17.07.2026 20:55:36
ΨΗΦΙΑΚΑ
ΥΠΟΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ
ΑΠΟ
VARVARA ZACHARAKI

ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ
ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

17 Ιουλίου 2026 | ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ | Αρ. Φύλλου **4401**

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. απόφ. 884/2025*

Λήψη απόφασης επί της γνωστοποίησης συγκέντρωσης, σύμφωνα με τα άρθρα 5 έως 10 του ν. 3959/2011, που αφορά στην απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου από την εταιρεία με την επωνυμία «LEADER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ, ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΕΣ, ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ, ΕΞΑΓΩΓΕΣ», επί της εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», κατά την έννοια της παρ. 2 (β) του άρθρου 5 του ν. 3959/2011.

Η ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΣΕ ΤΜΗΜΑ

Συνεδρίασε στην Αίθουσα Συνεδριάσεων του 1ου ορόφου του κτιρίου των γραφείων της, επί της οδού Κότσικα 1Α, Αθήνα, την 7η Ιουλίου 2025, ημέρα Δευτέρα και ώρα 13:00, με την εξής σύνθεση:

Προεδρεύουσα: Χαρίκλεια Νικολοπούλου
Μέλη: Ιωάννης Στεφάτος (Εισηγητής)
Παναγιώτης Φώτης
Παντελής Μπορόβας
Γραμματέας: Ευγενία Ντόρντα

Θέμα της συνεδρίασης: Λήψη απόφασης επί της γνωστοποίησης συγκέντρωσης, σύμφωνα με τα άρθρα 5 έως 10 του ν. 3959/2011, που αφορά στην απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου από την εταιρεία με την επωνυμία «LEADER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ, ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΕΣ, ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ, ΕΞΑΓΩΓΕΣ» επί της εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», κατά την έννοια της παρ. 2 (β) του άρθρου 5 του ν. 3959/2011.

Πριν την έναρξη της συζητήσεως, η Προεδρεύουσα όρισε Γραμματέα της υπόθεσης την υπάλληλο της Γραμματείας Προέδρου, Αντιπροέδρου και Εισηγητών, Ευγενία Ντόρντα με αναπληρώτρια την Ηλιάνα Κούτρα.

Στην αρχή της συζήτησης, η Προεδρεύουσα έδωσε τον λόγο στον Εισηγητή της υπόθεσης, Ιωάννη Στεφάτο, ο οποίος ανέπτυξε συνοπτικά το περιεχόμενο της υπ' αρ. οικ. 4748/04.07.2025 γραπτής εισήγησης επί της κρινόμενης υπόθεσης και πρότεινε, για τους λόγους που αναφέρονται αναλυτικά στην Εισήγηση, να εγκριθεί η γνωστοποιηθείσα συγκέντρωση.

Η Επιτροπή στη συνέχεια, αφού αποχώρησαν από την αίθουσα τα στελέχη της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού, προχώρησε σε διάσκεψη επί της ως άνω υπόθεσης με τη συμμετοχή του Εισηγητή Ιωάννη Στεφάτου, ο οποίος δεν έλαβε μέρος στην ψηφοφορία, και αφού έλαβε υπόψη την υπ' αρ. οικ. 4748/04.07.2025 έκθεσή του, τα στοιχεία του φακέλου της κρινόμενης υπόθεσης, τις απόψεις των μελών και το ισχύον νομικό πλαίσιο,

ΣΚΕΦΘΗΚΕ ΩΣ ΕΞΗΣ:

Ι Η ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΘΕΙΣΑ ΠΡΑΞΗ

1. Τη 12.05.2025 γνωστοποιήθηκε[1] στην Επιτροπή Ανταγωνισμού (εφεξής και «ΕΑ»), σύμφωνα με τα άρθρα 5 έως 10 του ν. 3959/2011, η απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου από την εταιρεία «LEADER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ

* Η παρούσα απόφαση εκδίδεται σε δυο (2) επιπλέον εκδόσεις με τα διακριτικά: (1) Προς Δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και (2) Έκδοση για την εταιρία «LEADER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ, ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΕΣ, ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ, ΕΞΑΓΩΓΕΣ». Από τις παραπάνω εκδόσεις έχουν αφαιρεθεί τα απόρρητα επιχειρηματικά στοιχεία (όπου η ένδειξη […]) τα οποία δεν θα πρέπει να περιέλθουν σε γνώση του αντίστοιχου αποδέκτη της έκδοσης, σύμφωνα με το άρθρο 41 του ν. 3959/2011 (Α' 93), όπως ισχύει, και τον Κανονισμό Λειτουργίας και Διαχείρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού (Β' 5338/2024)

1 Αριθμός πρωτοκόλλου γνωστοποίησης: 3372/12.05.2025

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ, ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΕΣ, ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ, ΕΞΑΓΩΓΕΣ» (εφεξής και «LEADER» ή/και «Γνωστοποιούσα) επί της εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

Ι.1 Μέρη συναλλαγής και σύντομη παρουσίαση των δραστηριοτήτων τους

Ι.1.1 Γνωστοποιούν μέρος

2. Η εταιρεία LEADER δραστηριοποιείται στην εμπορία, αντιπροσώπευση, αποθήκευση, διανομή γαλακτοκομικών και τυροκομικών προϊόντων, καθώς επίσης και στην τυποποίηση τυροκομικών προϊόντων[2]. Διακινεί τα προϊόντα της κυρίως μέσω αλυσίδων σούπερ-μάρκετ, αλλά και μικρότερων σημείων πώλησης, ενώ τα διαθέτει και στο κανάλι HO.RE.CA.

