν να εξοφλούν εγκαίρως όλες τις οικονομικές τους υποχρεώσεις. Σε περίπτωση μη τήρησης των οικονομικών υποχρεώσεων είναι δυνατή η προσωρινή αναστολή φοίτησης ή η διαγραφή του φοιτητή ή της φοιτήτριας από το Πρόγραμμα, μετά από απόφαση της Ε.Π.Σ.

Σε περίπτωση διαγραφής για οποιαδήποτε λόγο, τα ήδη καταβληθέντα δίδακτρα δεν επιστρέφονται.

Εγγεγραμμένοι φοιτητές/φοιτήτριες του Δι.Π.Μ.Σ. δύνανται να φοιτούν δωρεάν εφόσον πληρούν τα οικονομικά ή κοινωνικά κριτήρια του άρθρου 86 του ν. 4957/2022. Προϋπόθεση για τη χορήγηση του δικαιώματος δωρεάν φοίτησης λόγω οικονομικών ή κοινωνικών κριτηρίων είναι η πλήρωση προϋποθέσεων αριστείας κατά τον πρώτο κύκλο σπουδών, που αντιστοιχεί κατ’ ελάχιστον στην κατοχή βαθμού ίσου ή ανώτερου του επτάμισι με άριστα στα δέκα (7,5/10), εφόσον η αξιολόγηση στον βασικό τίτλο σπουδών που προσκομίζεται για την εισαγωγή στο Δι.Π.Μ.Σ. έχει πραγματοποιηθεί σύμφωνα με τη δεκάβαθμη κλίμακα αξιολόγησης Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Ε.Ι.) της ημεδαπής, άλλως το κριτήριο αυτό εφαρμόζεται αναλογικά σύμφωνα με την εκάστοτε κλίμακα αξιολόγησης, εφόσον ο προσκομιζόμενος τίτλος σπουδών έχει χορηγηθεί από Ίδρυμα της αλλοδαπής.

Ο συνολικός αριθμός των φοιτητών/τριών που φοιτούν δωρεάν δεν δύναται να υπερβαίνει τον αριθμό που αντιστοιχεί στο τριάντα τοις εκατό (30%) του συνόλου των εγγεγραμμένων φοιτητών/τριών ανά ακαδημαϊκό έτος. Αν, κατά τον αριθμητικό υπολογισμό του αριθμού των δικαιούχων απαλλαγής από τα τέλη φοίτησης προκύπτει δεκαδικός αριθμός, γίνεται στρογγυλοποίηση στην πλησιέστερη ακέραιη μονάδα. Αν ο αριθμός των δικαιούχων απαλλαγής υπερβαίνει το ποσοστό της παρούσας, οι δικαιούχοι επιλέγονται με σειρά φθίνουσας κατάταξης έως τη συμπλήρωση του αριθμού.

Η υποβολή των αιτήσεων για τη δωρεάν φοίτηση ανά Π.Μ.Σ. σύμφωνα με το παρόν πραγματοποιείται μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας εισδοχής των φοιτητών/τριών στο Δι.Π.Μ.Σ.

Σύμφωνα με το άρθρο 3 της υπό στοιχεία 108990/Ζ1/08.09.2022 υπουργική απόφαση:

- Η χρήση του δικαιώματος απαλλαγής από την υποχρέωση καταβολής τελών φοίτησης παρέχεται αποκλειστικά για τη φοίτηση σε ένα (1) Π.Μ.Σ. που οργανώνεται από ανώτατο εκπαιδευτικό ίδρυμα της ημεδαπής
- Δεν δικαιούνται απαλλαγής όσοι λαμβάνουν υποτροφία από άλλη πηγή
- Οι πολίτες τρίτων χωρών δεν έχουν δικαίωμα υποβολής αίτησης για την απαλλαγή από την υποχρέωση καταβολής τελών φοίτησης σε Π.Μ.Σ.

16.2. Υποτροφίες και βραβεία

Το Δι.Π.Μ.Σ. δύναται να παρέχει έναν αριθμό υποτροφιών βάσει ακαδημαϊκών και άλλων κριτηρίων σε φοιτητές και φοιτήτριες πλήρους φοίτησης, σύμφωνα με απόφαση της Ε.Π.Σ., στην οποία καθορίζεται, το ύψος και ο αριθμός των υποτροφιών, τα κριτήρια και τα σχετικά δικαιολογητικά, η διαδικασία χορήγησης των υποτροφιών, καθώς και οι υποχρεώσεις και τα δικαιώματα των υποτρόφων.

Το Δι.Π.Μ.Σ. δύναται επίσης να χορηγεί βραβεία σε φοιτητές και φοιτήτριες με εξαιρετικές επιδόσεις, σύμφωνα με κριτήρια και διαδικασία που καθορίζεται με απόφαση της Ε.Π.Σ.

Άρθρο 17
Ιστότοπος του Δι.Π.Μ.Σ.

Το Δι.Π.Μ.Σ. έχει τον ιστότοπό του στην αγγλική γλώσσα. Ο επίσημος ιστότοπος του Δι.Π.Μ.Σ. ενημερώνεται διαρκώς και παρέχει όλες τις πληροφορίες του Προγράμ-

ματος. Αποτελεί τον επίσημο χώρο ενημέρωσης των μεταπτυχιακών φοιτητών και φοιτητριών. Στον ιστότοπο αναρτάται και το Ακαδημαϊκό Ημερολόγιο του Δι.Π.Μ.Σ.

Άρθρο 18
Καθομολόγηση και Απονομή Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών

18.1 Καθομολόγηση

Το κείμενο της ορκωμοσίας/καθομολόγησης καθορίζεται με απόφαση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

18.2 Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών

Στο πλαίσιο του Δι.Π.Μ.Σ. «M.B.A. in Air Transport Management» απονέμεται Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στις εξής Ειδικεύσεις:

1. Αερολιμένες (Airports)
2. Αεροπορικές Εταιρείες (Airlines)
3. Πάροχοι Υπηρεσιών Αεροναυτιλίας (Air Navigation Service Providers)

Το Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) είναι δημόσιο έγγραφο.

Ο τύπος του καθορίστηκε σύμφωνα με την απόφαση της υπ’ αρ. 27/07.02.2023 Συνεδρίασης της Συγκλήτου (Β΄ 1001). Υπογράφεται από τον/την Πρύτανη/Πρυτάνισσα, τον/την Πρόεδρο και τον/την Γραμματέα του επισπεύδοντος Τμήματος ή τους/τις νόμιμους/ες αναπληρωτές/τριες τους.

Στον απόφοιτο ή στην απόφοιτη του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών μπορεί να χορηγείται, πριν από την απονομή, Βεβαίωση ότι έχει περατώσει επιτυχώς την παρακολούθηση του Προγράμματος.

Στους/στις διπλωματούχους χορηγείται αντίγραφο διπλώματος συνοδευόμενο από το παράρτημα διπλώματος και το πιστοποιητικό αναλυτικής βαθμολογίας. Το πρωτότυπο πτυχίο/δίπλωμα φυλάσσεται στον φάκελο του/της αποφοίτου/ης.

Το Δ.Μ.Σ. και το πιστοποιητικό αναλυτικής βαθμολογίας δύνανται να εκδίδονται και στην αγγλική γλώσσα.

Ο/Η διπλωματούχος δικαιούται να λάβει το Δ.Μ.Σ. σε Περγαμηνή, εφόσον καταβάλει το οριζόμενο από τα αρμόδια όργανα παράβολο.

Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες προκειμένου να λάβουν είτε το Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών είτε βεβαίωση ολοκλήρωσης σπουδών, οφείλουν να έχουν ανταποκριθεί με επιτυχία σε όλες τις ακαδημαϊκές υποχρεώσεις του Προγράμματος, και να έχουν εξοφλήσει όλες τις οικονομικές τους υποχρεώσεις, καθώς και τυχόν υποχρεώσεις τους προς τη Φοιτητική Μέριμνα και τη Βιβλιοθήκη του Ιδρύματος.

18.3 Παράρτημα Διπλώματος

Σύμφωνα με τα άρθρα 14 και 15 του ν. 3374/2005 και την υπό στοιχεία Φ5/89656/Β3/13-8-07 (Β΄ 1466) υπουργική απόφαση τα Π.Μ.Σ. οφείλουν να οργανώνονται με βάση το σύστημα μεταφοράς και συσσώρευσης πιστωτικών μονάδων.

Ως εκ τούτου, στα Διπλώματα Μεταπτυχιακών Σπουδών που χορηγούνται από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου επισυνάπτεται υποχρεωτικά το προβλεπόμενο Παράρτημα Διπλώματος το οποίο αποτελεί επεξηγηματικό έγγραφο που παρέχει πληροφορίες σχετικά με τη φύση, το επίπεδο, το γενικότερο πλαίσιο εκπαίδευσης, το περιεχόμενο και το καθεστώς των σπουδών, οι οποίες ολοκληρώθηκαν με επιτυχία και δεν υποκαθιστά τον επίσημο τίτλο σπουδών ή την αναλυτική βαθμολογία μαθημάτων που χορηγούν τα Ιδρύματα. Το εν λόγω έγγραφο εκδίδεται αυτομάτως και χωρίς καμία οικονομική επιβάρυνση στην ελληνική και στην αγγλική γλώσσα.

18.4 Απονομή Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών

Η καθομολόγηση και απονομή των Διπλωμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών γίνεται δια ζώσης σε ειδική τελετή ενώπιων του/της Πρύτανη/Πρυτάνισσας, του/της Κοσμήτορα/Κοσμητόρισσας, και του/της Προέδρου του Τμήματος, ή εκπροσώπων αυτών. Τα ονόματα των διπλωματούχων εγκρίνονται από την Ε.Π.Σ., που διαπιστώνει την επιτυχή ολοκλήρωση της φοίτησης προκειμένου να απονεμηθεί το Δ.Μ.Σ. (παρ. 2 άρθρο 82 ν. 4957/2022).

Σε εξαιρετικές περιπτώσεις αδυναμίας φυσικής παρουσίας για σοβαρούς λόγους (π.χ. για λόγους υγείας, προσωπικούς λόγους, κ.τ.λ.), με αίτηση του/της ενδιαφερομένου/ης αποφοίτου/ης που κατατίθεται στη Γραμματεία του Τμήματος έως και μία μέρα πριν την τελετή, δύναται ο/η απόφοιτος να συμμετέχει σε τελετή ορκωμοσίας/καθομολόγησης εξ αποστάσεως που πραγματοποιείται την ημέρα της δια ζώσης τελετής ή σε επόμενη ημέρα κατόπιν απόφασης του/της Κοσμήτορα/Κοσμητόρισσας, σε συνεννόηση με τον/την Πρόεδρο του Τμήματος (απόφαση της υπ’ αρ. 27/07.02.2023 Συνεδρίασης της Συγκλήτου - Β΄ 1001).

Άρθρο 19
Ανάκληση Τίτλου

Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών που χορηγήθηκε είναι δυνατόν να ανακληθεί ή ακυρωθεί αν αποδειχθεί ότι δεν συνέτρεχαν την εποχή της απόκτησής του οι εκ του νομικού & θεσμικού πλαισίου προϋποθέσεις κτήσης του. Η ανάκληση ή ακύρωση γίνεται μετά από απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών, η οποία κοινοποιείται στον/στην Πρύτανη του Ιδρύματος.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ
ΑΛΛΕΣ ΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΤΟΥ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΣΠΟΥΔΩΝ

Άρθρο 20
Άλλες Ρυθμίσεις

20.1. Υλικοτεχνική Υποδομή

Για την κάλυψη των διδακτικών και ερευνητικών αναγκών του Δι.Π.Μ.Σ., οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες έχουν πρόσβαση στην υλικοτεχνική υποδομή του αντίστοιχου Τμήματος και συνολικά του Πανεπιστημίου σύμφωνα με την ισχύουσα Νομοθεσία και τους Κανονισμούς του Ιδρύματος (Βιβλιοθήκη, εργαστήρια κ.λπ.).

20.2. Διοικητική Υποστήριξη του Προγράμματος

Η γραμματειακή κάλυψη του Δι.Π.Μ.Σ., όπως και οποιαδήποτε τεχνολογική και οικονομική υποστήριξη, καλύπτεται είτε από υπάρχον μόνιμο Προσωπικό του Τμήματος, είτε με τη διαδικασία προσλήψεων που βαρύνει τον προϋπολογισμό του Δι.Π.Μ.Σ.

Η Γραμματεία του Δι.Π.Μ.Σ. έχει ως καθήκον τη γραμματειακή υποστήριξη του Προγράμματος, την προετοιμασία της διαδικασίας εισδοχής υποψηφίων, την τήρηση των οικονομικών στοιχείων του Προγράμματος, τη γραμματειακή υποστήριξη της Σ.Ε., την καταχώριση βαθμολογιών κ.λπ.

20.3 Βραβεία Αριστείας

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου έχει θεσπίσει Βραβεία Αριστείας για μεταπτυχιακούς φοιτητές και μεταπτυχιακές φοιτήτριες, τα οποία προκηρύσσει περιοδικά και καλύπτουν το σύνολο των επιστημονικών πεδίων που θεραπεύει το Ίδρυμα. Σκοπός είναι η ενθάρρυνση ερευνητικών προσπάθειών και σε μεταπτυχιακό επίπεδο οι οποίες οδηγούν είτε σε ανακοινώσεις σε αναγνωρισμένα διεθνή συνέδρια, είτε σε δημοσιεύσεις σε έγκριτα επιστημονικά περιοδικά και οι οποίες συμβάλλουν καταλυτικά στην ανάδειξη του ερευνητικού χαρακτήρα του Ιδρύματος.

20.4 Δικαιώματα και υποχρεώσεις

Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/φοιτήτριες έχουν τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις όπως ορίζονται στον Κανονισμό προγραμμάτων μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών του Ιδρύματος (παρ. 4 άρθρο 79, ν. 4957/2022)

20.5. Θέματα Δεοντολογίας

Οι συμμετέχοντες/ουσες σε προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών οφείλουν να γνωρίζουν, να τηρούν και να εφαρμόζουν τον Κώδικα Δεοντολογίας και Καλής Πρακτικής του Πανεπιστημίου Αιγαίου καθώς και κάθε άλλο κανόνα δεοντολογίας.

Τα κείμενα των διπλωματικών εργασιών πρέπει να είναι πρωτότυπα. Οι προσφυγές σε έργα άλλων συγγραφέων πρέπει να τυγχάνουν ανάλογης παραπομπής και να ακολουθούνται οι καθιερωμένοι κανόνες αξιοποίησης εξωτερικών πηγών στη συγγραφή επιστημονικών εργασιών. Σημειώνεται ότι η οποιαδήποτε αντιγραφή έργου άλλου/ης συγγραφέα ή δημιουργού θεωρείται σοβαρό ακαδημαϊκό παράπτωμα, αντίκειται στο δίκαιο περί πνευματικής ιδιοκτησίας και υπόκειται στις προβλεπόμενες ρυθμίσεις περί εννόμου προστασίας.

Άρθρο 21
Ειδικές Διατάξεις

Οποιοδήποτε θέμα προκύψει στο μέλλον που δεν καλύπτεται από τη σχετική νομοθεσία ή τον παρόντα Κανονισμό Μεταπτυχιακών Σπουδών, θα αντιμετωπιστεί με αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων και όπου απαιτείται με τροποποίηση του Κανονισμού.

Παράρτημα 1. Σύντομη περιγραφή των μαθημάτων του Δι.Π.Μ.Σ.

ATR101: Εισαγωγή στο Οικοσύστημα και τις Λειτουργίες της Αεροπορικής Μεταφοράς - Introduction to the Air Transport Business Ecosystem and Operations

[Α’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κορμού]

Η αεροπορική μεταφορά αποτελεί κρίσιμο στοιχείο των σύγχρονων κοινωνιών. Εμπλέκει πολλούς διαφορετικούς φορείς που χρειάζεται να συνεργάζονται. Κάθε φορέας έχει διαφορετική δομή, ενώ η συστημική φύση της βιομηχανίας απαιτεί αρμονική συνεργασία μεταξύ όλων. Οι λειτουργίες κάθε παράγοντα διαφέρουν σημαντικά, όπως και η διάρκεια των κύκλων ζωής τους. Ο ρόλος πολλών φορέων έχει αλλάξει μέσα στις δεκαετίες. Η αεροπορική βιομηχανία φαίνεται να περιστρέφεται γύρω από τις αεροπορικές εταιρείες και τους αερολιμένες, αλλά αυτά αποτελούν μέρη μιας ευρύτερης αλυσίδας: οι ρυθμιστικές αρχές/κυβερνήσεις, οι πάροχοι επίγειας εξυπηρέτησης, οι πάροχοι αεροναυτιλίας, οι κατασκευαστές αεροσκαφών/κινητήρων και άλλοι διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στην ομαλή λειτουργία του οικοσυστήματος των αεροπορικών μεταφορών. Μόνο με συνεργασία, σε κοινή βάση και με κοινά πρότυπα, μπορεί να επιτευχθεί η ομαλή λειτουργία.

Η ασφάλεια και η προστασία του κλάδου είναι οι κυριότερες προκλήσεις για την αεροπορία. Ωστόσο, οι λειτουργίες της επηρεάζονται από εξωτερικούς παράγοντες/κραδασμούς, όπως ο COVID-19, οι πετρελαϊκές κρίσεις και γεωπολιτικές καταστάσεις. Στο σημερινό περιβάλλον της κλιματικής αλλαγής, η βιώσιμη ανάπτυξη του κλάδου αποτελεί προτεραιότητα και η βιομηχανία καλείται να βρει λύσεις.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, ο στόχος αυτού του μαθήματος είναι να παρέχει στους φοιτητές και στις φοιτήτριες μια ευρεία κατανόηση της δομής και των λειτουργιών της αεροπορικής μεταφοράς σε διάφορα στάδια, προσφέροντας γνώση για τον ρόλο κάθε φορέα, καθώς και για τους κινδύνους και τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο κλάδος.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση της ενότητας, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση:

• Κατανόηση το τι είναι το οικοσύστημα των επιχειρήσεων αεροπορικών μεταφορών.

• Προσδιορισμός και αναγνώριση των βασικών ενδιαφερομένων που εμπλέκονται στις αεροπορικές μεταφορές και του ρόλου τους.

• Ενσωμάτωση της αλληλεξάρτησης, τη συστημική φύση και την αλληλεπίδραση μεταξύ των διαφορετικών ενδιαφερομένων.

• Αξιολόγηση του ρόλου των αερομεταφορών για την τοπική, περιφερειακή και παγκόσμια κοινωνία και οικονομία.

• Εντοπισμός και αξιολόγηση των κινδύνων και των προκλήσεων που επηρεάζουν το σύστημα αεροπορικών μεταφορών και τις λειτουργίες του.

ATR102: Διοίκηση, Επιχειρηματικότητα και Ηγεσία στις Αεροπορικές Μεταφορές - Management, Entrepreneurship and Leadership in Air Transport

[Α’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κορμού]

Το μάθημα αυτό προσφέρει μια ολοκληρωμένη εισαγωγή στις επιχειρήσεις, βασιζόμενο στις βασικές αρχές της σύγχρονης διοίκησης και τις εφαρμόζει στον πραγματικό κόσμο. Περιλαμβάνει θεωρητικές προσεγγίσεις και πρακτικές συμβουλές για επιτυχία στη σύγχρονη αγορά που βασίζεται στην απόδοση, όπως προγραμματισμός, οργάνωση, παρακίνηση, έλεγχος, λήψη αποφάσεων, ομαδική εργασία, ηθική και προσωπική ανάπτυξη. Μέσα από αναγνώσματα και μελέτες περίπτωσης, παρέχει εργαλεία και μεθοδολογίες για την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού επιχειρηματικού περιβάλλοντος.

Το μάθημα βοηθά επίσης στην κατανόηση της θεωρίας της επιχειρηματικότητας σε σχέση με μεγάλες και μικρές επιχειρήσεις. Περιγράφει τα βασικά στοιχεία και καθορίζει πιθανά εμπόδια για επιτυχή επιχειρηματικότητα. Παρέχει εργαλεία και μεθοδολογίες (business model canvas, επιχειρηματικό σχέδιο) για την ανάλυση της αγοράς και των τάσεών της, καθώς και για τη δημιουργία νέων επιχειρήσεων και τη βιώσιμη λειτουργία τους.

Τέλος, το μάθημα εισάγει τους φοιτητές και τις φοιτήτριες στις έννοιες της ηγεσίας και υπογραμμίζει τη διαφορά μεταξύ διοίκησης και ηγεσίας. Δίνεται έμφαση στην ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων και προσωπικών χαρακτηριστικών που κάνουν τους καλούς ηγέτες στις ανταγωνιστικές επιχειρήσεις.

Με το τέλος αυτού του μαθήματος οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• έχουν κατανοήσει το θεωρητικό υπόβαθρο της διοίκησης και της επιχειρηματικότητας.

• εφαρμόσουν δημιουργικά και αποτελεσματικά το θεωρητικό υπόβαθρο στο πλαίσιο σχετικών μελετών περίπτωσης.

• αξιολογήσουν κριτικά τις διαδικασίες σχεδιασμού, οργάνωσης, ελέγχου και λήψης αποφάσεων.

• εργαστούν για τη δημιουργία μιας νέας επιχείρησης με τη χρήση του επιχειρηματικού καμβά και του επιχειρηματικού σχεδίου.