3. Ελέγχων μέτοχος της LEADER είναι το επενδυτικό fund (Οργανισμός Εναλλακτικών Επενδύσεων - εφεξής και «ΟΕΕ») DIORAMA INVESTMENTS II RAIF, S.C.A. (εφεξής και «DIORAMA II»)[3]. Την DIORAMA II διαχειρίζεται η εταιρεία με την επωνυμία «DECA INVESTMENTS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ» (εφεξής και «DECA»). Σημειώνεται, ότι η DECA διαχειρίζεται, επίσης, τον ΟΟΕ «DIORAMA INVESTMENTS SICAR S.A.» (εφεξής και «DIORAMA»). Αμφότερες οι DIORAMA II και DIORAMA είναι ΟΕΕ, τους οποίους διαχειρίζεται - και ελέγχει εξ απόψεως Δικαίου του Ανταγωνισμού - η DECA[4]. Η DECA ασκεί (έμμεσο) έλεγχο επί των ελεγχουσών συμμετοχών/επιχειρήσεων του χαρτοφυλακίου των DIORAMA II και DIORAMA[5,6]. Η DECA δεν ελέγχεται από κάποιον (ή κάποιους) από τους μετόχους της[7], ούτε από άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο, δεδομένου ότι (i) όλοι οι μέτοχοί της κατέχουν μειοψηφικά ποσοστά και (ii) δεν υφίσταται συμφωνία μετόχων που να ρυθμίζει τις μεταξύ τους σχέσεις. Διευκρινίζεται, περαιτέρω, ότι κανένας εκ των μετόχων της DIORAMA δεν κατέχει πλειοψηφικό ποσοστό επί του μετοχικού κεφαλαίου. Συνεπώς για τον πρόσθετό αυτό λόγο, πέραν της συμβάσεως διαχείρισης μεταξύ τους, ο έλεγχος επί των ΟΕΕ, DIORAMA II και DIORAMA, ασκείται από τη διαχειρίστρια DECA.

4. Σημειώνεται ότι, από τις επιχειρήσεις χαρτοφυλακίου των DIORAMA II και DIORAMA, μόνο η εταιρεία ΜΙΝΕΡΒΑ δραστηριοποιείται, μεταξύ άλλων, στις σχετικές αγορές τυροκομικών προϊόντων και βουτύρου, στις οποίες δραστηριοποιείται και η Εταιρεία-Στόχος[8].

Ι.1.2 Επιχείρηση Στόχος

5. Η επιχείρηση επί της οποίας αποκτάται έλεγχος (επιχείρηση-στόχος) ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής και «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ» έχει την ακόλουθη μετοχική σύνθεση της εταιρείας:

Μέτοχος	Ποσοστό Μετοχικού Κεφαλαίου
[…]	[…]
[…]	[…]

6. Η εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ δραστηριοποιείται στην παραγωγή, συσκευασία, αντιπροσώπευση, αποθήκευση και εν γένει εμπορία τυροκομικών προϊόντων, προϊόντων επεξεργασμένου κρέατος/αλλαντικών και φυτικών ροφημάτων. Βασική εργασία της εταιρείας είναι η κοπή και τυποποίηση τυροκομικών προϊόντων. Τα προϊόντα της διατίθενται μέσω αλυσίδων σούπερ-μάρκετ, μικρότερων σημείων πώλησης, σημείων του κλάδου HO.RE.CA, ενώ διατηρεί εμπορικές συνεργασίες με χονδρεμπορικές επιχειρήσεις του κλάδου και βιομηχανικούς πελάτες[9]. Επιπροσθέτως, είναι μία δυναμική επιχείρηση με εξαγωγική δραστηριότητα.

2 Στο χαρτοφυλάκιο της LEADER περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων τα εμπορικά σήματα «BERGADER», «OLDENBURGER», «ALPRO», «MEGGLE», «MILRAM», «ARTIMA», «ΕΑΣ ΝΑΞΟΥ», «ΕΑΣ ΠΑΡΟΥ».

3 Η μετοχική σύνθεση της LEADER έχει ως εξής: α) DIORAMA II […] και β […].

4 Η DECA δεν συμμετέχει και δεν διαχειρίζεται άλλη επιχείρηση. Διαχειρίζεται μόνο τους ΟΕΕ DIORAMA II και DIORAMA, όπως προκύπτει και από το σχετικό διαδικτυακό τόπο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς: http://www.hcmc.gr/el_GR/web/portal/aedoeecat.

5 Βλ. σχετικά και Κωδικοποιημένη Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για θέματα δικαιοδοσίας, βάσει του Κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 139/2004 (εφεξής «Ανακοίνωση Δικαιοδοσίας»), παρ. 189.