• αναπτύξουν στρατηγικές ηγεσίας για τη μεγιστοποίηση της απόδοσης ενός οργανισμού

ATR103: Οικονομικά και Χρηματοοικονομικά Αεροπορικών Μεταφορών - Air Transport Economics and Finance

[Α’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κορμού]

Το μάθημα αυτό στοχεύει στην εισαγωγή των φοιτητών και φοιτητριών στις έννοιες της οικονομίας και της χρηματοοικονομικής διαχείρισης, προκειμένου να δημιουργήσουν ένα μακροπρόθεσμα βιώσιμο περιβάλλον για τις λειτουργίες τους. Αυτές οι έννοιες είναι απαραίτητες για τις αεροπορικές εταιρείες ώστε να διαχειρίζονται τη ζήτηση και να αυξάνουν τα έσοδα τους με βέλτιστο τρόπο· να σχεδιάζουν στρατηγικές για τη μείωση του κόστους σε διάφορα επίπεδα· να αντιμετωπίζουν σύνθετα ζητήματα ρυθμίσεων και ανταγωνισμού· να παρέχουν σαφείς, ακριβείς και διαφανείς οικονομικές καταστάσεις, δείκτες και αποτιμήσεις να προχωρούν σε λεπτομερή προγραμματισμό και προϋπολογισμό· και να αξιολογούν προτάσεις επενδύσεων.

Ολοκληρώνοντας επιτυχώς το μάθημα, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• εφαρμόζουν βασικές έννοιες και στρατηγικές διαχείρισης ζήτησης, κοστολόγησης, τιμολόγησης και εσόδων στον τομέα των αερομεταφορών

• υπολογίζουν τα κόστη κατασκευής και λειτουργίας αεροπορικών εταιρειών και αεροδρομίων

• εκτιμούν τα έσοδα (αεροναυτιλιακά και μη) αεροδρομίων

• σχεδιάζουν την τιμολογιακή πολιτική αεροπορικών εταιρειών και αεροδρομίων

• εκτιμούν τις διαφορές μεταξύ των διάφορων επιχειρηματικών μοντέλων αεροπορικών εταιρειών και αερολιμένων

• κατανοούν τους πυλώνες και τη δομή του κόστους των αεροπορικών εταιρειών και αερολιμένων και πώς αυτοί μπορούν να ελεγχθούν αποτελεσματικά

• αξιολογούν τον ρόλο της ρύθμισης, του ανταγωνισμού και των οικονομικών συνεργειών στις αερομεταφορές

• συντάσσουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, τους δείκτες και τις αποτιμήσεις των αεροπορικών εταιρειών

• κατανοούν τη σημασία του σχεδιασμού και του προϋπολογισμού (budgeting) των αεροπορικών εταιρειών

• αξιολογούν τις επενδύσεις σε αεροσκάφη και εξετάζουν τον ρόλο της μίσθωσης

• εκτιμούν τα οικονομικά οφέλη των αεροπορικών λειτουργιών

ATR104: Ανάλυση Αγοράς και Πρόβλεψη στις Αεροπορικές Μεταφορές - Market analysis and Forecasting in Air Transport

[Α’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κορμού]

Το μάθημα αυτό παρέχει μια ολοκληρωμένη επισκόπηση των βασικών αρχών και τεχνικών ανάλυσης αγοράς και πρόβλεψης στον δυναμικό τομέα των αεροπορικών μεταφορών. Θα προσφέρει στους φοιτητές και στις φοιτήτριες καλή κατανόηση του πώς να αξιολογούν τη ζήτηση της αγοράς, να αναλύουν τα ανταγωνιστικά περιβάλλοντα και να πραγματοποιούν προβλέψεις που βασίζονται σε δεδομένα για τις αερομεταφορές και τις σχετικές υπηρεσίες.

Με την ολοκλήρωση του μαθήματος, οι συμμετέχοντες/ουσες θα έχουν αποκτήσει δεξιότητες που είναι απαραίτητες για την τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων και τον στρατηγικό σχεδιασμό στη βιομηχανία της αεροπορίας.

Αυτό το μάθημα παρέχει μια επισκόπηση των βασικών αρχών και τεχνικών ανάλυσηςτης αγοράς και πρόβλεψης της ζήτησης των αερομεταφορών. Με την ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:

• Κατανοούν τη σημασία της ανάλυσης αγοράς για τις διάφορες δραστηριότητες των αερομεταφορών.

• Διεξάγουν ανάλυση αγοράς για τις αερομεταφορές.

• Εξηγούν πώς μπορεί να αναλυθεί η μελλοντική ζήτηση επιβατών και εμπορευμάτων.

• Χρησιμοποιούν διάφορες μεθόδους πρόβλεψης και να τις εφαρμόζουν στον τομέα των αερομεταφορών (στατιστικές, οικονομετρικές, Τεχνητή Νοημοσύνη - AI).

• Αναπτύσσουν κατάλληλα πρότυπα για την πρόβλεψη της αγοράς των αερομεταφορών

• Εξηγούν πώς η Τεχνητή Νοημοσύνη μπορεί να συμβάλει στη διαδικασία πρόβλεψης.

• Κατανοούν και να εφαρμόζουν κατάλληλα λογισμικά και προγράμματα για την πρόβλεψη στις αερομεταφορές.

ATR105: Κανονιστικό και Νομικό Πλαίσιο και Πολιτική στη Βιομηχανία Αεροπορικών Μεταφορών - Regulatory, Legal and Institutional Issues in Air Transport

[Α’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κορμού]

Μια ολοκληρωμένη κατανόηση του νομικού και θεσμικού περιβάλλοντος είναι απαραίτητη για κάθε στέλεχος διοίκησης, ιδιαίτερα στον τομέα της αεροπορίας, όπου ο Διεθνής Οργανισμός Πολιτικής Αερο-

πορίας (ICAO) σε παγκόσμιο επίπεδο και η Ευρωπαϊκή Ένωση στην ενιαία ευρωπαϊκή αγορά αποτελούν τους κύριους πολιτικούς δρώντες που θέτουν ενιαίους νομικούς κανόνες. Η αεροπολιτική τόσο διαμορφώνει το διεθνές θεσμικό πλαίσιο όσο και επηρεάζεται από τις παγκόσμιες αρχές του αεροπορικού δικαίου, όπως η κρατική κυριαρχία, οι ελευθερίες του αέρα και η αμοιβαιότητα.

Αυτό το μάθημα θα παρέχει στους/στις συμμετέχοντες/ουσες μια επισκόπηση των κύριων δρώντων και των νομικών εργαλείων που διέπουν τη διεθνή πολιτική αεροπορία, συμπεριλαμβανομένων συμφωνιών για διεθνείς υπηρεσίες αερομεταφορών, της αστικής ευθύνης των αερομεταφορέων σύμφωνα με τη Σύμβαση του Μόντρεαλ, των ευρωπαϊκών κανονισμών για τα δικαιώματα των επιβατών, των λειτουργιών αερολιμένων και διαχείρισης εναέριας κυκλοφορίας, καθώς και της ασφάλειας.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση:

• Να περιγράφουν τα βασικά κανονιστικά κείμενα και τους θεσμούς στη διεθνή και την ευρωπαϊκή πολιτική αεροπορία

• Να κατανοούν τα κύρια νομικά και πολιτικά ζητήματα στις αερομεταφορές, όπως ρυθμίζονται σε διεθνές επίπεδο

· Να εφαρμόζουν τις προϋποθέσεις παροχής και λειτουργίας υπηρεσιών αερομεταφορών, αεροδρομίων και αεροναυτιλίας σύμφωνα με το διεθνές και ευρωπαϊκό δίκαιο

• Να αναλύουν το διεθνές και ευρωπαϊκό κανονιστικό και θεσμικό πλαίσιο για τις υπηρεσίες αερομεταφορών, την ευθύνη των αερομεταφορέων και τα δικαιώματα των επιβατών, τη λειτουργία των αεροδρομίων και της αεροναυτιλίας, τα θέματα ασφαλείας και προστασίας από έκνομες ενέργειες

• Να αξιολογούν την επίδραση της νομοθεσίας και των επιλογών πολιτικής στη διοίκηση και τη λειτουργία των αερομεταφορών σε διεθνές επίπεδο

ATR106: Αεροπορικές Μεταφορές και Τουρισμός - Air Transport and Tourism

[Α’ Εξάμηνο - Μάθημα Επιλογής]

Η ζήτηση για αεροπορικές μεταφορές εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από δραστηριότητες που είναι χωρικά σταθερές, κυρίως σχετιζόμενες με τον τουρισμό για λόγους αναψυχής, επιχειρήσεων, επισκέψεων σε φίλους και συγγενείς και άλλους σκοπούς. Επιπλέον, οι αεροπορικές μεταφορές εμπορευμάτων διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στην εφοδιαστική αλυσίδα, ιδιαίτερα σε απομακρυσμένες τουριστικές περιοχές με οικονομική ευμάρεια. Παράλληλα, η συνδεσιμότητα των αεροπορικών μεταφορών είναι κρίσιμη για την ανάπτυξη του τουρισμού και εξαρτάται από την ύπαρξη κρίσιμων υποδομών που σχετίζονται με αερολιμένες, υπηρεσίες αεροναυτιλίας, επίγεια εξυπηρέτηση και λύσεις διατροπικότητας.

Το σύστημα διανομής ταξιδιών, και κυρίως οι διοργανωτές ταξιδιών, οι διαδικτυακοί πράκτορες ταξιδιών και οι εταιρείες διαχείρισης ταξιδιών, διαδραματίζουν επίσης σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση και κατεύθυνση των τουριστικών ροών. Το μάθημα αυτό συζητά και αξιολογεί κριτικά την αλληλεξάρτηση των αεροπορικών μεταφορών και του τουρισμού βάσει μιας συστημικής προσέγγισης που περιλαμβάνει όλους τους εμπλεκόμενους φορείς.

Η θεωρία συμπληρώνεται με παραδείγματα, μελέτες περιπτώσεων και παιχνίδι ρόλων, ώστε να βοηθήσει τους φοιτητές και τις φοιτήτριες να κατανοήσουν και να εφαρμόσουν δημιουργικά τις έννοιες της διαχείρισης αερομεταφορών και προορισμών σε ένα σύνθετο περιβάλλον. Ολοκληρώνοντας επιτυχώς το μάθημα, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• αναγνωρίζουν τους βασικούς εμπλεκόμενους φορείς στον τομέα των αερομεταφορών και του τουρισμού

• αναλύουν τις κύριες πτυχές της αλληλεξάρτησης μεταξύ αερομεταφορών και τουρισμού

• αξιολογούν τον ρόλο των αεροπορικών εταιρειών, των αερολιμένων, των παρόχων υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης και των παρόχων υπηρεσιών αεροναυτιλίας στον τουρισμό

• συζητούν τη σημασία των διοργανωτών ταξιδιών (tour operators), των διαδικτυακών ταξιδιωτικών πρακτόρων (online travel agents) και των εταιρειών διαχείρισης ταξιδιών (travel management companies) στη διαχείριση και την προώθηση του τουρισμού

• κατανοούν τη σημασία των Οργανισμών Ανάπτυξης, Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμών (DDMMOs) στον συντονισμό των αερομεταφορών και των τοπικών παρόχων τουριστικών υπηρεσιών (π.χ. ξενοδόχοι)

• εφαρμόζουν τις θεωρητικές έννοιες σε ένα εμπειρικό πλαίσιο για να δημιουργήσουν συνθήκες αμοιβαίου οφέλους για τους βασικούς εμπλεκόμενους φορείς στον τομέα των αερομεταφορών και του τουρισμού

ATR107: Ασφάλεια, Ασφάλιση και Διαχείριση Κρίσεων στις Αεροπορικές Μεταφορές - Safety, Security and Crisis Management in Air Transport

[Α’ Εξάμηνο - Μάθημα Επιλογής]

Το μάθημα επικεντρώνεται στην ενσωμάτωση αρχών και πρακτικών ασφάλειας σε διάφορους τομείς της αεροπορικής βιομηχανίας. Παρέχει μια επισκόπηση των σύγχρονων προσεγγίσεων για την ασφάλεια, μαζί με τα εργαλεία τους, και πώς αυτά τα εργαλεία μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την ενίσχυση της αεροπορικής ασφάλειας. Το μάθημα θα καλύψει επίσης τις τρέχουσες πρακτικές στη χρήση συστημικών προσεγγίσεων ανάλυσης κινδύνων, καθώς και τις καινοτόμες και αναδυόμενες τάσεις στον τομέα της διαχείρισης ασφάλειας στην αεροπορία.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• Κατανοούν τις θεμελιώδεις αρχές και έννοιες της ασφάλειας, προστασίας και διαχείρισης κρίσεων στην αεροπορία.

• Εντοπίζουν και αξιολογούν κινδύνους και απειλές σε τομείς της αεροπορικής βιομηχανίας.

• Αναπτύσσουν και εφαρμόζουν αποτελεσματικές στρατηγικές για τον μετριασμό πιθανών ζητημάτων ασφάλειας και προστασίας.

• Εφαρμόζουν συστημικές προσεγγίσεις και μεθοδολογίες ασφάλειας για την ανάλυση αεροπορικών κινδύνων και ατυχημάτων.

• Αξιολογούν τους παράγοντες που συμβάλλουν σε αεροπορικά ατυχήματα και συμβάντα, συμπεριλαμβανομένου του ρόλου των ανθρώπινων παραγόντων και των οργανωτικών παραγόντων.

• Αναπτύσσουν προδιαγραφές και καθορίζουν στρατηγικές για την ενίσχυση της ασφάλειας και προστασίας στα αεροπορικά συστήματα.

• Αναλύουν τον αντίκτυπο των αναδυόμενων τάσεων και προκλήσεων στην ασφάλεια, προστασία και διαχείριση κρίσεων στην αεροπορία.

• Αξιολογούν κριτικά τα σχέδια και τις διαδικασίες διαχείρισης κρίσεων, και συμβάλλουν στην ανάπτυξη αποτελεσματικών στρατηγικών αντιμετώπισης κρίσεων.

ATR108: Αναδυόμενες Τεχνολογίες και Τεχνητή Νοημοσύνη στις Αεροπορικές Μεταφορές - Emerging Technologies, Information Systems and Artificial Intelligence in Air Transport

[Α’ Εξάμηνο - Μάθημα Επιλογής]

Η τεχνολογία πληροφοριών αποτελεί σήμερα ένα βασικό και συχνά κρίσιμο συστατικό για όλες τις δραστηριότητες και λειτουργίες του οικοσυστήματος των αεροπορικών μεταφορών. Από τα αεροσκάφη και τον έλεγχο εναέριας κυκλοφορίας έως τη διαχείριση αεροπορικών εταιρειών και αερολιμένων, η τεχνολογία έχει καταστεί αναπόσπαστο μέρος τόσο των καθημερινών λειτουργιών όσο και του στρατηγικού σχεδιασμού. Τα προηγμένα συστήματα πληροφοριών επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να παραμένουν ανταγωνιστικές, υιοθετώντας καινοτόμα επιχειρηματικά μοντέλα, βελτιστοποιώντας τη χρήση των πόρων τους και ενισχύοντας τη συνολική αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα. Παράλληλα, η τεχνολογία διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην εξασφάλιση της ασφάλειας και της αξιοπιστίας των ταξιδιών, επιτρέποντας έτσι στις εμπορικές αεροπορικές μεταφορές να παραμείνουν με διαφορά τον ασφαλέστερο τρόπο μεταφοράς επιβατών και εμπορευμάτων παγκοσμίως.

Καθ’ όλη τη διάρκεια της ιστορίας της πτήσης, πολλές σημαντικές σύγχρονες τεχνολογίες που χρησιμοποιούνται ευρέως σε όλους τους τομείς, αναπτύχθηκαν αρχικά για τις ανάγκες της αεροπορίας. Παράλληλα, κάθε σημαντική καινοτομία από άλλους τομείς βρήκε γρήγορα το δρόμο της στις αεροπορικές μεταφορές, παρέχοντας ποικιλία οφελών. Το μάθημα εξετάζει ένα ευρύ φάσμα τεχνολογιών που διαμορφώνουν τη βιομηχανία αεροπορικών μεταφορών, από την επικοινωνία και τα δίκτυα μέχρι τα μεγάλα δεδομένα και την τεχνητή νοημοσύνη.

Με βάση πρόσφατα στατιστικά στοιχεία του 2022 για τη βιομηχανία της αεροπορίας, το παγκόσμιο μέγεθος της αγοράς της Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) στην αεροπορία ήταν περίπου 728,05 εκατομμύρια δολάρια και αναμένεται να φτάσει το ποσό των 23 δισεκατομμυρίων δολαρίων μέχρι το 2031. Η τρέχουσα και μελλοντική χρήση της AI από τον διεθνή αεροπορικό τομέα επεκτείνεται (αλλά δεν περιορίζεται) στη βελτιστοποίηση στρατηγικών τιμολόγησης, στην πρόβλεψη και πρόληψη προβλημάτων συντήρησης, στην ενίσχυση των επιχειρήσεων πτήσεων και στην βελτιστοποίηση της διαχείρισης εναέριας κυκλοφορίας. Η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί επίσης να προσφέρει σημαντική βοήθεια στους αερολιμένες, βελτιώνοντας τη λειτουργία τους, ενισχύοντας την ασφάλεια, βελτιώνοντας τις υπηρεσίες επιβατών, παρέχοντας καθοδήγηση στους ταξιδιώτες και προσφέροντας εξατομικευμένη βοήθεια και αδιάκοπα ταξίδια. Η ανάλυση δεδομένων και η μοντελοποίηση με AI μπορεί να ενισχύσει την αεροπορική ασφάλεια. Αυτά τα ποικίλα δεδομένα μπορούν να συλλεχθούν από αισθητήρες αεροσκαφών, καταγραφείς δεδομένων πτήσης, μετεωρολογικές εισροές, την κυκλοφορία αερολιμένων και τα χαρακτηριστικά των επιβατών. Αν δοθούν σωστά και ακριβή δεδομένα, η AI μπορεί να εντοπίσει πιθανά κενά/ανησυχίες ασφαλείας, με στόχο την ελαχιστοποίηση των κινδύνων και τη βελτίωση των προτύπων ασφάλειας. Οι προηγμένες τεχνολογίες AI μπορούν να οδηγήσουν σε προγνωστικές λύσεις συντήρησης αεροσκαφών για την πρόβλεψη δυνητικών βλαβών εγκαίρως και την αποφυγή σοβαρών συνεπειών. Οι συνιστώσες των αεροσκαφών μπορούν να παρακολουθούνται σε πραγματικό χρόνο και να αναλύονται από προηγμένες τεχνολογίες AI, αντιμετωπίζοντας/αποφεύγοντας απρόβλεπτη συντήρηση (ένα πρόβλημα που προκάλεσε το 7% των καθυστερήσεων πτήσεων το 2023).

Η μοντελοποίηση των διαδικασιών αεροπορίας είναι ένας πολύπλοκος και ρυθμισμένος τομέας, όπου η ασφάλεια είναι υψίστης σημασίας. Υπάρχουν έξυπνα συστήματα AI που αξίζει να αναφερθούν (π.χ., το "Predix" που κυκλοφόρησε από την General Electric). Το Predix ενισχύει την υποστήριξη του Στόλου Γενικής Αεροπορίας. Υποστηρίζει την ακριβή διαχείριση μεγάλου όγκου δεδομένων σχετικών με τους κινητήρες και ενισχύει τις δυνατότητες διάγνωσης. Τέλος, η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί να χειριστεί την Ανάλυση Συναισθημάτων, η οποία είναι μια πολύ σημαντική διαδικασία για τις αεροπορικές εταιρείες, καθώς προσφέρει μια καθαρή εικόνα των ζητημάτων που σχετίζονται με τους πελάτες. Ο Αυτοματοποιημένος Μηχανισμός Νευρωνικής Νοημοσύνης (ANIE) είναι ένα εργαλείο ανάλυσης συναισθημάτων που βασίζεται στην AI, το οποίο χρησιμοποιείται για να εξετάσει τα κανάλια ανατροφοδότησης (π.χ., μέσα κοινωνικής δικτύωσης, ιστοσελίδες κριτικών πελατών, έρευνες).