6 Οι ελεγχόμενες συμμετοχές των χαρτοφυλακίων DIORAMA II και DIORAMA περιλαμβάνουν τις εταιρείες […] (παραγωγή και εμπορία προϊόντων τομάτας και χυμών φρούτων), […] (συσκευασίες υγρών τροφίμων), […] (παραγωγή και εμπορία μπύρας), ΜΙΝΕΡΒΑ (παραγωγή και διάθεση τροφίμων και ελαίων), […] (κυβερνοασφάλεια και πληροφοριακά συστήματα) και […] (καλλυντικά, παραφαρμακευτικά προϊόντα και συμβουλευτικές υπηρεσίες στον κλάδο των φαρμακείων), επί των οποίων ασκούν αποκλειστικό ή κοινό έλεγχο.

7 Βλ. την υπ’ αρ. 3807/02.06.2025 επιστολή παροχής στοιχείων της γνωστοποιούσας, ερ. 6.

8 Βλ. σχετικά σελ. 17 του εντύπου συνοπτικής Γνωστοποίησης.

9 Στο χαρτοφυλάκιο της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων τα εμπορικά σήματα «NORD HARBOR», «AMBROSI», «ST.ANGELO», «NATRUE», «COSTA BRAVA», «ΟΡΕΙΝΕΣ ΦΑΡΜΕΣ», «ΚΡΗΤΗΣ ΓΕΥΣΕΙΣ».

I.2 Σύντομη περιγραφή της συναλλαγής και των βημάτων αυτής

7. Δυνάμει της από 25.04.2025 Σύμβασης Πώλησης Μετοχών (εφεξής «Σύμβασης Πώλησης Μετοχών»), η LEADER θα αποκτήσει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ από τους κ.κ. […] και […] (εφεξής και «Πωλητές»), […].[10]

8. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής (Ημερομηνία Μεταβίβασης) αναμένεται όταν πληρωθεί το σύνολο των αιρέσεων που αναφέρονται στη Σύμβαση Πώλησης Μετοχών, μεταξύ των οποίων είναι και η έγκριση της συναλλαγής από την Επιτροπή Ανταγωνισμού[11], […][12].

I.2.1 Φύση του αποκτώμενου ελέγχου

9. Η παρούσα συγκέντρωση συνίσταται στην απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου, κατά την έννοια της παρ. 2(β) του άρθρου 5 του ν. 3959/2011. Ειδικότερα, όπως προαναφέρθηκε, με βάση τους όρους της Σύμβασης Αγοραπωλησίας Μετοχών, η Γνωστοποιούσα θα αποκτήσει το σύνολο των μετοχών της Εταιρείας-Στόχου από τους Πωλητές και συνακόλουθα όλα τα δικαιώματα ψήφου που ενσωματώνονται σ’ αυτές, ενώ οι Πωλητές δεν θα διατηρήσουν κανέναν έλεγχο στην Εταιρεία-Στόχο[13].

Από τα ως άνω προκύπτει ότι, εν προκειμένω, μεταβάλλεται μόνιμα ο έλεγχος, με την απόκτηση από τη Γνωστοποιούσα αποκλειστικού ελέγχου, επί της ανωτέρω Εταιρείας - Στόχου και, κατά συνέπεια, η γνωστοποιούμενη συναλλαγή συνιστά συγκέντρωση επιχειρήσεων που χρήζει εξέτασης κατά τα άρθρα 5-10 του ν. 3959/2011.

II ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑ ΕΑ

10. Η γνωστοποιηθείσα συγκέντρωση πληροί τα όρια της παρ. 1 του άρθρου 6 του ν. 3959/2011, όπως ισχύει.[14]

Κύκλος εργασιών 2024[15]	Παγκόσμιος	Ελληνικός
Όμιλος DECA[16] (Α)	[…]	[…]
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ (Β)	[…]	[…]
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β)	[…]	[…]

11. Η υπό κρίση συγκέντρωση δεν έχει ενωσιακή διάσταση κατά τις παρ. 2 και 3 του άρθρου 1 του Κανονισμού 139/2004, δεδομένου ότι ο παγκόσμιος κύκλος εργασιών των μερών της συγκέντρωσης είναι πολύ κατώτερος των προβλεπόμενων ορίων (€ 5 και 2,5 δισεκ. αντιστοίχως).

III ΕΛΕΓΧΟΣ ΠΑΡΑΔΕΚΤΟΥ, ΕΜΠΡΟΘΕΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΣΗΚΟΝΤΟΣ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ

12. Με τη γνωστοποίηση συνυποβλήθηκε το σχετικό παράβολο[17] σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 45 του ν. 3959/2011, ενώ προσκομίστηκε το φύλλο της εφημερίδας «ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ» της 13.05.2025, στο οποίο δημοσιεύθηκε η υπό κρίση συναλλαγή σύμφωνα με τα όσα προβλέπονται στην παρ. 6 του άρθρου 6 του ν. 3959/2011 και αναρτήθηκε στον διαδικτυακό τόπο της ΕΑ την 14.05.2025[18]. Η παρούσα συγκέντρωση

10 Ως προς τους στρατηγικούς και οικονομικούς λόγους που δικαιολογούν την πραγματοποίηση της υπό εξέταση συγκέντρωσης, η LEADER αναφέρει ότι αποσκοπεί να διευρύνει τη γκάμα των προσφερόμενων προϊόντων της, να ενισχύσει την αποτελεσματικότητά της εντός ενός ιδιαίτερα ανταγωνιστικού κλάδου και να συνεχίσει να παράγει και διαθέτει ποιοτικά και ασφαλή τρόφιμα εις όφελος των καταναλωτών, ενισχύοντας παράλληλα την εξαγωγική της δραστηριότητα.