Η Επεξήγηση της AI θα πρέπει να χρησιμοποιείται ευρέως στα αεροπορικά συστήματα. Τα συστήματα AI δεν πρέπει μόνο να εξηγούν πώς φτάνουν στις συστάσεις τους, αλλά θα πρέπει να ελέγχονται και να παρακολουθούνται για την απόδοσή τους.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• Κατανοούν τις βασικές έννοιες- αρχές - της Τεχνητής Νοημοσύνης (ΤΝ)

• Κατανοούν τις βασικές αρχές της Εξόρυξης ΔΕδομένων για την ανακάλυψη χρήσιμων πληροφοριών

• Κατανοούν τα κύρια βήματα της ανάπτυξης προτύπων Μηχανικής Μάθησης

• Κατανοούν τις βασικές αρχές, την αρχιτεκτονική και το θεωρητικό-Μαθηματικό πλαίσιο των Πολυεπίπεδων Τεχνητών Νευρωνικών Δικτύων εμπρόσθιας τροφοδοσίας (ΤΝΔ)

• Αναπτύσσουν πρότυπα ΤΝΔ Ταξινόμησης και Παλινδρόμισης με Πολυεπίπεδα Τεχνητά Νευρωνικά Δίκτυα με εφαρμογή στη διαχείριση αερομεταφορών

• Κατανοούν τις Μετρικές -Μεθόδους αξιολόγησης προτύπων ΤΝΔ

• Κατανοούν την αναγκαιότητα της Αποφυγής Υπερεκπαίδευσης - Απομνημόνευσης

• Κατανοούν την έννοια της Γενίκευσης και της αξίας της στην αξιολόγηση Προτύπων Μηχανικής Μάθησης

• Κατανοούν τις αρχές άλλων γνωστών αλγορίθμων Μηχανικής Μάθησης

• Επιλύουν προβλήματα που προκύπτουν λόγω μειοψηφούσας κλάσης

• Κατανοούν τους Αλγόριθμους Βαθιάς Μάθησης

• Αναπτύσσουν ισχυρά μοντέλα Μηχανικής Μάθησης στο αντικείμενο της διαχείρισης αερομεταφορών

• Κατανοούν τις αρχές των Ηθικών Προβλημάτων που σχετίζονται με την ΤΝ

ATR201: Μέθοδοι Έρευνας στις Αεροπορικές Μεταφορές - Research Methods in Air Transport

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κορμού]

Οι μέθοδοι έρευνας αποτελούν στρατηγικό εργαλείο απαραίτητο για τη διεξαγωγή επιστημονικής έρευνας. Στο πλαίσιο του παρόντος μαθήματος, υπογραμμίζεται η σημασία της επιστημονικής έρευνας, προσδιορίζονται οι βασικές έννοιες και τα βήματά της και θα δίνεται έμφαση σε ένα ευρύ φάσμα σχετικών θεμάτων που περιλαμβάνουν από την βιβλιογραφική ανασκόπηση, τη διατύπωση προβλημάτων, τη συλλογή δεδομένων, τη σύνοψη και την παρουσίαση τους (Descriptive Statistics) έως την ανάλυση δεδομένων, την εξαγωγή συμπερασμάτων (Inferential Statistics) καθώς και τη σύνταξη σχετικών εκθέσεων. Έμφαση θα δοθεί επίσης, στην εφαρμογή όλων των παραπάνω σε προβλήματα διαχείρισης των αερομεταφορών. Τέλος, οι φοιτητές/φοιτήτριες θα εξοικειωθούν με τη χρήση των κατάλληλων στατιστικών πακέτων ανάλυσης δεδομένων, ενός σύγχρονου και ολοκληρωμένου πακέτου λογισμικού για τη στατιστική επεξεργασία κυρίως ποσοτικών δεδομένων.

Με την ολοκλήρωση των διαλέξεων οι φοιτητές/φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• ορίζουν το υπό μελέτη πρόβλημα, να διατυπώνουν τα ερευνητικά ερωτήματα και να σχεδιάζουν την κατάλληλη μεθοδολογία έρευνας

• να συλλέγουν δεδομένα (τεχνικές δειγματοληψίας, σχεδιασμός ερωτηματολογίου), να τα συνοψίζουν και να τα παρουσιάζουν με τη χρήση αριθμητικών και γραφικών μεθόδων

• να επιλέγουν τις κατάλληλες μεθόδους ανάλυσης δεδομένων και να τις εφαρμόζουν μέσα από τη χρήση στατιστικών πακέτων

• να παρουσιάζουν και να ερμηνεύουν τα αποτελέσματα της ανάλυσης δεδομένων

• να ενσωματώνουν τα αποτελέσματα της έρευνας στη διαδικασία λήψης αποφάσεων να συντάσσουν την τελική έκθεση της έρευνας.

ATR202: Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση (ESG), Ανθεκτικότητα και Βιώσιμη Ανάπτυξη στις Αερομεταφορές - ESG, Resilience and Sustainable Development in Air Transport

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κορμού]

Το μάθημα αυτό στοχεύει στην ανάλυση ζητημάτων που σχετίζονται με το τρίπτυχο «Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση» (ESG) στις αερομεταφορές. Αρχικά, αναλύει την ανάγκη για συμμόρφωση της αεροπορικής βιομηχανίας σε παγκόσμιους στόχους βιωσιμότητας και ανθεκτικότητας σε περιβαλλοντικές και κοινωνικές και σχετικές με την διακυβέρνηση προκλήσεις. Οι φοιτητές/τριες θα αποκτήσουν γνώσεις για πρωτοβουλίες βιώσιμων αερομεταφορών, δράσεις για το κλίμα και την εταιρική κοινωνική ευθύνη. Με την επιτυχή ολοκλήρωση της ενότητας, οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:

• Κατανοούν τις αρχές «Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση» (ESG) και της σημασίας τους στις αερομεταφορές.

• Εξηγήσουν τους βασικούς παράγοντες που συμβάλλουν στο αυξημένο ενδιαφέρον για το τρίπτυχο ESG.

• Περιγράψουν τις προσεγγίσεις για την ενσωμάτωση του ESG στη διαχείριση των φορέων που δραστηριοποιούνται στις αερομεταφορές.

• Συζητήσουν τα οφέλη από την τήρηση καλών πρακτικών ESG.

• Αξιολογήσουν και εφαρμόσουν βιώσιμες πρακτικές στις αερομεταφορές.

• Αναλύσουν τις περιβαλλοντικές, κοινωνικές και σχετικές με την διακυβέρνηση προκλήσεις στις αερομεταφορές.

• Αναπτύξουν στρατηγικές για την δημιουργία ανθεκτικότητας στον τομέα των αερομεταφορών.

ATR203: Σχεδιασμός, Σχεδίαση και Λειτουργία Αερολιμένων - Airport Planning, Design and Operations

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κατεύθυνσης 1, Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 2 και 3]

Το μάθημα αυτό εξετάζει τις πτυχές του σχεδιασμού, της ανάπτυξης και της λειτουργίας αεροδρομίων. Καλύπτει ένα ευρύ φάσμα στοιχείων των αεροδρομίων, παρέχοντας στους/ις φοιτητές/τριες βαθιά κατανόηση των βασικών πτυχών που εμπλέκονται στον σχεδιασμό και την διαχείριση των αεροδρομίων. Το μάθημα περιλαμβάνει θέματα που σχετίζονται με τον σχεδιασμό των αεροδρομίων (Airport Master Planning), την επιλογή τοποθεσίας, την ανάλυση της περιοχής επιρροής (catchment area analysis) και την πρόσβαση στο αεροδρόμιο. Εστιάζει τόσο στο πεδίο ελιγμών - π.χ. γεωμετρικός σχεδιασμός πεδίου ελιγμών - όσο και στην επίγεια υποδομή (σχεδιασμός και λειτουργία τερματικών σταθμών, πρόσβαση στο αεροδρόμιο). Με την ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές/τριες θα έχουν αποκτήσει τις απαραίτητες γνώσεις και δεξιότητες για να αναλύουν, να σχεδιάζουν και να διαχειρίζονται όλες τις πτυχές των αεροδρομιακών υποδομών και θα είναι σε θέση να:

• Αντιληφθούν το αεροδρόμιο ως σύστημα και να κατανοήσουν τη σημασία κάθε επιμέρους στοιχείου του.

• Κατανοούν τον Γενικό (Airport Master Plan) και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό (Business Plan) ενός αεροδρομίου

• Κατανοούν τα βασικά στοιχεία της εναέριας και επίγειας υποδομής.

• Σχεδιάσουν τα επιμέρους στοιχεία του αεροδρομίου (διάδρομος, τροχόδρομος, χώρος στάθμευσης αεροσκαφών, κ.τ.λ.)

• Αναγνωρίζουν τη σημασία της επίγειας πρόσβασης στο αεροδρόμιο (ιδιωτικό αυτοκίνητο, μετρό, λεωφο-

ρείο, ταξί) για την αποδοτική λειτουργία του και να σχεδιάζουν την κατάλληλη υποδομή.

ATR204: Στρατηγική των Αερολιμένων - Airport Strategy

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κατεύθυνσης 1, Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 2 και 3]

Αυτό το μάθημα προσφέρει μια πλήρη εξερεύνηση της στρατηγικής και της θέσης του αερολιμένα από μια ολιστική συστημική προσέγγιση, εστιάζοντας κυρίως στους παράγοντες που εξασφαλίζουν τη βιώσιμη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη και τη διατήρηση ενός αποδεκτού δικαιώματος λειτουργίας για όλους τους ενδιαφερόμενους. Καλύπτει ένα ευρύ φάσμα στρατηγικών στοιχείων για έναν αερολιμένα και τη θέση του, από τη στρατηγική έως τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης και περιβαλλοντικής στρατηγικής, προσφέροντας στους φοιτητές και στις φοιτήτριες μια βαθιά κατανόηση των βασικών στοιχείων που είναι απαραίτητα για τον καθορισμό μιας επιτυχημένης στρατηγικής μακροπρόθεσμης ανάπτυξης των αερολιμένων. Το μάθημα περιλαμβάνει διάφορα κρίσιμα θέματα, όπως: ο καθορισμός στρατηγικών στόχων και η μέτρησή τους, ο ορισμός στρατηγικής για την υποστήριξη της μακροπρόθεσμης οικονομικής σταθερότητας, η σημασία της βιώσιμης ανάπτυξης και των περιβαλλοντικών πτυχών, η σημασία της διαχείρισης των προσδοκιών και της επιρροής των ενδιαφερομένων μερών μέσω του καθορισμού και της επικοινωνίας στρατηγικών στόχων, η σημαντική σύνδεση μεταξύ στρατηγικής και ανάπτυξης υποδομών και του σχεδίου master, και τέλος, πώς να χρησιμοποιήσουμε τους στρατηγικούς στόχους για να δημιουργήσουμε μεγαλύτερη συμμετοχή των εργαζομένων στη διαχείριση και ανάπτυξη του αερολιμένα. Με την ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να κατανοήσουν πώς να καθορίσουν μια στρατηγική και να την επικοινωνήσουν με τρόπο που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη επιτυχημένη ανάπτυξη ενός αερολιμένα και τη διατήρηση της λειτουργίας του σε ένα συνεχώς πιο απαιτητικό περιβάλλον, με τις γνώσεις και τις δεξιότητες που απαιτούνται για την ανάλυση της τρέχουσας θέσης, τον προγραμματισμό και την εφαρμογή στρατηγικών στόχων που θα προωθήσουν τη θέση του αερολιμένα και τη διαχείριση όλων των πτυχών της στρατηγικής διαχείρισης αερολιμένα.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• κατανοούν τον στρατηγικό ρόλο των αεροδρομίων στο παγκόσμιο αεροπορικό σύστημα.

• κατανοούν το ρυθμιστικό πλαίσιο στο οποίο λειτουργούν τα αεροδρόμια.

• αναλύουν και να αξιολογούν τις λειτουργίες, τις υποδομές και το περιβάλλον της αγοράς των αεροδρομίων.

• αναλύουν το περιβάλλον των ενδιαφερομένων μερών και πώς να αναλύουν τις προσδοκίες τους (πίνακας σημαντικότητας).

• αναλύουν τη στρατηγική τοποθέτηση ενός αερολιμένα και πώς να αναπτύσσουν στρατηγικούς στόχους που προάγουν την τοποθέτηση αυτή, λαμβάνοντας υπόψη τις προσδοκίες όλων των ενδιαφερομένων μερών.

• καθορίζουν στρατηγικούς στόχους και να προσδιορίζουν τους δείκτες μέτρησης για τη διαχείρισή τους.

• κατανοούν τους κύριους κινητήριους μοχλούς που πρέπει να ενσωματωθούν στη στρατηγική και να διατυπώνουν στρατηγικούς στόχους γι’ αυτούς.

• αναπτύσσουν στρατηγικά σχέδια για την επέκταση του αεροδρομίου, τη βελτίωση των υπηρεσιών και τη βιωσιμότητα.

• αξιολογούν τις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιπτώσεις των στρατηγικών αεροδρομίων.

• διατυπώνουν λύσεις για τις τρέχουσες προκλήσεις στη διαχείριση των αερολιμένων, όπως οι περιορισμοί χωρητικότητας, η κανονιστική συμμόρφωση και η τεχνολογική καινοτομία.

ATR205: Μάρκετινγκ Αερολιμένων και Ανάπτυξη Δρομολογίων - Airport Marketing and Route Development

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κατεύθυνσης 1, Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 2 και 3]

Αυτό το μάθημα προσφέρει μια πλήρη εξέταση των αρχών και της πρακτικής του μάρκετινγκ αερολιμένων, συμπεριλαμβανομένου του σημαντικού ρόλου της ανάπτυξης δρομολογίων. Καλύπτει κεντρικά θέματα μάρκετινγκ, όπως το περιβάλλον μάρκετινγκ αερολιμένων, οι πελάτες των αερολιμένων και ο διαχωρισμός τους σε κατηγορίες, η έρευνα μάρκετινγκ αερολιμένων, ο στρατηγικός σχεδιασμός μάρκετινγκ αερολιμένων και τα επιμέρους στοιχεία του μίγματος μάρκετινγκ αερολιμένων (το προϊόν του αερολιμένα, η τιμή, η διανομή και η προώθηση). Καλύπτει επίσης τις προσεγγίσεις των αερολιμένων στο ψηφιακό μάρκετινγκ, το μάρκετινγκ για ένα πιο βιώσιμο μέλλον και τις επικοινωνίες και το μάρκετινγκ σε περιόδους κρίσης. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στο πώς οι έννοιες και οι τεχνικές του μάρκετινγκ ενσωματώνονται στην πρακτική της ανάπτυξης δρομολογίων. Πολλά παραδείγματα και μελέτες περιπτώσεων μάρκετινγκ και ανάπτυξης δρομολογίων σε αερολιμένες σε όλο τον κόσμο θα εξεταστούν.

Κατόπιν επιτυχούς ολοκλήρωσης του μαθήματος, οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:

• Αξιολογούν το περιβάλλον μάρκετινγκ αεροδρομίων και την αγορά υπηρεσιών αεροδρομίων.

• Αναγνωρίζουν τον σημαντικό ρόλο της ανάπτυξης δρομολογίων στα αεροδρόμια και να αναλύουν διαφορετικές τεχνικές ανάπτυξης δρομολογίων.

• Κατανοούν τον ρόλο του στρατηγικού σχεδιασμού μάρκετινγκ αεροδρομίων και να εξηγούν τη διαδικασία αυτού του σχεδιασμού.

• Εξετάζουν βασικά στοιχεία του μείγματος μάρκετινγκ και να επιδεικνύουν πώς αυτή η θεωρία μάρκετινγκ μπορεί να ενσωματωθεί στην πρακτική του μάρκετινγκ στα αεροδρόμια και της ανάπτυξης δρομολογίων.

• Εξηγούν πώς οι ψηφιακές τεχνολογίες, η βιώσιμη ανάπτυξη και οι καταστάσεις κρίσεων επηρεάζουν τις προσεγγίσεις στο μάρκετινγκ αεροδρομίων και στην ανάπτυξη δρομολογίων.

ATR206: Διαχείριση Επιχειρησιακών Λειτουργιών Αεροπορικών Εταιρειών - Airline Operations Management

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κατεύθυνσης 2, Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 1 και 3]

Το περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί η αεροπορική βιομηχανία είναι δυναμικό και αβέβαιο, γεγονός που έχει

σημαντική επίδραση στις επιχειρησιακές λειτουργίες. Το μάθημα "Διαχείριση Επιχειρησιακών Λειτουργιών Αεροπορικών Εταιρειών" εισάγει τους φοιτητές και τις φοιτήτριες στις πολύπλοκες και απαραίτητες πτυχές της εποπτείας των επιχειρησιακών λειτουργιών των αεροπορικών εταιρειών στο σύγχρονο τοπίο της αεροπορίας. Παρέχει μια μοναδική ευκαιρία να αποκτηθεί μια ολοκληρωμένη κατανόηση των πολύπλοκων διαδικασιών που ενυπάρχουν στη διαχείριση των λειτουργιών των αεροπορικών εταιρειών σήμερα, τόσο από στρατηγική όσο και από τακτική άποψη. Συνδυάζοντας τις απομακρυσμένες εκπαιδευτικές συνεδρίες, σύγχρονα τεχνολογικά εργαλεία, μελέτες περιπτώσεων και πληροφορίες από τον κλάδο, το μάθημα διερευνά μια σειρά από καίρια θέματα που είναι αναγκαία για τις επιχειρησιακές λειτουργίες των αεροπορικών εταιρειών. Στόχος του είναι να προσφέρει μια πλήρη κατανόηση των παραμέτρων που λαμβάνονται υπόψη κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων στη διαχείριση των αεροπορικών επιχειρήσεων. Το μάθημα καλύπτει τις βάσεις του προγραμματισμού λειτουργιών και αρχικά αναλύει τις διάφορες δομές διαδρομών των αεροπορικών εταιρειών σε παγκόσμιο επίπεδο (γραμμικές, σημείο προς σημείο, κόμβος και ακτίνες, υβριδικές, πολλαπλοί/διαγώνιοι/κυλιόμενοι κόμβοι). Στη συνέχεια, παρέχεται μια σε βάθος ανάλυση της τέχνης και της επιστήμης του προγραμματισμού δικτύου, εξετάζοντας θέματα όπως η έρευνα αγοράς & η ανταγωνιστική ανάλυση, η στρατηγική και τακτική βελτιστοποίηση και η πρόβλεψη ζήτησης, περιλαμβανομένων ποιοτικών μεθόδων, μοντέλων χρονικών σειρών, οικονομετρικών μοντέλων και μοντέλων επιλογής επιβατών. Οι συμμετέχοντες/ουσες στο μάθημα θα εμβαθύνουν μεθοδολογικά στον προγραμματισμό πτήσεων και στη σημασία των κρίσιμων συστατικών του (συχνότητες, ώρες, τύποι αεροσκαφών) για τη σύνδεση της ικανότητας πτήσεων με τη ζήτηση των επιβατών. Επίσης, θα εξετάσουν τη δυναμική του προβλήματος της ανάθεσης στόλου, καλύπτοντας τη δρομολόγηση αεροσκαφών και τη βελτιστοποίηση της ανάθεσης αεροσκαφών. Στην τακτική και επιχειρησιακή διάσταση, το μάθημα θα αναλύσει τη διαχείριση των λειτουργιών βραχυπρόθεσμα, επισημαίνοντας τους στόχους, τους σκοπούς και τους περιορισμούς, ενώ θα αναδείξει το πολυδιάστατο πρόβλημα των αναταραχών των αεροπορικών εταιρειών, του ελέγχου των λειτουργιών, του προγραμματισμού συντήρησης και των σχεδιασμών της επιχείρησης. Τέλος, το μάθημα καλύπτει ένα ευρύ φάσμα θεμάτων στον τομέα του προγραμματισμού και του συγχρονισμού πληρωμάτων, του προγραμματισμού ανθρώπινου δυναμικού και των εδαφικών λειτουργιών. Ως αποκορύφωμα, οι συμμετέχοντες/ουσες θα αποκτήσουν πληροφορίες και μεθοδολογίες σχετικά με τη χρήση της έρευνας λειτουργιών στις αεροπορικές εταιρείες, χρησιμοποιώντας ακέραια προγραμματιστικά εργαλεία, προηγμένη ανάλυση δεδομένων, βαθιά μάθηση και τεχνητή νοημοσύνη στις λειτουργίες των αεροπορικών εταιρειών.

Με την ολοκλήρωση του μαθήματος στη Διαχείριση Αεροπορικών Λειτουργιών, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• Συζητούν σε βάθος τη σημασία και τη συμβολή κάθε ενότητας επιχειρησιακού σχεδιασμού (δίκτυο, πλήρωμα, συντήρηση, λειτουργίες εδάφους) στο σύνθετο περιβάλλον των αεροπορικών εταιρειών και στα διάφορα επίπεδα διαχείρισης - στρατηγικό, τακτικό και επιχειρησιακό.

• Κατανοούν τους παράγοντες που επηρεάζουν τις αεροπορικές λειτουργίες σε παγκόσμια κλίμακα, να προτείνουν κατάλληλες στρατηγικές μείωσης κινδύνων και να σχεδιάζουν την αντιμετώπιση απρόβλεπτων καταστάσεων.

• Αναλύουν σημαντικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs), να ορίζουν το περιεχόμενό τους, να κατανοούν τις δυναμικές αρχές που τους διέπει και να συνθέτουν ένα προχωρημένο σύνολο δεικτών αναλύοντας περιπτώσεις.

• Χρησιμοποιούν τις γνώσεις τους για τη δημιουργία ωρολόγιου προγράμματος πτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη πολλαπλούς περιορισμούς και στόχους βελτιστοποίησης.

• Κατανοούν πώς τα μεγάλα δεδομένα, η επιχειρησιακή έρευνα και οι αναλυτικές μεθοδολογίες προσφέρουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στις σύγχρονες αεροπορικές εταιρείες.