11 Βλ. […]. Σύμφωνα με τη Γνωστοποιούσα (ΤΜΗΜΑ 11.2 του εντύπου Συνοπτικής Γνωστοποίησης), πέραν της ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού, η παρούσα Συναλλαγή θα γνωστοποιηθεί και ενώπιον της Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού της Κυπριακής Δημοκρατίας, καθότι πληρούνται τα σχετικά κατώφλια δικαιοδοσίας της κυπριακής νομοθεσίας.

12 […].

13 […]. Επιπλέον, βλ. το Τμήμα 1(α), 3.1.(α) και (στ) της Γνωστοποίησης.

14 Κάθε συγκέντρωση επιχειρήσεων πρέπει να γνωστοποιείται στην Επιτροπή Ανταγωνισμού μέσα σε τριάντα (30) ημέρες από τη σύναψη της συμφωνίας ή τη δημοσίευση της προσφοράς ή ανταλλαγής ή την ανάληψη υποχρέωσης για την απόκτηση συμμετοχής, που εξασφαλίζει τον έλεγχο της επιχείρησης, όταν ο συνολικός κύκλος εργασιών όλων των επιχειρήσεων που συμμετέχουν στη συγκέντρωση κατά το άρθρο 10 ανέρχεται στην παγκόσμια αγορά τουλάχιστον σε εκατόν πενήντα εκατομμύρια (150.000.000) ευρώ και δύο (2) τουλάχιστον από τις συμμετέχουσες επιχειρήσεις πραγματοποιούν, η καθεμία χωριστά, συνολικό κύκλο εργασιών άνω των δεκαπέντε εκατομμυρίων (15.000.000) ευρώ στην ελληνική αγορά.

15 […].

16 Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου DECA περιλαμβάνει: (α) τον κύκλο εργασιών των εταιρειών χαρτοφυλακίου που ελέγχουν (είτε αποκλειστικά, είτε από κοινού με άλλα μέρη) οι DIORAMA II και DIORAMA, δεδομένου ότι τη διαχείριση αμφοτέρων των ΟΕΕ έχει η DECA, και (β) τον κύκλο εργασιών που πραγματοποιεί η ίδια η DECA. Βλ. Ανακοίνωση Δικαιοδοσίας, παρ. 189, 190 και παρ. 191.

17 Πληρωμή παραβόλου: Κατάθεση ποσού 1.100 ευρώ στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος με αριθμό συναλλαγής 300077005128476426 94/8.5.2025.

18 https://www.epant.gr/enimerosi/anakoinosi-sygkentroseon/item/3164-apoktisi-apokleistikoy-elegxou-epi-tis-etaireias-ellinikes-farmes-apo-tin-etaireia-leader.html

υπεβλήθη τη 12.05.2025, εμπροθέσμως, διότι η πράξη και ημερομηνία εκκίνησης προθεσμίας γνωστοποίησης (παρ. 2 του άρθρου 6 του ν. 3959/2011) είναι η από 25.04.2025 Σύμβαση Πώλησης Μετοχών μεταξύ της LEADER και των κ.κ. […] και […]. Η γνωστοποίηση κατέστη προσήκουσα στις 10.06.2025[19]. Η προθεσμία έκδοσης απόφασης της ΕΑ επί της γνωστοποιηθείσας συγκέντρωσης παρέρχεται στις 10.07.2025.

IV ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ/ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

IV.1 Σχετικές Αγορές Προϊόντων

13. Στην υπό κρίση γνωστοποίηση, οι σχετικές αγορές προϊόντων, στις οποίες δραστηριοποιούνται οι συμμετέχουσες επιχειρήσεις και παρατηρούνται οριζόντιες σχέσεις και επικαλύψεις καθώς και κάθετες σχέσεις, είναι οι εξής:

i) Η αγορά τυροκομικών προϊόντων[20] με περαιτέρω διάκριση σε τυποποιημένα μαλακά, τυποποιημένα ημίσκληρα, τυποποιημένα σκληρά, χύμα μαλακά, χύμα ημίσκληρα, χύμα σκληρά ανά κανάλι πώλησης (λιανική και λοιπά κανάλια: χονδρεμπόριο, βιομηχανία-βιοτεχνία, HO.RE.CA. κ.λπ.),

ii) η αγορά τυποποίησης τυροκομικών προϊόντων ως ανάντη αγορά (προηγούμενου οικονομικού σταδίου) της αγοράς τυροκομικών προϊόντων. Καθώς, οι συμμετέχουσες επιχειρήσεις, όπως και η εταιρεία ΜΙΝΕΡΒΑ, την οποία ελέγχει η DIORAMA II, εμπορεύονται τυποποιημένα τυριά, και οι εταιρείες LEADER και ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ δραστηριοποιούνται και στην τυποποίηση τυροκομικών προϊόντων με αποτέλεσμα να δημιουργείται κάθετη σχέση,

iii) η αγορά φυτικών ροφημάτων, για τους σκοπούς της παρούσης υπόθεσης, η σχετική αγορά που δραστηριοποιούνται τα μέρη είναι εκείνη των φυτικών ροφημάτων/γάλακτος, η οποία αποτελεί διακριτή σχετική αγορά των λοιπών φυτικών προϊόντων[21]) ανά κανάλι πώλησης (λιανική και λοιπά κανάλια),

iv) η αγορά βουτύρου[22] ανά κανάλι πώλησης (λιανική και λοιπά κανάλια).