ATR207: Στρατηγική Αεροπορικής Εταιρείας: Σχεδιασμός Δικτύου και Στόλου - Airline Strategy: Networks and Fleet Planning

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κατεύθυνσης 2, Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 1 και 3]

Το μάθημα "Στρατηγική Αεροπορικής Εταιρείας: Σχεδιασμός Στόλου" προσφέρει μια εις βάθος εξερεύνηση της πολύπλοκης τέχνης και επιστήμης της διαχείρισης ενός αεροπορικού στόλου στο δυναμικό πλαίσιο της σύγχρονης αεροπορικής βιομηχανίας. Οι συμμετέχοντες/ουσες θα αποκτήσουν μια βαθιά κατανόηση των επιστημονικών αρχών και των οικονομικών παραμέτρων που υποστηρίζουν την αποτελεσματική διαχείριση στόλου, ενσωματώνοντας τις τελευταίες βιομηχανικές γνώσεις. Οι συμμετέχοντες/ουσες θα εξετάσουν μια ποικιλία επιστημονικών και επιχειρηματικών εννοιών, όπως η ανάλυση απόδοσης αεροσκαφών, η χρηματοοικονομική μοντελοποίηση, οι τεχνικές εκτίμησης επενδύσεων και οι παράγοντες βιωσιμότητας. Αρχικά, το μάθημα καλύπτει τις θεμελιώδεις αρχές της προσφοράς και ζήτησης για τη μεταφορά αεροπορικών επιβατών, αναλύοντας τις επιπτώσεις της παγκοσμιοποίησης, των δημογραφικών τάσεων και του παγκόσμιου εμπορίου, ενώ παράλληλα εξετάζει την επίδραση αυτών των παραμέτρων στην στρατηγική και τακτική ανάπτυξη δικτύου. Στη συνέχεια, οι συμμετέχοντες/ουσες θα εμβαθύνουν στο σχεδιασμό του προϊόντος και τον κύκλο ζωής του, εξετάζοντας την βελτιστοποίηση του δικτύου και του στόλου μέσω μοντέλων ακέραιου προγραμματισμού και την εφαρμογή τεχνικών μοντελοποίησης διακριτής επιλογής στο σχεδιασμό δρομολογίων. Το μάθημα καλύπτει επίσης ένα ευρύ φάσμα θεμάτων, όπως οι τύποι αεροσκαφών (μονοδιάδρομα, ευρείας ατράκτου, μεσαίας κατηγορίας αγοράς) και η σύνδεση μεταξύ απόδοσης αεροσκαφών και στρατηγικής στόλου. Εξετάζεται πώς οι κύριοι παράγοντες της οικονομίας των αεροσκαφών επηρεάζουν τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και ποια είναι τα βα-

σικά χρηματοοικονομικά εργαλεία αεροσκαφών που χρησιμοποιούνται στη σύγχρονη στρατηγική στόλου, συμπεριλαμβανομένων των πηγών χρηματοδότησης και της τιτλοποίησης αεροσκαφών. Επιπλέον, το μάθημα θα αναλύσει τη σημασία μιας καλά καθορισμένης στρατηγικής διαχείρισης κινδύνου, όπως οι συναλλαγματικές ισοτιμίες και οι τιμές καυσίμων, καθώς και τον ρόλο της στο στρατηγικό σχεδιασμό στόλου. Τέλος, οι συμμετέχοντες θα αποκτήσουν επαγγελματικές γνώσεις στον τομέα της εξατομίκευσης καμπίνας, της ανανέωσης καμπίνας, του λεπτομερούς σχεδιασμού θέσεων και της χρήσης LOPAs (Layouts of Passenger Accommodations).

Με την ολοκλήρωση του μαθήματος "Στρατηγική Αεροπορικών Εταιρειών: Δίκτυα και Σχεδιασμός Στόλου", οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να επιτύχουν τα ακόλουθα μαθησιακά αποτελέσματα:

• Να κατανοούν σε βάθος τις επιστημονικές αρχές που διέπουν την απόδοση αεροσκαφών και τις οικονομικές λεπτομέρειες του σχεδιασμού στόλου, συμπεριλαμβανομένων της χρηματοδότησης αεροπορικών εταιρειών, της αξιολόγησης επενδύσεων, της βιωσιμότητας και της οικονομίας των αεροσκαφών.

• Να μαθαίνουν πώς να αναλύουν σημαντικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs), να ορίζουν το περιεχόμενό τους και να συζητούν τη σημασία τους στη διαδικασία σχεδιασμού στόλου

• Να συζητούν τον ρόλο της μεταβλητότητας ζήτησης, του καταμερισμού αγοράς, του σχεδιασμού προϊόντων, του κύκλου ζωής προϊόντων και του ανταγωνιστικού τοπίου στον σύγχρονο σχεδιασμό στόλου

• Να εφαρμόζουν μεθοδολογίες και να χρησιμοποιούν επιτυχώς τις αναλυτικές τους δεξιότητες για την αξιολόγηση της απόδοσης αεροσκαφών και της σύνθεσης στόλου, ενώ παράλληλα καθορίζουν στρατηγική σχεδιασμού στόλου

• Να συζητούν πώς να μεγιστοποιούν την επιχειρησιακή αποδοτικότητα και να επιτυγχάνουν στρατηγικούς στόχους κατά τον προγραμματισμό απόκτησης και χρήσης αεροσκαφών για την κάλυψη της ζήτησης της αγοράς

• Να αναπτύσσουν την ικανότητα να εντοπίζουν και να επιλύουν σύνθετες προκλήσεις που σχετίζονται με τον σχεδιασμό στόλου, την χρηματοοικονομική βιωσιμότητα και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.

ATR208: Μάρκετινγκ Αεροπορικών Εταιρειών και Διαχείριση Εσόδων - Airline Marketing and Revenue Management

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κατεύθυνσης 2, Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 1 και 3]

Στο πλαίσιο της διαχείρισης προσφοράς και ζήτησης στην αεροπορική βιομηχανία, η διαχείριση εσόδων αποτελεί ιδιαίτερα πολύτιμη γνώση για τα στελέχη διοίκησης, καθώς είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την πρόβλεψη ζήτησης, τα φαινόμενα εποχικότητας και την έννοια του πλεονάσματος καταναλωτή, η οποία αποτελεί τη βάση των σύγχρονων τεχνικών διαχείρισης εσόδων. Η διαχείριση εσόδων μέσω βελτιστοποιημένων στρατηγικών τιμολόγησης και άλλων εμπορικών ενεργειών οδηγεί τις αεροπορικές εταιρείες στη μεγιστοποίηση των εσόδων και την αύξηση της κερδοφορίας. Η εξέλιξη της διαχείρισης εσόδων περιλαμβάνει τα σχετικά πληροφοριακά συστήματα και τα ψηφιακά κανάλια διανομής.

Με την ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• Αναγνωρίζουν τη σημασία της διαχείρισης εσόδων στις αεροπορικές εταιρείες.

• Κατανοούν τις βασικές αρχές της διαχείρισης εσόδων και την έννοια του πλεονάσματος καταναλωτή.

• Προσδιορίζουν την εποχικότητα της ζήτησης και να εφαρμόζουν μεθόδους πρόβλεψης της ζήτησης.

• Κατανοούν την καμπύλη κρατήσεων και να πραγματοποιούν αναλύσεις διαχείρισης εσόδων.

• Παράγουν τους σχετικούς βασικούς δείκτες απόδοσης (KPIs)

• Κατανοούν συγκεκριμένους όρους διαχείρισης εσόδων, όπως χωρητικότητα, αραίωση, διαρροή και υπερκράτηση.

• Εφαρμόζουν τεχνικές διαχείρισης εσόδων στην τιμολόγηση και την παρακολούθηση των πτήσεων.

• Αναγνωρίζουν τη συμβολή των ψηφιακών καναλιών διανομής και των παρεπόμενων στα έσοδα των αεροπορικών εταιρειών.

• Συζητούν και επανεξετάζουν τις ενέργειες μάρκετινγκ που βοηθούν τις στρατηγικές διαχείρισης εσόδων με στόχο τη μεγιστοποίηση των εσόδων.

ATR209: Υπηρεσίες Εναέριας Κυκλοφορίας: Συστήματα και Λειτουργίες - Air Navigation Services: Systems and Operations

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κατεύθυνσης 3, Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 1 και 2]

Αυτό το μάθημα προσφέρει μια εις βάθος κατανόηση της υποδομής, του εξοπλισμού και των τεχνολογιών που υποστηρίζουν την ασφαλή και αποτελεσματική διαχείριση των λειτουργιών μιας Υπηρεσίας Εναέριας Κυκλοφορίας (ANSP). Κύρια θέματα περιλαμβάνουν το σχεδιασμό και την ενσωμάτωση λειτουργικού εξοπλισμού, τη διαχείριση του εναέριου χώρου και τον συντονισμό των πολιτικών και στρατιωτικών λειτουργιών. Πέρα από τα τεχνικά στοιχεία, το μάθημα εξετάζει τις επιχειρησιακές λεπτομέρειες μιας εξαιρετικά αξιόπιστης οργανωτικής δομής λειτουργίας σε βάση 24/7. Οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα μάθουν για βασικές διαδικασίες όπως η διαχείριση κινδύνου, η συμμόρφωση, η κατανομή εργασίας και η εκπαίδευση, οι οποίες εξασφαλίζουν συνεχείς και ασφαλείς λειτουργίες. Θα καλυφθούν επίσης τα στρατηγικά, προ-τακτικά και τακτικά επίπεδα διαχείρισης των λειτουργιών εναέριας κυκλοφορίας, καθώς και η ενσωμάτωση μέτρων ασφαλείας που διατηρούν τα κανονιστικά και επιχειρησιακά πρότυπα. Μέσα από αυτήν την ολιστική προσέγγιση, οι συμμετέχοντες/ουσες θα αποκτήσουν ισχυρή βάση στις βασικές πτυχές τόσο των συστημάτων όσο και των λειτουργιών που στηρίζουν τις σύγχρονες υπηρεσίες εναέριας κυκλοφορίας.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές/τριες θα πρέπει να είναι σε θέση να:

• Κατανοούν τις βασικές έννοιες της Διαχείρισης Εναέριας Κυκλοφορίας (ATM) και των συναφών υπηρεσιών.

• Αναλύουν και αξιολογούν τα συστήματα Επικοινωνίας, Πλοήγησης και Επιτήρησης (CNS).

• Εφαρμόζουν τη γνώση της Μετεωρολογίας (MET) και των Υπηρεσιών Αεροναυτιλιακής Πληροφόρησης (AIS) σε επιχειρησιακά συμφραζόμενα.

• Εφαρμόζουν τις αρχές διαχείρισης ασφάλειας στις υπηρεσίες αεροναυτιλίας.

• Κατανοούν την ενσωμάτωση των στρατιωτικών επιχειρήσεων με τις πολιτικές υπηρεσίες αεροναυτιλίας.