IV.2 Σχετική Γεωγραφική Αγορά

14. Η γεωγραφική διάσταση των ως άνω σχετικών προϊοντικών αγορών καταλαμβάνει το σύνολο της ελληνικής επικράτειας.

V ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΠΕΔΑ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗΣ

15. Στην αγορά τυροκομικών προϊόντων, το αθροιστικό μερίδιο αγοράς των Μερών[23] για το έτος 2024, κατ’ αξία και κατ’ όγκο, κυμαίνεται σε ποσοστό [0-5]% και [0-5]% αντίστοιχα[24]. Ακόμα και στις υπο-αγορές στις οποίες μπορεί η εν λόγω αγορά τυροκομικών προϊόντων να διακριθεί περαιτέρω, το αθροιστικό μερίδιο αγοράς των Μερών για το έτος 2024, κατ’ αξία και κατ’ όγκο, κυμαίνεται: α) στα τυποποιημένα μαλακά τυριά σε ποσοστό [0-5]% και [0-5]% αντίστοιχα, β) στα τυποποιημένα ημίσκληρα τυριά σε ποσοστό [0-5]%-[0-5]% και [0-5]%-[0-5]% αντίστοιχα, γ) στα τυποποιημένα σκληρά τυριά σε ποσοστό [0-5]%-[5-10]% και [0-5]%-[5-10]% αντίστοιχα, δ) στα χύμα μαλακά τυριά σε ποσοστό [0-5]%, ε) στα χύμα ημίσκληρα τυριά σε ποσοστό [0-5]%-[0-5]% και [0-5]%-[0-5]% αντίστοιχα, και στ) στα χύμα σκληρά τυριά σε ποσοστό [0-5]%-[0-5]% και [0-5]%-[0-5]% αντίστοιχα.

---

19 Προκειμένου να συμπληρωθεί η γνωστοποίηση, η Υπηρεσία απέστειλε τις υπ’ αρ. 3580/21.05.2025 και 3914/04.06.2025 επιστολές, με τις οποίες ζητήθηκε από τη γνωστοποιούσα εταιρεία, η προσκόμιση εγγράφων και η παροχή διευκρινίσεων. Κατόπιν προσκόμισης των πρόσθετων στοιχείων με τις υπ’ αρ. 3807/02.06.2025 και 4003/10.06.2025 επιστολές, καθώς και με το υπ’ αρ. 4175/16.06.2025 ηλεκτρονικό μήνυμα, η συγκέντρωση κατέστη προσήκουσα στις 10.06.2025. Επίσης κατόπιν ερωτημάτων της Υπηρεσίας οι εταιρείες […] υπέβαλαν στοιχεία με τις υπ’ αρ. 4017/10.06.2025, 4037/10.06.2025, 3831/02.06.2025 και 3821/02.06.2025 επιστολές αντίστοιχα.

20 Σύμφωνα με την υπό στοιχεία 314/V/2006 απόφαση της ΕΑ και για τους σκοπούς της υπό κρίση υπόθεσης, η αγορά τυροκομικών προϊόντων διακρίνεται σε: (i) μαλακά τυριά και τυριά τυρογάλακτος (π.χ. φέτα, μυζήθρα, μανούρι κ.λπ.), (ii) ημίσκληρα τυριά (κυρίως κίτρινα τυριά όπως κασέρι, edam, κ.λπ.) και (iii) σκληρά τυριά (κυρίως κίτρινα τυριά όπως κεφαλογραβιέρα, γραβιέρα κ.λπ.), με περαιτέρω διάκριση κάθε υποκατηγορίας σε χύμα και τυποποιημένα τυριά. Βλ. και τις υπό στοιχεία 394/V2008, 515/VI/2011 και υπ’ αρ. 598/2014, 613/2015, 650/2017, 743/2021 και 831/2023 αποφάσεις της ΕΑ.

21 Τα προϊόντα φυτικής προέλευσης δεν εμπεριέχουν συστατικά ζωικής προέλευσης, αποτελούν μη γαλακτοκομικά προϊόντα και είναι κατάλληλα για χορτοφάγους και για κατανάλωση σε περιόδους νηστείας. Βλ. την υπό στοιχεία COMP/M.8150 - DANONE/ THE WHITEWAVE FOODS COMPANY απόφαση. Βλ. την υπό στοιχεία COMP/M.10061 COCA-COLA HELLENIC BOTTLING COMPANY/ HEINEKEN/STOCKDAY, παρ. 10, 12.

22 Το βούτυρο είναι το γαλακτοκομικό προϊόν που παράγεται από γάλα ή κρέμα γάλακτος. Η αγορά βουτύρου για τους σκοπούς της υπό κρίση υπόθεσης, μπορεί να διαχωριστεί, αναλόγως του είδους της πελατείας σε i) λιανικό εμπόριο και ii) σε λοιπά κανάλια, όπως χονδρεμπόριο, βιομηχανία-βιοτεχνία, HO.RE.CA, κ.λπ. Βλ. τις υπό στοιχεία 314/V/2006, 541/VII/2012 και υπ’ αρ. 663/2018, 657/2018, 743/2021 και 754/2021 αποφάσεις της ΕΑ, απόφαση ΕΕπ. COMP/M.5046 - FRIESLAND FOODS/CAMPINA - 17.12.2008. Πρβλ. και COMP/M.6722 - FRIESLANDCAMPINA/ZIJERVELD και VELDHUYZEN AND DEN HOLLANDER, σκ. 109-112.

23 Συνυπολογίζεται και το μερίδιο της εταιρείας ΜΙΝΕΡΒΑ που δραστηριοποιείται στην εν λόγω σχετική αγορά.

24 Οι υπολογισμοί των μεριδίων αγοράς έγιναν με βάση τα στοιχεία που προσκόμισαν τα Μέρη και οι εταιρείες […] και […] με τις υπο υποσημ. 19 ανωτέρω επιστολές τους

16. Τα ως άνω χαμηλά αθροιστικά μερίδια των Μερών στην αγορά τυποποιημένων τυροκομικών προϊόντων, καθώς και στις επιμέρους υπο-αγορές της εν λόγω σχετικής αγοράς (μαλακά, ημίσκληρα και σκληρά), για το έτος 2024, αντικατοπτρίζουν την περιορισμένη δραστηριότητα των Μερών και τα αντίστοιχα χαμηλά μερίδια που συγκεντρώνουν στην ανάντη αγορά τυποποίησης τυροκομικών προϊόντων.

17. Στην αγορά φυτικών ροφημάτων, η LEADER δραστηριοποιείται μέσω της πώλησης έτοιμων συσκευασμένων προϊόντων. Ειδικότερα, είναι αποκλειστικός αντιπρόσωπος στην Ελλάδα των προϊόντων υπό το σήμα ALPRO, μόνο για το κανάλι της μικρής λιανικής (μικρά καταστήματα σούπερ μάρκετ και μη οργανωμένη λιανική), ενώ πραγματοποιεί πωλήσεις και προς χονδρεμπόρους και HO.RE.CA. Αντίστοιχα, η εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ, εμπορεύεται φυτικά ροφήματα υπό το σήμα NATRUE, ως αντιπρόσωπος της ισπανικής εταιρείας LIQUATS VEGETALS. Το αθροιστικό μερίδιο, κατ’ αξία, των Μερών στην εν λόγω αγορά για το έτος 2023 ανήλθε, σύμφωνα με τη Γνωστοποιούσα, σε ποσοστό [5-10]%. Καθώς […], λαμβάνοντας υπόψη το σχετικά σταθερό μέγεθος της εν λόγω αγοράς[25], τη συνεχιζόμενη εξαιρετικά μικρή δραστηριότητα της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ[26], καθώς και το γεγονός ότι η LEADER[27] εξακολούθησε να πραγματοποιεί πωλήσεις (οι οποίες κατά την περίοδο 2022 - 2024 ήταν πτωτικές) μόνο σε τελικά σημεία της μικρής λιανικής, προς χονδρεμπόρους και σημεία HO.RE.CA, εξάγεται το συμπέρασμα ότι και για το έτος 2024 τα Μέρη θα κατέχουν αντίστοιχο με του προηγούμενου έτους αθροιστικό μερίδιο αγοράς (το οποίο υπολείπεται του 10%). Σε κάθε περίπτωση, λόγω της μικρής δραστηριότητας της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ (οι πωλήσεις της οποίας αντιστοιχούν μόλις στο [0-5]% των αντίστοιχων πωλήσεων της LEADER στην εν λόγω αγορά)[28], η επαύξηση του μεριδίου αγοράς που θα προκύψει, συνεπεία της υπό κρίση συγκέντρωσης, η οποία σύμφωνα με τη LEADER δεν ξεπερνά το [0-5]%, είναι χαμηλή.

18. Τέλος, στη σχετική αγορά βουτύρου, το αθροιστικό μερίδιο αγοράς των Μερών[29] (κατ’ αξία και κατ’ όγκο) για το έτος 2024, κυμαίνεται σε ποσοστό [5-10]%-[5-10]% και [0-5]%-[5-10]% αντίστοιχα[30]. Σημειώνεται ότι η εταιρεία LEADER δραστηριοποιείται στην εν λόγω αγορά στα κανάλια λιανικής, χονδρεμπορίου και HO.RE.CA., με το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεών της να αφορά την εμπορία χύμα προϊόντων βουτύρου στο χονδρεμπόριο[31]. Αντιθέτως, η εταιρεία ΜΙΝΕΡΒΑ[32] δραστηριοποιείται κυρίως μέσω του καναλιού λιανικής. Η δραστηριότητα της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ είναι πάρα πολύ μικρή και αφορά κυρίως σε χονδρική εμπορία μικρών ποσοτήτων προϊόντων βουτύρου μέσω εισαγωγών από παραγωγικές χώρες του εξωτερικού[33]. Ομοίως με ανωτέρω, λόγω της μικρής δραστηριότητας της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ, η επαύξηση του μεριδίου αγοράς που θα προκύψει, συνεπεία της υπό κρίση συγκέντρωσης, εκτιμάται χαμηλή, ενώ σύμφωνα με τη LEADER δεν ξεπερνά το [0-5]%[34].