ATR210: Υπηρεσίες Εναέριας Κυκλοφορίας: Οικονομία και Χρηματοδότηση - Air Navigation Services: Economics and Finance

[Β’ Εξάμηνο - Υποχρεωτικό Μάθημα Κατεύθυνσης 3, Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 1 και 2]

Αυτό το μάθημα προσφέρει κατανόηση των οικονομικών παραμέτρων στη παροχή υπηρεσιών εναέριας κυκλοφορίας (Air Navigation Services - ANS) από τη σκοπιά τόσο της ζήτησης όσο και της προσφοράς στις αγορές ANS. Καλύπτει διάφορες επιλογές χρηματοδότησης των παρόχων υπηρεσιών εναέριας κυκλοφορίας (Air Navigation Service Providers - ANSPs) και τη χρέωση των ANS, που εφαρμόζονται σε διαφορετικές χώρες. Το μάθημα επικεντρώνεται σε θέματα κόστους-αποτελεσματικότητας στην παροχή των ANS, καθώς και στην εξήγηση του ρόλου της οικονομικής ρύθμισης σε σχέση με τη φιλελευθεροποίηση στις δομικές μεταρρυθμίσεις του ευρωπαϊκού εναέριου χώρου (Ενιαίος Ευρωπαϊκός Ουρανός). Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στην επέκταση νέων εισερχομένων στις φιλελευθεροποιημένες αγορές ANS σε (μερικές) χώρες, νέες μορφές στην παροχή των ANS λόγω νέων τεχνολογιών (π.χ. απομακρυσμένοι πύργοι ελέγχου κ.λπ.) και νέα αναδυόμενα επιχειρηματικά μοντέλα στην παροχή ANS. Τα όρια της οργάνωσης της αγοράς για ANS θα συζητηθούν κριτικά, αναλύοντας το φυσικό μονοπώλιο των υπηρεσιών εν πτήση. Αυτό οδηγεί σε μια ανάλυση των ρυθμιστικών θεσμών και των διαφόρων μεθόδων οικονομικής ρύθμισης. Στο τέλος του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα διαθέτουν τη γνώση και τις δεξιότητες να συγκρίνουν τους ANSPs χρησιμοποιώντας συγκεκριμένους οικονομικούς δείκτες και να ερμηνεύουν αυτούς τους δείκτες σε σχέση με τους παραμέτρους του περιβάλλοντος των ANSPs (εταιρικοποίηση, εμπορευματοποίηση, φιλελευθεροποίηση, εμπορική δραστηριότητα, επιχειρησιακοί παράγοντες, οικονομική ρύθμιση κ.λπ.). Επιπλέον, οι συμμετέχοντες/ουσες θα αποκτήσουν τις δεξιότητες να εφαρμόζουν οικονομική θεωρία για να συζητούν τις εναλλακτικές λύσεις έναντι του καθεστώτος, κυρίως σε ζητήματα όπως η τιμολόγηση και η οικονομική ρύθμιση των ANS.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές/τριες θα πρέπει να:

• Κατανοούν τον ρόλο των παρόχων υπηρεσιών αεροναυτιλίας στην οικονομία του παγκόσμιου αεροπορικού συστήματος.

• Αντιλαμβάνονται την παροχή υπηρεσιών αεροναυτιλίας ως μία συγκεκριμένη οικονομική δραστηριότητα παραγωγής.

• Διακρίνουν τις εναλλακτικές μεθόδους χρηματοδότησης και τιμολόγησης των υπηρεσιών αεροναυτιλίας στο πλαίσιο της χρηματοοικονομικής ανθεκτικότητας των παρόχων αυτών.

• Αναλύουν τα ορόσημα του Ενιαίου Ευρωπαϊκού Ουρανού, εστιάζοντας στις οικονομικές διαστάσεις της διαδικασίας, καθώς και στη ρυθμιστική του ισχύ και τις αδυναμίες του.

• Συζητούν τις επιλογές της αγοράς στην παροχή υπηρεσιών αεροναυτιλίας και τις νέες έννοιες τιμολόγησης.

• Λαμβάνουν υπόψη τις αλληλεπιδράσεις μεταξύ οικονομικών ζητημάτων και τεχνολογικής προόδου στην παροχή υπηρεσιών αεροναυτιλίας.

• Χρησιμοποιούν οικονομικούς δείκτες σύγκρισης των παρόχων υπηρεσιών αεροναυτιλίας για τον σκοπό της χρηματοοικονομικής και οικονομικής διαχείρισης αυτών (επιλογή επιχειρηματικού μοντέλου, εμπορευματοποίηση, διεύρυνση αγορών κ.λπ.).

• Κατανοούν τα κίνητρα και τα αντικίνητρα για αποτελεσματική διαχείριση που προκύπτουν από το υφιστάμενο ρυθμιστικό πλαίσιο και τις προτεινόμενες επιλογές μεταρρύθμισης.

• Αποκτούν συνολική εικόνα των βασικών φορέων που δραστηριοποιούνται στην εμπορική (μη ρυθμιζόμενη) αγορά υπηρεσιών αεροναυτιλίας παγκοσμίως, κατανοώντας τις στρατηγικές τους στην αγορά.

ATR211: Διαχείριση και Λειτουργίες Υπηρεσιών Εδάφους - Ground Handling Management and Operations

[Β’ Εξάμηνο - Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 1, 2 και 3]

Η διαχείριση και οι λειτουργίες υπηρεσιών εδάφους είναι υψίστης σημασίας για την ασφαλή και τακτική λειτουργία των αερογραμμών και των αερολιμένων. Οι εταιρείες παροχής υπηρεσιών εδάφους αναλαμβάνουν πλήθος λειτουργιών, τόσο στο χώρο στάθμευσης όσο και στον τερματικό σταθμό, καθώς και στο κέντρο ελέγχου λειτουργιών. Η διαχείριση των λειτουργιών σε μια εταιρεία υπηρεσιών εδάφους είναι ιδιαίτερα σύνθετη λόγω της πολυδιάστατης φύσης των παρεχόμενων υπηρεσιών και της εξειδικευμένης γνώσης που απαιτείται για να διασφαλιστεί η ασφαλής (safety and security)και αποτελεσματική διαδικασία εκκίνησης αεροσκάφους.

Με την ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:

• Κατανοούν τις διαδικασίες του κύκλου εργασιών στο κέντρου ελέγχου επιχειρήσεων (operations control center) μιας εταιρείας επίγειας εξυπηρέτησης (επικοινωνία, κινήσεις αεροσκαφών και μηνύματα φόρτωσης: MVT & LDM, loadsheet, υπολογισμένος χρόνος απογείωσης CTOTs, κατά την αναχώρηση αεροσκάφους).

• Κατανοούν τις διαδικασίες του κύκλου εργασιών στο πεδίο ελιγμών (άφιξη αεροσκάφους, αποβίβαση επιβατών, φόρτωση αποσκευών, τροφοδοσία αεροσκαφών, επιβίβαση επιβατών, αναχώρηση αεροσκάφους).

• Κατανοούν τις διαδικασίες του κύκλου εργασιών στο τερματικό (έκδοση εισιτηρίων, check-in, πύλες επιβίβασης, ειδικές υπηρεσίες: PRM, MAAS, UMNR).

• Αναγνωρίζουν τη σημασία της συμμόρφωσης με τους κανόνες ασφαλείας καθ’ όλη τη διάρκεια του κύκλου εξυπηρέτησης αεροσκαφών και σε όλες τις διαδικασίες του κύκλου εργασιών.

• Γνωρίζουν τα επικίνδυνα υλικά και να εφαρμόζουν τις κατάλληλες σχετικές διαδικασίες.

• Κατανοούν τη σημασία της διαχείρισης της εφαρμογής όλων των υποστηρικτικών διαδικασιών για την

αναχώρηση του αεροσκάφους, όπως η ερμηνεία των δελτίων καιρού και η τήρηση των κανόνων ασφαλείας σε περίπτωση συμβάντος αεροσκάφους (π.χ. σύγκρουση με σμήνος πτηνών).

· Κατανοούν τη σημασία και τις ιδιαιτερότητες της διαχείρισης του προσωπικού σε ένα εταιρικό περιβάλλον επίγειας εξυπηρέτησης.

ATR212: Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού στον Τομέα των Αερομεταφορών - Human resource management in the Air Transport Sector

[Β’ Εξάμηνο - Μάθημα Επιλογής Κατευθύνσεων 1, 2 και 3]

Η σύνθετη φύση του τομέα των αερομεταφορών απαιτεί από τους διαχειριστές την ικανότητα να επιλύουν πολυδιάστατα ζητήματα. Αυτό το μάθημα παρέχει στους συμμετέχοντες και στις συμμετέχουσες τη γνώση που τους επιτρέπει να δημιουργήσουν έναν οργανισμό υψηλής απόδοσης, ανθεκτικό και βιώσιμο, αναπτύσσοντας πολιτικές, κανόνες και διαδικασίες Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (HR) σε συμφωνία με τη στρατηγική της επιχείρησης και ενισχύοντας τις βασικές ηγετικές δεξιότητες που απαιτούνται για τη διαχείριση των επικείμενων αλλαγών και προκλήσεων.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση αυτής της ενότητας, οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:

• κατανοούν τη σημασία των πολιτικών και διαδικασιών της διοίκησης ανθρωπίνων πόρων (ΔΑΠ) για την αποτελεσματικότητα και τη βιώσιμη απόδοση των οργανισμών στον κλάδο των αερομεταφορών

• εφαρμόζουν τις βασικές αρχές και διαδικασίες ΔΑΠ στον κλάδο των αερομεταφορών

• κατανοούν βασικές έννοιες ΔΑΠ όπως βιώσιμη ΔΑΠ, ανάπτυξη στελεχών, επωνυμία εργοδότη, εμπειρία εργαζομένων, ψυχολογικό συμβόλαιο, δέσμευση εργαζομένων, διαχείριση ταλέντων, πολιτισμική αλλαγή, ποικιλομορφία και ψυχική αντοχή

• κατανοούν τη σημασία της ηγεσίας και της διοίκησης της απόδοσης στον τομέα των αερομεταφορών

• κατανοούν τις νέες τάσεις στη ΔΑΠ στον τομέα των αερομεταφορών και τη σημασία τους για τον οργανισμό και τα ενδιαφερόμενα μέρη (συμ-μετόχους) του

• περιγράφουν τη ΔΑΠ ως στρατηγική οργανωτική λειτουργία

• αποσαφηνίσουν το πως η ΔΑΠ συμβάλλει στην εφαρμογή της επιχειρηματικής στρατηγικής και στη βιώσιμη απόδοση των οργανισμών στον τομέα των αερομεταφορών

• περιγράφουν τον στρατηγικό ρόλο του ανθρώπινου δυναμικού στο μεταβαλλόμενο οικοσύστημα του κλάδου των αερομεταφορών και τη σημασία του στη δημιουργία μίας κουλτούρας υψηλών επιδόσεων και ήθους

• να κατανοούν γιατί τα ανώτερα στελέχη, τα στελέχη γραμμής και τα στελέχη της ΔΑΠ πρέπει να συνεργάζονται για την επιτυχία

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Μυτιλήνη, 5 Δεκεμβρίου 2025

Ο Πρύτανης

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ

ΕΘΝΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ

Καποδιστρίου 34, 104 32 Αθήνα
Τηλ. Κέντρο 210 5279000
Αποστολή εγγράφων προς δημοσίευση στο ΦΕΚ
στην ηλεκτρονική διεύθυνση **https://eservices.et.gr**

02067721612250024