VI ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

19. Όπως προκύπτει από την ανωτέρω εκτίμηση των μεριδίων αγοράς πριν και μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, δεν μεταβάλλονται ούτε οι ανταγωνιστικές συνθήκες, αλλά ούτε και η θέση της εταιρείας LEADER, στις προαναφερόμενες σχετικές αγορές, συνεπεία της υπό εξέταση συναλλαγής.

---

25 Βλ. την υπ’ αρ. 3807/02.06.2025 επιστολή των Μερών, ερ. 12, την υπ’ αρ. 3831/02.06.2025 επιστολή της εταιρείας […] και την υπ’ αρ. 3821/02.06.2025 επιστολή της […], σύμφωνα με τις οποίες το συνολικό μέγεθος της αγοράς, την περίοδο 2022-2024, κυμάνθηκε από […] εκατ. € έως […] εκατ. €.

26 Οι συνολικές πωλήσεις της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ στην αγορά των φυτικών ροφημάτων, σύμφωνα με την υπ’ αρ. 4003/10.06.2025 επιστολή της Γνωστοποιούσας, ανήλθαν σε […] €, κατά το έτος 2024 (πωλήσεις σε σημεία λιανικής: […] €, πωλήσεις σε χονδρεμπόρους: […] €, πωλήσεις σε βιομηχανίες: […] € και πωλήσεις σε σημεία HO.RE.CA.: […] €).

27 Οι συνολικές πωλήσεις της εταιρείας LEADER στην αγορά των φυτικών ροφημάτων, σύμφωνα με την υπ’ αρ. 3807/02.06.2025 επιστολή της Γνωστοποιούσας, ανήλθαν σε […] €, κατά το έτος 2024 (πωλήσεις σε σημεία λιανικής: […] €, πωλήσεις σε χονδρεμπόρους: […] €, πωλήσεις σε βιομηχανίες: […] € και πωλήσεις σε σημεία HO.RE.CA.: […] €).

28 Βλ. υποσ. 26 και 27 ανωτέρω.

29 Συνυπολογίζεται και το μερίδιο της εταιρείας ΜΙΝΕΡΒΑ που δραστηριοποιείται στην εν λόγω σχετική αγορά.

30 Σύμφωνα με τα μερίδια λιανικής στην εν λόγω αγορά για το έτος 2024 που προσκόμισαν η εταιρεία ΟΠΤΙΜΑ με την υπ’ αρ. 4017/10.06.2025 επιστολή και η εταιρεία ΦΡΗΣΛΑΝΤΚΑΜΠΙΝΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕ με την υπ’ αρ. 3831/02.06.2025 επιστολή. Σημειώνεται ότι η Γνωστοποιούσα στην υπ’ αρ. 3807/2.6.2025 επιστολή της (ερ. 14), εκτιμά ότι το αθροιστικό μερίδιο των Μερών, κατ’ όγκο, στην αγορά βουτύρου ανέρχεται για το έτος 2024 σε ποσοστό [5-10]%.

31 Οι συνολικές πωλήσεις της εταιρείας LEADER στην αγορά του βουτύρου, σύμφωνα με την υπ’ αρ. 4003/10.06.2025 επιστολή της Γνωστοποιούσας, ανήλθαν σε […] €, κατά το έτος 2024 (πωλήσεις σε σημεία λιανικής: […] €, πωλήσεις σε χονδρεμπόρους: […] €, πωλήσεις σε βιομηχανίες: […] € και πωλήσεις σε σημεία HO.RE.CA.: […] €).

32 Οι συνολικές πωλήσεις της εταιρείας ΜΙΝΕΡΒΑ στην αγορά του βουτύρου, σύμφωνα με την υπ’ αρ. 4003/10.06.2025 επιστολή της Γνωστοποιούσας, ανήλθαν σε […] €, κατά το έτος 2024 (πωλήσεις σε σημεία λιανικής: […] €, πωλήσεις σε χονδρεμπόρους: […] €, πωλήσεις σε βιομηχανίες: […] € και πωλήσεις σε σημεία HO.RE.CA.: […] €).

33 Οι συνολικές πωλήσεις της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ στην αγορά του βουτύρου, σύμφωνα με την υπ’ αρ. 4003/10.06.2025 επιστολή της Γνωστοποιούσας, ανήλθαν σε €[…], κατά το έτος 2024 (πωλήσεις σε σημεία λιανικής: […] €, πωλήσεις σε χονδρεμπόρους: […] €, πωλήσεις σε βιομηχανίες: […] € και πωλήσεις σε σημεία HO.RE.CA.: […] €).

34 Βλ. τις υπ’ αρ. 3807/6.6.2025 (ερ. 14) και 4003/10.6.2025 (ερ. 7) επιστολές της Γνωστοποιούσας.

20. Επίσης στις ανωτέρω αναφερόμενες σχετικές αγορές όπου παρατηρούνται οριζόντιες σχέσεις και επικαλύψεις, σύμφωνα και με τις απόψεις των εταιρειών που δραστηριοποιούνται στις αντίστοιχες αγορές δεν αναμένονται ανταγωνιστικές επιπτώσεις[35].

21. Στη σχέση δυνητικού πελάτη-προμηθευτή (κάθετη σχέση), τα ατομικά ή συνδυασμένα μερίδια αγοράς τους δεν υπερβαίνουν το 25% είτε σε αγορά προηγούμενου σταδίου (αγορά τυποποίησης τυροκομικών προϊόντων), είτε σε αγορά επόμενου σταδίου (αγορά τυποποιημένων τυροκομικών προϊόντων) Ο ισχυρισμός από έναν ανταγωνιστή των Μερών[36] ότι η συναλλαγή θα οδηγήσει στη δημιουργία ενός ισχυρότερου ανταγωνιστή, συγκριτικά με την υφιστάμενη κατάσταση, με περισσότερη διαπραγματευτική δύναμη στις συζητήσεις και διαπραγματεύσεις με τους πελάτες του, δεν (ακόμη και αν υποτεθεί ότι ισχύει) στοιχειοθετεί σημαντικό περιορισμό του ανταγωνισμού κατά την έννοια του άρθρου 8 του ν. 39359/2011, ενόψει της θέσης των μερών στις σχετικές αγορές. Με βάση τα στοιχεία του φακέλου και τα ως άνω αναλυτικά παρατιθέμενα μερίδια αγορών δεν υφίστανται επηρεαζόμενες αγορές σε οριζόντιο ή/και κάθετο επίπεδο, καθώς σε καμία σχετική αγορά δεν πληρούνται σωρευτικά τα κριτήρια α) δραστηριοποίησης τουλάχιστον δύο (2) εκ των συμμετεχουσών εταιρειών και συνολικού μεριδίου αγοράς τουλάχιστον 15% (όσον αφορά στις οριζόντιες αγορές) ή β) δραστηριοποίησης μίας τουλάχιστον εκ των συμμετεχουσών εταιρειών και συνολικού μεριδίου αγοράς τουλάχιστον 25% (όσον αφορά στις κάθετες αγορές). Συναφώς, από τα στοιχεία του φακέλου της παρούσας συγκέντρωσης δεν προκύπτουν διαγώνιες επιπτώσεις.

22. Ως εκ τούτου αξιολογείται ότι η υπό εξέταση συναλλαγή δεν θα επιφέρει αλλαγές στη δομή των προαναφερθέντων σχετικών αγορών/υπό-αγορών και οι συνθήκες ανταγωνισμού σε αυτές δεν θα μεταβληθούν ως αποτέλεσμα της υπό κρίση συναλλαγής ούτε σε οριζόντιο, ούτε σε κάθετο επίπεδο. Κατά συνέπεια, η εξεταζόμενη συγκέντρωση δεν αναμένεται να επηρεάσει το επίπεδο ανταγωνισμού ή να οδηγήσει σε περιορισμό του σε αυτές.

ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΛΟΓΟΥΣ ΑΥΤΟΥΣ

Η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Τμήμα, εγκρίνει ομόφωνα, κατ’ άρθρο 8 παρ. 3 του ν. 3959/2011, την υπ’ αρ. 3372/12.05.2025 γνωστοποιηθείσα συγκέντρωση, που αφορά την απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου της «LEADER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ, ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΕΣ, ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ, ΕΞΑΓΩΓΕΣ» (LEADER) επί της «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ), δεδομένου ότι η εν λόγω συγκέντρωση, παρ’ ότι εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της παρ. 1 του άρθρου 6 του ν. 3959/2011, δεν προκαλεί σοβαρές αμφιβολίες, ως προς το συμβατό αυτής με τις απαιτήσεις λειτουργίας του ανταγωνισμού στις επιμέρους αγορές στις οποίες αφορά.

Η απόφαση εκδόθηκε την 7η Ιουλίου 2025.

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Η Προεδρεύουσα

ΧΑΡΙΚΛΕΙΑ ΝΙΚΟΛΟΠΟΥΛΟΥ

35 Η […] με την υπ’ αρ. 4017/10.06.2025 επιστολή της. Ουδείς άλλος εκ των ανταγωνιστών στους οποίους απευθύνθηκε η Υπηρεσία για παροχή στοιχείων ανέφερε τυχόν επιπτώσεις της συγκέντρωσης στην επιχείρησή του, στους τελικούς καταναλωτές και στην αγορά εν γένει.

36 Παρέλκει οποιαδήποτε περαιτέρω αξιολόγηση, καθώς όπως αναφέρεται ανωτέρω (βλ. Ενότητα V), τα αθροιστικά μερίδια που συγκεντρώνουν οι συμμετέχουσες, στη συγκέντρωση, εταιρείες, για το έτος 2024, σε έκαστη εκ των αγορών της τυποποίησης τυροκομικών προϊόντων και των τυποποιημένων τυροκομικών προϊόντων είναι ιδιαίτερα χαμηλά, και σε κάθε περίπτωση μικρότερα του 25% (ως προς την αγορά της τυποποίησης τυροκομικών προϊόντων εκτιμάται ότι τα μερίδια των μερών δεν διαφοροποιούνται σημαντικά από τα αντίστοιχα των τυποποιημένων τυροκομικών προϊόντων).

ΕΘΝΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ
Καποδιστρίου 34, 104 32 Αθήνα
Τηλ. Κέντρο 210 5279000
Αποστολή εγγράφων προς δημοσίευση στο ΦΕΚ στην ηλεκτρονική διεύθυνση **https://eservices.et.gr**
02044011707260006